

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATIEGYETEM

Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

Nyilvántartási szám:
számú példány

**A KATONAI MŰVELETI LOGISZTIKA MESTERKÉPZÉSI SZAK AJÁNLOTT
TANTERVE**

**Alkalmazandó:
a 2020/2021 tanévtől felmenő rendszerben**

Szenátusi döntés	Fenntartói döntés
Elfogadta a Szenátus 61/2020 (V.21.) számú határozatával.	Jóváhagyta a Fenntartó 13/2020. (V.28.) számú határozatával.

Budapest, 2020

A szakfelelős: Név, tudományos fokozat, beosztás, munkakör
Dr. Horváth Attila, tanszékvezető egyetemi docens

Az ajánlott tanterv jogi háttérét az alábbi főbb jogszabályok és egyetemi szabályzatok képezik:

1. A nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény;
2. A Nemzeti Közszerológálati Egyetemről, valamint a közigazgatási, rendészeti és katonai felsőoktatásról szóló 2011. évi CXXXII törvény;
3. A nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 87/2015. (IV. 9.) Korm. rendelet;
4. Nemzeti Közszerológálati Egyetemről, valamint a közigazgatási, rendészeti és katonai felsőoktatásról szóló 2011. évi CXXXII. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 363/2011. (XII.30.) Korm. rendelet;
5. a felsőoktatásban szerezhethető képesítések jegyzékéről és új képesítések jegyzékbe történő felvételéről szóló 139/2015. (VI. 9.) Korm. rendelet (a továbbiakban: 139/2015. (VI. 9.) Kr.);
6. az államtudományi képzési területen szerezhethető képesítések jegyzékéről és a képzések képzési és kimeneti követelményeiről szóló 222/2019. (IX. 25.) Korm. rendelet;
7. A Nemzeti Közszerológálati Egyetem Tanulmányi és Vizsgaszabályzata;
8. A képzésekkel kapcsolatos egyetemi eljárásrendről szóló 26/2019 sz. rektori utasítás

A képzés hitelesítő adatai

Kari Tanács határozatának száma:	34000/109-20/2020 (V.19)
Szenátusi határozat száma:	61/2020 (V.21.)
Fenntartói határozat száma:	13/2020. (V.28.)
MAB kód:	Mk553
MAB határozat száma:	2012/9/VI/11
OH nyilvántartásba vételi szám:	5946-1/2013/FOFEJL - FF/410-8/2013
A képzés FIR kódja:	MSZKKML
A meghirdetés első éve:	2020

TARTALOMJEGYZÉK

1	A szak megnevezése	5
2	Képzési terület, az NKE tv. 3. §-ában meghatározott felsőoktatási terület	5
3	A szak szakirányai/specializációi	5
4	Végzettségi szint.....	5
5	A szakon megszerezhető végzettség és szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése	5
6	A képzés célja és az elsajátítandó szakmai kompetenciák.....	5
7	A képzés időtényezői.....	7
	A képzési idő részletezése:	7
8	A képzés felépítése	7
8.1	a szakképzettséghez vezető tudományágak, szakterületek, amelyekből a szak felépül:	7
8.2	a diplomamunka készítéséhez rendelt kreditérték: 6 kredit	8
8.3	a szabadon választható tantárgyakhoz rendelhető minimális kreditérték: 4 kredit	8
9	A tanóra-, kredit- és vizsgaterv	8
10	Az előtanulmányi rend	8
11	Az ismeretek ellenőrzési rendszere	8
12	A záróvizsga	9
12.1	A záróvizsgára bocsátás feltételei:	9
12.2	A záróvizsga részei	9
12.3	A záróvizsga eredménye	9
13	A diplomamunka	10
14	Az oklevél	10
14.1	Az oklevél kiadásának feltétele	10
14.2	Az oklevél minősítésének megállapítása.....	10
15	A szakmai gyakorlat.....	11
16	További szakspecifikus követelmények.....	11
16.1	Kritériumkövetelmények.....	11
16.2	A mesterképzésbe történőfelvételkor hiányzó kreditek megszerzésének feltételei véghatárideje és egyéb feltételek.....	11
16.3	A képzésben alkalmazott sajátos oktatási-tanulási, tanulás-támogatási eszköztár, módszertan, eljárások	12
	A tantárgyi programok listája	13
	A katonai műveleti logisztika mesterképzési szak tantárgyi programok.....	14

MELLÉKLETEK:

1. sz. Tanóra-, kredit- és vizsgaterv (2 lap)
2. sz. Előtanulmányi rend (1 lap)

1 A szak megnevezése

katonai műveleti logisztika (Logistics of Military Operations)

2 Képzési terület, az NKE tv. 3. §-ában meghatározott felsőoktatási terület

államtudományi, katonai

3 A szak szakirányai/specializációi

-

4 Végzettségi szint

mester- (magister, master; rövidítve: MSc-) fokozat

5 A szakon megszerezhető végzettség és szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése

szakképzettség: okleveles összhaderőnemi logisztikai vezető, Joint Logistics Leader

6 A képzés célja és az elsajátítandó szakmai kompetenciák

A képzés célja olyan okleveles összhaderőnemi logisztikai vezetők felkészítése a Magyar Honvédség részére, akik szilárd közszolgálati, hadtörténelmi, harcászati és hadműveleti ismeretek birtokában, a hazai és a nemzetközi katonai logisztikai elmélet és gyakorlat elemzésével, a katonai vezetői ismeretek hadműveleti szintre emelésével képesek szakalegységek és egységek vezetésére, törzskari szervező és döntés előkészítő, valamint vezetői feladatok ellátására nemzeti és többnemzeti csoportosításban egyaránt.

Az összhaderőnemi logisztikai vezető

a) tudása

- Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
- Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.
- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

b) képességei

- Képes alegységek, egységek logisztikai támogatásának vezetésére, törzskari együttműködésre hazai és nemzetközi törzsekben egyaránt.
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.

- Képes az anyagellátási, fenntartási és közlekedésszervezési feladatok vezetésére normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között honi területen és többnemzeti kötelekekben műveleti területen.
- Képes szövetségi rendszerben a katonai logisztikai középvezetők (törzsek) részére előírt feltételeknek megfelelni, feladataikat e rendszer keretei között ellátni.
- Képes a megszerzett tudás alkalmazására és gyakorlati hasznosítására, a problémamegoldó technikák használatára.
- Képes a tudományágban megszerzett szakmai tapasztalat ismereti határaiból származó információk, felmerülő új problémák, új jelenségek feldolgozására.
- Képes megalapozott vélemény, illetve bírálat megfogalmazására, következtetések levonására, döntések meghozatalára.
- Képes a megoldandó problémák megértésére, megfogalmazására és megoldására, eredeti ötletek felvetésére.
- Képes önművelésre, önfejlesztésre, az egyéni tudás, ismeret elmélyítésére, bővítésére.
- Képes át- és továbbképzés után a közszolgálati feladatok ellátására.
- Képes a haderőfejlesztés haderónemi koncepciói által meghatározott képességekvetelményekhez igazodva a szakirányú technikai és strukturális biztosítási-támogatási rendszer tervezési, szervezési és végrehajtási feladataiban a vonatkozó mértékben és szinteken részt venni.

c) attitűdje

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.
- Elkötelezett a működési (műveleti) környezet komplex jelenségeinek harcászati-hadműveleti szemléletű megközelítése tekintetében.
- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli az elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat felismerő és értékelő, megoldás-orientált vezetést, a folyamatok ellenőrzését, az alkalmazott döntéstámogató rendszerek használatát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.
- Munkavégzésére a feladatra koncentrált problémamegoldás, alkalmazkodóképesség, rugalmasság jellemző.
- Elkötelezett szakmai (vezetői) identitásának tudatos formálásában és törekszik arra, hogy ennek megfelelően készségeit magabiztosan kezelje.
- Fontosnak tartja, hogy a vezetői stílusát az adott feladathoz, a szervezeti struktúrához és a beosztottakhoz igazítva helyzetorientáltan gondolkodjon és cselekedjen.
- Fontosnak tartja a kifogástalan viselkedés- és megjelenés-kultúra birtokában magabiztosan végezni feladatát nemzeti és a szövetségi rendszerben.

- Erős motiváció és kitartás jellemzi, a beosztottak és önmaga motiválására törekszik, meghatározó ismeretei birtokában pozitívan befolyásolja az időgazdálkodást, feladat-delegálást és csapatépítést.
 - Rugalmas gondolkodásmódja és hatékony problémamegoldó képessége segíti a szervezete hatékony működését, elkötelezett abban, hogy beosztottjaival aktív munkakapcsolatot alakítson ki, amit az igazságosság, következetesség és megfelelő bizalom jellemez.
- d) autonómiája és felelőssége
- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
 - A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
 - Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak kezelésére.
 - Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszer.
 - Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.
 - Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket.
 - Felelősséget vállal önmaga folyamatos fejlesztésére és képzésére.
 - Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a szakma képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét.
 - Saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza a megszerzett ismereteket.

7 A képzés időtényezői

A képzési idő félévekben: 2 félév

A képzési idő részletezése:

A fokozat megszerzéséhez összegyűjtendő kreditek száma	60 kredit
Összes hallgatói tanulmányi munkaóra	1800 (összkreditérték x 30)
Hallgatói munkamennyiség kreditben egy tanulmányi félévben:	átlagosan 30 kredit
Egy tanulmányi félévben a tanórák száma nappali munkarendben	átlagosan 434 tanóra
A heti tanórák jellemző száma nappali munkarendben	átlagosan 29 tanóra, ebből a kredithez rendelt tanórák száma átlagosan: 27 tanóra
Szakmai gyakorlat(ok) időtartama:	2*1 hét

8 A képzés felépítése

8.1 a szakképzettséghez vezető tudományágak, szakterületek, amelyekből a szak felépül:

- általános katonai vezetői szakterület: 10-26 kredit,
- katonai logisztikai szakterület: 28-36 kredit.

8.2 a diplomamunka készítéséhez rendelt kreditérték: 6 kredit

8.3 a szabadon választható tantárgyakhoz rendelhető minimális kreditérték: 4 kredit

9 A tanóra-, kredit- és vizsgaterv

A tanóra-, kredit- és vizsgaterv tartalmazza oktatási időszakonkénti bontásban az összes tantárgy (kritériumkövetelmény - a továbbiakban együtt: tantárgy) vonatkozásában

- a) a tantárgyak Neptun-kódját,
- b) a tantárgyak jellegét (kötelező, kötelezően választható, szabadon választható, kritériumkövetelmény),
- c) a meghirdetés féléveit,
- d) a tantárgyak heti és félévi vagy félévi óraszámát a tanóra típusa szerinti bontásban,
- e) a tantárgyakhoz rendelt krediteket,
- f) a hallgatói teljesítmény értékelésének módját (számonkérés);
- g) a tantárgyfelelős szervezeti egységet és a tantárgyfelelős személyét.

A tanóratípusok rövidítései:

- előadás: EA
- szeminárium: SZ
- gyakorlat: GY
- e-szeminárium: ESZ

A tanóra-, kredit- és vizsgatervet az 1. számú melléklet tartalmazza.

10 Az előtanulmányi rend

Az előtanulmányi rendet a 2. számú melléklet tartalmazza.

11 Az ismeretek ellenőrzési rendszere

A tananyag ismeretének ellenőrzése és értékelése történhet:

- a) szorgalmi időszakban a tanórán tett írásbeli vagy szóbeli számonkéréssel, írásbeli (zárthelyi) dolgozattal, otthoni munkával készített feladat értékelésével vagy gyakorlati feladatvégrehajtás értékelésével félévközi jegy formájában;
- b) a vizsgaidőszakban tett vizsgával;
- c) a félévközi követelmények és a vizsga alapján együttesen.

A hallgató tanulmányait záróvizsgával fejezi be. A záróvizsga az oklevél megszerzéséhez szükséges ismeretek, készségek és képességek ellenőrzése és értékelése, amelynek során a hallgatónak arról is tanúságot kell tennie, hogy a tanult ismereteket alkalmazni tudja.

Az értékeléstípusok rövidítései:

- évközi értékelés: ÉÉ
- évközi értékelés (záróvizsga tárgy (ÉÉ(Z)))
- gyakorlati jegy: GYJ
- gyakorlati jegy (záróvizsga tárgy (GYJ(Z)))
- kollokvium: K

- kollokvium (záróvizsga tárgy (K(Z))
- záróvizsga: ZV

Az ismeretek ellenőrzésének rendjét részletesen a vonatkozó jogszabályokban, valamint a Tanulmányi és Vizsgaszabályzatban meghatározottak alapján:

a jelen ajánlott tanterv részét képező tantárgyi programok, valamint a záróvizsga tekintetében a jelen fejezet 12. pontja határozzák meg.

12 A záróvizsga

A záróvizsga (szóbeli komplex záróvizsga) az ajánlott tantervben meghatározottak szerint több részből – diplomamunka megvédéséből, továbbá szóbeli, írásbeli, gyakorlati vizsgarészekből – állhat. A záróvizsga célja, hogy az oklevél megszerzéséhez szükséges ismereteket, készségeket, képességeket ellenőrizze, értékelje, illetve megbizonyosodjon arról, hogy a hallgató a tanult ismereteket alkalmazni tudja.

12.1 A záróvizsgára bocsátás feltételei:

- az abszolutórium (végbizonyítvány megszerzése): az Egyetem annak a hallgatónak, aki a tantervben előírt tanulmányi és vizsgakövetelményeket és az előírt szakmai gyakorlatot - a nyelvvizsga letétele, a diplomamunka elkészítése kivételével - teljesítette, és az előírt krediteket megszerezte, végbizonyítványt állít ki (abszolutórium), amely minősítés és értékelés nélkül tanúsítja, hogy a hallgató a tantervben előírt tanulmányi és vizsgakövetelménynek mindenben eleget tett.
- a bírálaton részt vett diplomamunka

12.2 A záróvizsga részei

A záróvizsga tantárgyai, illetve a záróvizsga teljesítésének részletes feltételei.

A záróvizsga részei:

- a diplomamunka megvédése;
- a szaktárgyakat átfogó (komplex) szóbeli vizsga

Záróvizsga tantárgyak

Kódszám	Tantárgy neve	Kr.
HKMLTM06	Katonai logisztikai folyamatok	6
HKMLTM08	Szárazföldi és légierő műveleteinek logisztikai támogatása	8
HKMLTM11	Összhaderőnemi ellátási lánc	2
A záróvizsga tantárgyak összesített kreditértéke:		16

12.3 A záróvizsga eredménye

A záróvizsga eredménye megállapításának módja.

A TVSZ értelmében a záróvizsga érdemjegyet a kapott osztályzatok számtani átlaga adja. Bármelyik elem vizsgatételére kapott elégtelen osztályzat esetében a záróvizsga értékelése elégtelen. A több elemből álló záróvizsga esetén az egyes elemeket külön érdemjeggyel kell értékelni.

A záróvizsga eredményét a részeredményeinek egyszerű átlaga képezi, az alábbiak szerint: $Zv\ddot{O}=(SzD + Zv) / 2$

Azaz a záróvizsga összesített eredménye a diplomamunkára adott egy osztályzat, a záróvizsga szóbeli részére (a több elemből álló záróvizsga esetén az elemek értékelésének egész számra kerekített átlaga) adott egy osztályzat összegének egyszerű átlaga.

13 A diplomamunka

A diplomamunka a szakhoz kapcsolódó feladat, amely a hallgató tanulmányaira támaszkodva, konzulens irányításával egy félév alatt elvégezhető, és igazolja azt, hogy a hallgató kellő jártasságot szerzett a tanult ismeretanyag gyakorlati alkalmazásában, és szakmai irányítással képes a témához kapcsolódó szakirodalom feldolgozására, továbbá képes az elvégzett munka és az eredmények szakszerű összefoglalására.

A diplomamunka elkészítéséhez rendelt kreditérték: 6 kredit

A diplomamunka elkészítésének rendjét, tartalmi és formai követelményeit egyebekben a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat határozza meg.

14 Az oklevél

14.1 Az oklevél kiadásának feltétele

- az érvényes záróvizsga megléte, továbbá;
- a mesterfokozat megszerzéséhez angol nyelvből államilag elismert legalább STANAG 6001. szerinti, 2.2.2.2. szintű nyelvvizsga-bizonyítvány szükséges.

14.2 Az oklevél minősítésének megállapítása

Az oklevél minősítését, az alábbiak egyszerű átlaga adja meg:

- a) a szakdolgozat védésére adott osztályzat;
- b) a záróvizsga szóbeli részére adott (több elemből álló vizsga esetén az elemekre adott osztályzatok átlaga egész számra kerekítve) egy osztályzat;
- c) a gyakorlati záróvizsgára adott osztályzat (ha van);
- d) a teljesített félévek (két tizedesig kifejezett) súlyozott tanulmányi átlagainak átlaga:

$$(SZD + ZV+GY+ (\acute{A}1+... +\acute{A}n)/n) / 4$$

Amennyiben a záróvizsga nem tartalmaz gyakorlati elemet:

$$(SZD + ZV+ (A1 + ...+An)/n) /3$$

Az oklevél minősítésének megállapítása az alábbi határértékek figyelembevételével történik, ha a fenti módszer alapján számított érték:

- a) kitűnő, ha az átlag 5,00
- b) jeles, ha az átlag 4,51-4,99
- c) jó, ha az átlag 3,51-4,50
- d) közepes, ha az átlag 2,51-3,50
- e) elégséges, ha az átlag legalább 2,00 - de legfeljebb 2,50.

Kiváló eredménnyel végez az a hallgató, akinek oklevél-minősítése kitűnő. Kiváló eredménnyel végez továbbá az is, akié jeles, valamint az összes többi vizsgájának és gyakorlati jegyének átlaga legalább 4,51.”

15 A szakmai gyakorlat

- HKMLTM22 Szakmai gyakorlat I 1. félév
1 hét Maglite I Összahderónemi Többnemzeti Logisztikai Kiképzés, vagy csapatlogisztikai gyakorlat (a szakfelelős tanszék által meghatározott szakmai feladatok gyakorlása a Magyar Honvédség kijelölt alakulatánál)
- HKMLTM23 Szakmai gyakorlat II 2. félév
1 hét Maglite II Összahderónemi Többnemzeti Logisztikai Kiképzés, vagy csapatlogisztikai gyakorlat (a szakfelelős tanszék által meghatározott szakmai feladatok gyakorlása a Magyar Honvédség kijelölt alakulatánál)

16 További szakspecifikus követelmények

16.1 Kritériumkövetelmények

16.1.1 HKMLTM22	Szakmai gyakorlat I teljesítése	1. félév
16.1.2 HKMLTM23	Szakmai gyakorlat II teljesítése	2. félév
16.1.3 HKTSKM01	Testnevelés I.M eredményes teljesítése	1. félév
16.1.4 HKTSKM02	Testnevelés II.M eredményes teljesítése	2. félév

16.2 A mesterképzésbe történő felvételkor hiányzó kreditek megszerzésének feltételei véghatárideje és egyéb feltételek

A mesterképzésbe való belépéshez a korábbi tanulmányokból szükséges minimális kreditek száma 30 kredit az alábbi ismeretkörökből:

- általános katonai vezetői szakterület (közszolgálati ismeretek, katonai alapozó ismeretek, békefenntartói alapismeretek, vezetés- és szervezés elméleti alapismeretek, matematika, közgazdaságtan) 12 kredit,
- katonai logisztikai szakterület (katonai logisztikai alapismeretek, logisztikai támogatás, katonai logisztikai szakalegységek vezetése, katonai gazdálkodási alapismeretek, katonai közlekedési alapismeretek, műszaki alapismeretek, logisztikai szaktechnikai eszközök, katonai pénzügyek, haditechnikai ismeretek) 18 kredit.

A mesterképzésbe való felvétel feltétele, hogy a felsorolt területeken legalább 24 kredittel rendelkezzen a jelentkező. A mesterképzésbe való belépéshez szükséges kreditekből 6 kredit munkatapasztalat vagy nem formális tanulás eredménye alapján is beszámítható. A hiányzó krediteket a mesterfokozat megszerzésére irányuló képzéssel párhuzamosan, a felsőoktatási intézmény tanulmányi és vizsgaszabályzatában meghatározottak szerint meg kell szerezni.

A mesterképzésbe való felvétel feltételei

A Katonai Műveleti Logisztika mesterképzési szak KKK 11. pontjában előírt ismeretanyag főbb tanulmányi területeként felsorolva	1.félévben teljesítendő kredit	2.félévben teljesítendő kredit	1. v. 2. félévben teljesíthető kredit
általános katonai vezetői szakterület (12 Kredit):			
közzszolgálati ismeretek	1		1
katonai alapozó ismeretek	2		2
békefenntartói alapismeretek		1	1
vezetés- és szervezés elméleti alapismeretek	2		2
matematika	3		3
közgazdaságtan	3		3
katonai logisztikai szakterület (18 Kredit):			
katonai logisztikai alapismeretek	2		2
logisztikai támogatás	3		3
katonai logisztikai szakalegységek vezetése		3	3
katonai gazdálkodási alapismeretek	2		2
katonai közlekedési alapismeretek		1	1
műszaki alapismeretek		2	2
haditechnikai ismeretek		2	2
logisztikai szaktechnikai eszközök		2	2
katonai pénzügyek		1	1
Összesen:	18	12	30
Mindösszesen: 30			

16.3 A képzésben alkalmazott sajátos oktatási-tanulási, tanulás-támogatási eszköztár, módszertan, eljárások

- Az ismeretek feldolgozása vegyes tanulási program (blended learning) alapján történik.
- Egyes tantárgyak tananyagának oktatása a Magyar Honvédség kijelölt alakulatainál, valós körülmények között, az alakulatoknál szolgáló csapattisztek bevonásával történik

Budapest, 2020. május 15-n

Dr. Horváth Attila, tanszékvezető
egyetemi docens

A tantárgyi programok listája

I. Törzsanyag

HKHPKM10	Katonai gazdaságtan
HKNBTTM005	Biztonsági tanulmányok
HKHJTM077	Honvédelmi jog és igazgatás
HKKVKM01	Vezetői motiváció
HKMLTM01	Hadszintér ismeret
HKHATM03	Szárazföldi erők műveletei
HKÖMTLM03	Légierő műveletei
HKMLTM02	Döntéselőkészítő módszerek
HKMLTM03	Katonai beszerzés
HKMLTM04	Logisztikai informatika
HKMLTM05	Logisztikai törzsszolgálat
HKMLTM06	Katonai logisztikai folyamatok
HKMLTM07	Haditechnikai eszközök élettartam menedzsmentje
HKMLTM08	Szárazföldi és légierő műveleteinek logisztikai támogatása
HKMLTM09	Létfontosságú logisztikai és informatikai rendszerek védelme
HKMLTM10	Katonai logisztikai folyamatok szabályozási rendszere
HKMLTM11	Összhaderőnemi ellátási lánc
HKMLTM12	Nem háborús műveletek logisztikai támogatása
HKMLTM13	Többnemzeti logisztikai műveletek módszertana

II. Szakdolgozat/Diplomamunka

HKMLTM14	Diplomamunka készítés
HKMLTM15	Diplomamunka védeése

III. Szakmai gyakorlat

HKMLTM22	Szakmai gyakorlat 1.
HKMLTM23	Szakmai gyakorlat 2.

IV. Szabadon választható tantárgyak

HKMLTM17	Technológiai fejlődés és katonai logisztika
HKMLTM18	NATO logisztika
HKHATM324	Hadtudományi és hadelméleti ismeretek
HKMLTM19	Befogadó Nemzeti Támogatás
HKMLTM20	Kutatás és hadiipar
HKMLTM21	Esettanulmányok a katonai logisztikában

V. Kritériumkövetelmények

HKMLTM22	Szakmai gyakorlat 1. teljesítése	1. félév
HKMLTM23	Szakmai gyakorlat 2. teljesítése	2. félév
HKTSKM01	Katonai testnevelés I.M eredményes teljesítése	1. félév
HKTSKM02	Katonai testnevelés II.M eredményes teljesítése	2. félév

A katonai műveleti logisztika mesterképzési szak tantárgyi programok

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

1. **A tantárgy kódja:** HKHPKM10
2. **A tantárgy megnevezése (magyarul):** Katonai gazdaságtan
3. **A tantárgy megnevezése (angolul):** Military Economics
4. **Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1. 3 kredit
 - 4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0 % gyakorlat, 100 % elmélet
5. **A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai logisztika mesterképzési szak
6. **Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Hadtáp, Pénzügyi és Katonai Közlekedési Tanszék
7. **A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Taksás Balázs százados, egyetemi docens, PhD
8. **A tanórák száma és típusa**
 - 8.1. **össz óraszám/félév:**
 - 8.1.1. nappali munkarend: 42 (42 EA + 0 SZ + 0 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: - (- EA + - SZ + - GY)
 - 8.2. **heti óraszám - nappali munkarend:** 3
9. **A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A katonai gazdaságtan globális és makro folyamatai. A biztonság gazdasági dimenziója. A társadalom, a gazdaság és a védelmi képességek összefüggései. Hadiipar és haditechnikai külkereskedelem. Haditechnikai kutatás-fejlesztés, innováció. A gazdaság védelmi felkészítése és a gazdaságmozgósítás rendszere.

A katonai gazdaságtan mikro folyamatai. A Honvédelmi Minisztérium (a továbbiakban: HM) tárca költségvetési gazdálkodásának elvei, sajátosságai, fejlődése. A Magyar Honvédség (a továbbiakban: MH) gazdálkodásának felépítése, tagozódása: a központi és intézményi költségvetési gazdálkodás. Az anyagi-pénzügyi tervezés alapjai, a fejezet költségvetésének összeállítása. Költségvetési szervek zárszámadása, a beszámoltatás folyamata. A katonai szervezetek költségvetési gazdálkodása, annak vertikális és horizontális folyamatai, gyakorlata.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): Global and macro level military economic processes. Economic dimension of security. Interconnections among society, economy and defense capability. Newest trends in defense industry, defense R&D&I and arms trade. Methods of economic preparation for crisis periods (disasters, wars etc.) and the system of economic mobilization.

Micro level military economic processes. The principles, specialties and progress of the

economic management of the MoD. The structure and articulation of the financial management of the HDF: the central and institutional budget management. The basics of fundamentals and financial planning for compiling the budget. The finalization of accounts of budgetary bodies and the progress of reporting process. The budgetary management of military organizations with its vertical, horizontal processes and practices.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.

Képességei:

- Képes megalapozott vélemény, illetve bírálat megfogalmazására, következtetések levonására, döntések meghozatalára.
- Képes a megoldandó problémák megértésére, megfogalmazására és megoldására, eredeti ötletek felvetésére.
- Képes a tudományágban megszerzett szakmai tapasztalat ismereti határaiból származó információk, felmerülő új problémák, új jelenségek feldolgozására.

Attitűdje:

- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli az elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat felismerő és értékelő, megoldás-orientált vezetést, a folyamatok ellenőrzését, az alkalmazott döntéstámogató rendszerek használatát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak kezelésére

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He understands the theory and regularities of combat and military operations and military history.
- He knows problem solving techniques widely applicable for research or scientific

work.

- He is familiar with global social and economic processes.
- He knows the contents of the logistic support system, the elements of the system and their purpose.

Capabilities:

- He/she is able to form an opinion or criticism, draw conclusions, make decisions.
- He/she is able to understand, formulate and solve problems, and to raise ideas.
- Is able to process information, new problems, and new phenomena on the basis of professional experience in the field of science.

Attitude:

- With his relevant knowledge, he increases the practical applicability of analyses and evaluations using his positive attitude and motivating power.
- Attaches importance to the leadership recognizing and evaluating risks necessary for decision-making, preparations and executive tasks, the use of process control, and decision support systems.
- Is able to make a relevant use of military logistics management, design, and organizational skills during peacetime and in special legal circumstances.

Autonomy and responsibility:

- Based on the knowledge and skills acquired he interprets and applies the acquired command and control methods, analytical-evaluation techniques in a professionally appropriate manner.
- He analyses and evaluates the fields of expertise entrusted to him in the best possible way in the preparation of decisions, and in its implementation.
- Takes responsibility for the achievement of goals and addressing problems in his organization.

11. Előtanulmányi követelmények: nincs

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

- 12.1. Nemzetgazdaság és védelem, gazdasági biztonság. (*National economy and defense, defense security*).
- 12.2. Védelmi erőforrásokat meghatározó tényezők, védelmi költségvetés. (*Defense resources and defense budget*.)
- 12.3. Nemzetközi gazdasági és technológiai környezet, hadiipar és haditechnikai kutatás-fejlesztés. (*Global economic and technological environment. Defense industry. Defense R&D&I*.)
- 12.4. Védelmi beszerzés, védelmi infláció, költségbecslés. (*Defense acquisition, defense inflation, price estimation*.)
- 12.5. Munkagazdaságtan, toborzás. (*Labour economics, recruitment*.)
- 12.6. Háború gazdaságtana. Mozgósítási biztonság. Gazdaság védelmi felkészítése és gazdaságmozgósítás. (*Economics of war. Mobilization security and economic mobilization*.)
- 12.7. Békeépítés gazdaságtana. (*Economics of peacebuilding*.)
- 12.8. Az államháztartás alapfogalmai, rendszere, szerkezete. (*Basic concepts, system and structure of public finance*)

- 12.9. A védelmi kiadások helye az Áht rendszerében. (*Defence budget in the system of public finance*)
- 12.10. A költségvetési szervek működésének, gazdálkodásának rendje *The order of operation and management of budgetary entities*
- 12.11. A katonai gazdálkodás alapfogalmai, HM fejezet költségvetési gazdálkodásának sajátosságai. (*Basic concepts of military management, peculiarities of budget management in the MoD*)
- 12.12. A MH gazdálkodásának szervezete, tagozódása, központi és intézményi gazdálkodás. (*Central and institutional management of MoD*)
- 12.13. Az erőforrás és költség tervezés feladatai a Védelmi Tervező Rendszer keretében. Az éves költségvetési gazdálkodás feladatai, az előirányzatokkal való gazdálkodás szabályai. (*Tasks of resource and cost planning within the Defense Planning System. Tasks of annual budget management, rules for management of appropriations*)
- 12.14. A HM fejezeti és intézményi gazdálkodás finanszírozása. (*Financing of MoD chapter and institutional management*)
- 12.15. A fejezeti és intézményi költségvetési beszámoló tartalmi követelményei. (*Content requirements of chapter and institutional budget statements*)
- 12.16. Az államháztartási belső kontroll rendszere, alapelvei, rendszere. (*System, principles and system of internal control of public finances*)
- 12.17. Az anyagi felelősség rendszere a HM fejezetnél, a felelősségi formák és azok terjedelme. (*The system of material responsibility in the MoD chapter, the forms of liability and their extent*)
13. **A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:** a tanév 1. (őszi) félévében.
14. **A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:** A foglalkozások 75%-án a részvétel kötelező (36 kontaktóra). További hiányzás az aláírás megtagadásával jár. Kivéve: a tartós hiányzás (egészségügyi, külföldi képzési, vezénylési okból való távolmaradás esetén) pótolható az oktató által kijelölt témakörben beadott, legalább elégségesre értékelt házidolgozattal.
15. **Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:** A hallgató a félév során egy, az oktató által a tematika alapján meghatározott téma önálló feldolgozását követően, abból előadást tart. Az oktató az alábbi szempontok mentén értékeli a beadott és előadott anyagot 1-5-ig terjedő skálán: szakmaiság, szaknyelv alkalmazása, felkészültség, tájékozottság, reflektivitás szintje.
16. **Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**
- 16.1. **Az aláírás megszerzésének feltételei:** Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel a foglalkozásokon és a 15. pontban meghatározott félévközi feladatok teljesítése.
- 16.2. **Az értékelés:** Kollokvium
- A Hadtáp, Pénzügyi és Katonai Közlekedési Tanszék kollokviumi felkészülési kérdéseket ad ki. A szóbeli vizsgán az 5 fokozatú értékelés elvén kerül meghatározásra. A kollokvium a kötelező irodalomra és az előadások anyagára épül.
- 16.3. **A kreditek megszerzésének feltételei:** A kreditek megszerzésének feltétele az

aláírás megszerzése és a kollokvium legalább elégséges teljesítése.

Irodalomjegyzék:

16.4. Kötelező irodalom:

1. Koháriné dr. Papp Edit: Államháztartási ismeretek PR-312/11, Perfekt K.
2. Államháztartás Szerkesztette: Nyikos Györgyi Dialóg Campus Kiadó, 2018. ISBN 978-615-5920-20-2
3. Nyikos Györgyi, Szabó Ildikó: Államháztartási ellenőrzési ismeretek (ISBN 978-615-5870-99-6)
4. Lentner Csaba: Közpénzügyi menedzsment Dialóg Campus Kiadó, 2017. ISBN 978-615-5764-50-9

16.5. Ajánlott irodalom:

1. Hartley, K.: Economies of Arms Agenda Publishing, Newcastle upon Tyne 2017. ISBN 978-1-911116-23-3
2. Védelmi szektorral és hadiiparral foglalkozó folyóiratok aktuális számai.

Budapest, 2020.

-n

Dr. Taksás Balázs százados
egyetemi docens sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKNBTTM005
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Biztonsági tanulmányok
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Security Studies
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1. 2 kredit
 - 4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0% gyakorlat, 100% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési (MSc) szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Nemzetközi Biztonsági Tanulmányok Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Remek Éva, egyetemi docens, (PhD)
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1. össz óraszám/félév: 28
 - 8.1.1. nappali munkarend: 28 (24 EA + 4 SZ + 0 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: -
 - 8.2. heti óraszám - nappali munkarend: 2
 - 8.3. Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: vegyes tanulási módok: forrásfeldolgozás-forráskritika, esettanulmányok
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):**

A biztonsági tanulmányok tantárgy interdiszciplináris jellegű megközelítést igényel. A tantárgy a biztonságot a különböző szereplők közötti kapcsolatokban három szinten vizsgálja: a nemzeti biztonság, a nemzetközi biztonság és az egyén szintjén, elsősorban a humánbiztonság területén. A nemzeti biztonság kérdése az anarchikus nemzetközi rendben azért meghatározó, mert az államok mindig igyekeznek egyre nagyobb biztonságot teremteni maguknak, akár más államok terhére is. Manapság a problémát a „törékeny” (fragile, korábban „bukott” - failed) vagy „autokrata” államok jelentik, mert az állami biztonsághiány a humánbiztonság feltételeit sem tudja fenntartani. Ezt a komplex képet a hallgatónak tudni kell leírni, magyarázni, megérteni mindehhez használva a biztonsági tanulmányok során szerzett ismerteket. Továbbá a tárgy átfogó képet ad a fegyverzetellenőrzés és leszerelés fogalmi és intézményi rendszeréről; ismerteti a hagyományos és tömegpusztító fegyverek különböző kategóriáiban eddig elért fegyverzetellenőrzési eredményeket, illetve azok problémáit. Az általános tudnivalók után

konkrét példákon mutatja be az elmélet „alkalmazását”, pl. Magyarország helyével a nemzetközi fegyverzetkorlátozási és leszerelési egyezmények rendszerében.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):

The security policy subject deals with three main levels of security in all sectors underlining their connection: national security, international security and human security. It is state's responsibility to provide security for the country and its people. The problems of national security inherited in the ambitions of nation state seeking more security for herself even at the expense of other countries' security. Today the 'fragile' (previously failed state) or 'autocratic' states represent the serious threats because they are not able to maintain the minimum level of human security for their people. This complex picture of the national, international security, and human security should be understood by the student who will be capable to describe, explain and use knowledge received during the course. Furthermore the course will provide an overview of the conceptual and institutional system of arms control and disarmament; describe achieved with traditional weapons of mass destruction and arms control have different categories of results and their problems. After the general information will be presented in "use" of the theory with concrete examples, such as the location of Hungary dealing with international agreements on disarmament and arms control system.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Összességében átfogóan ismeri, illetve érti is a nemzetközi politika, biztonság tárgykör alapvető szereplőit, tényeit, irányait, és kellően tájékozott napjaink hazai és nemzetközi történéseiben, illetve a globális társadalmi és gazdasági folyamatokban.

Képességei:

- Képes a megszerzett tudás alkalmazására és gyakorlati hasznosítására, a problémamegoldó technikák használatára.
- Képes a tudományágban megszerzett szakmai tapasztalat ismereti határaiból származó információk, felmerülő új problémák, új jelenségek feldolgozására.
- Képes megalapozott vélemény, illetve bírálat megfogalmazására, következtetések levonására, döntések meghozatalára.
- Képes át- és továbbképzés után a közszolgálati feladatok ellátására.
- Képes továbbá önálló és független munkára, tudása gyakorlati alkalmazására a nemzeti és nemzetközi biztonság területének témáit felhasználva, saját képességei továbbfejlesztésére, elmélyítésére, illetve további ismeretanyag befogadására.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Saját szervezete tevékenységével szemben kritikus, követelménytámasztó, törekszik a kitűzött célok maradéktalan elérésére.

- Saját képességét továbbfejleszti újabb nemzetközi és biztonsági ismeretanyag befogadására és mindeközben önállóan végzi el amunkáját.

Autonómiája és felelőssége:

- Nyitott a körülötte lévő világ változásaira.
- A szakterületéhez kapcsolódóan megfelelő rendszerszemléletű képességgel rendelkezik, illetve képes önálló biztonságpolitikai elemzések készítésére, felelős vitára.
- Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a szakma képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét, hogy saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza a megszerzett ismereteket.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He/she is familiar with problem-solving techniques for research or scientific work.
- He/she is familiar with the contents of the logistic support system, its system elements and destination specifications as well.
- In general, he/she knows, and understands the fundamental actors, facts, directions of international politics and security, and is well informed about national and international current events and he/she is familiar with global social and economic processes.

Capabilities:

- He/she is able to manage material supply, maintenance and movement management tasks.
- He/she is able to use problem solving techniques, and apply the acquired knowledge in practice.
- He/she is able to form an opinion or criticism, draw conclusions, make decisions.
- He/she is able to understand, formulate and solve problems, and to raise ideas.
- He/she demonstrates the ability to take responsibility for his studies and work independently to show his knowledge on topics within the field of national, and international security, furthermore he develops personal skills applicable to further study and he/she is able to deepen his/her knowledge.

Attitude:

- He/she identifies with the overall and special circumstances and professional identity required for the scientific research and the elaboration of alternative solutions for the theoretical and practical problems of joint force operations.
- He/she is a critical and supportive person in the relation of his organization, but supportive, and he/she strives to achieve its goals.
- He/she develops personal skills applicable to further international and security study and he/she works independently.

Autonomy and responsibility:

- Open personality for changes in the world around him/her. He/she has a systemic overview ability in relation to his/her field.

- He/she will be able to discuss, analyse security events by the end of after his/her studies.
- He/she applies the necessary national and international relationships, in order to. he/she applies the acquired knowledge to improve the life and organizational culture of his/her organization.

11. Előtanulmányi követelmények: nincs

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

12.1. Bevezetés a biztonsági tanulmányokba: a nemzetközi viszonyok jellemzői. Alapfogalmak, a nemzetközi biztonsági tanulmányok diszciplína fejlődésének áttekintése. A fontosabb elméleti iskolák. (*Introduction to Security Studies: characteristics of international relations. Basic concepts, and overview of the development international security's discipline. The more important theoretical schools.*)

12.2. A nemzetközi rendszer, a külpolitika eszközei. A posztbipoláris világrend: a nemzetközi politika szereplői. Stratégiák. (*International system, tools of foreign policy. The post-bipolar world order: actors of international relations. Strategies.*)

12.3. A biztonsági tanulmányok és a nemzetközi biztonság. A biztonsági tanulmányok fejlődése. A biztonság és a biztonságpolitika. Alapfogalmak, értelmezési keretek – intézmények. Fegyverkezés és a biztonság. A nemzetközi biztonság architektúrája. (*Security Studies and international security. Development of Security Studies. Security and security policy. Basic concepts, frameworks of interpretation - institutions. Arms race and security. The architecture of the international security.*)

12.4. Szeminárium: az ENSZ 1. A kollektív biztonság. Az ENSZ szerepe a nemzeti és nemzetközi biztonság megteremtésében – esettanulmányok. (*Seminar: the UN 1. Collective security. The role of the United Nations for creating national and international security - case studies.*)

12.5. Szeminárium: az ENSZ 2. Az ENSZ válságkezelése és békeműveletei – esettanulmányok. (*Seminar: the UN 2. The UN's crisis management and peace operations - case studies.*)

12.6. Regionális biztonság 1. A NATO mint a kollektív védelem szervezete. A szervezet tevékenysége a nemzetközi béke és biztonság megteremtésében. (*Regional security 1. NATO as a collective defence organization. The organization is also committed to international peace and security.*)

12.7. Regionális biztonság 2. Az EBESZ mint a kooperatív biztonság szervezete. (*Regional security 2. The OSCE as a co-operative security organization.*)

12.8. Regionális biztonság 3. Az EU közös biztonság- és védelempolitikája. (*Regional security 3. The EU CSDP.*)

12.9. A 21. század új típusú kihívásai – a humánbiztonság. (*The new challenges in the 21st century – in focus the human security.*)

12.10. Magyar kül- és biztonságpolitika 1. Az euro-atlanti integráció folyamata és kihívásai 1990-2004. A hármas prioritás dinamikája – demokratikus ellenőrzés. (*Hungarian foreign and security policy 1. The process and challenges of Euro-Atlantic Integration 1990-2004.*)

Dynamics of three priorities - democratic control.)

12.11. Magyar kül- és biztonságpolitika 2. Magyar kül- és biztonságpolitika a NATO és az EU keretei között. Kül- és biztonsági stratégiák. (*Hungarian foreign and security policy 2. Hungarian foreign and security policy within the framework of NATO and the EU. External and security strategies.*)

12.12. Magyarország részvétele a nemzetközi békeműveletekben 1. (*Hungarian participation in international peace operations.*)

12.13. Szeminárium: magyar katonai és polgári missziós szerepvállalás – esettanulmány. (*Seminar: hungarian military and civilian mission role – case study.*)

12.14. A féléves ismeretanyagot számonkérő zárthelyi dolgozat. (*Semester paper.*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:

Tanévente az első félévben.

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:

A foglalkozások 75%-án a részvétel kötelező (21 kontaktóra). További hiányzás az aláírás megtagadásával jár. Kivéve: a tartós hiányzás (egészségügyi, külföldi képzési, vezénylési okból való távolmaradás esetén) pótolható az oktató által kijelölt témakörben beadott, legalább elégségesre értékelt házidolgozattal.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:

A szemináriumokra kiadott esettanulmányok forrásanyagainak feldolgozása (kijelölt csoportmunkában), illetve az előre megadott szempontok alapján elkészített rövid szóbeli bemutató (egyéni munkában). A félévet zárthelyi dolgozat zárja (egy). A zárthelyi dolgozat pótlására, illetve elégtelen osztályzatról történő javítására a szorgalmi időszak végéig kettő alkalommal van lehetőség az oktatóval egyeztetett időpontokban. A félév során elvégzett munka értékelése szummatív. Azaz 0-50% elégtelen (1), 51-70% - elégséges (2), 71-80% közepes (3), 81-90% jó (4) és 91-100% jeles (5). A zárthelyi dolgozat a kötelező irodalomra és az előadások anyagára épül.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:

Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel a foglalkozásokon, valamint a zárthelyi dolgozat eredményes megírása.

16.2. Az értékelés: évközi értékelés. Az évközi értékelés a zárthelyi dolgozatra és a szóbeli bemutató értékelésére épül.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges (2) évközi értékelés elérése.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Gazdag Ferenc – Remek Éva: A biztonsági tanulmányok alapjai. Budapest, Dialóg Campus Kiadó. 2018. ISBN 978-615-5845-87-1

2. Szenes Zoltán – Siposné Kecskeméthy Klára: NATO 4.0. és Magyarország 20 év tagság – 30 év együttműködés. Budapest, Zrínyi Kiadó, 2019. ISBN 978 9633277706

17.2. Ajánlott irodalom:

1. N. Rózsa Erzsébet – Péczeli Anna (szerk.): Egy békésebb világ eszközei. Budapest, Osiris-MKI, 2013. ISBN 978-963-389-948-9
2. Gazdag Ferenc: Magyar kül-, biztonság- és védelempolitikai dokumentumok. Budapest, NKE, 2013. ISBN 978-615-5344-27-5
3. CSDP Handbook 2017. Third Edition, 232 p., ISBN 978-92-95201-04-0
4. Tulliu, Steve – Schmalberger, Thomas: A biztonság megértése felé. UNIDIR-SVKK. 2003. ISBN 963 811 7907

Budapest, 2020.

-n

Dr. Remek Éva
egyetemi docens sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKHJITM077
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Honvédelmi jog és igazgatás
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Defence Law and Administration
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 2 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0 % gyakorlat, 100 % elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési (MSc) szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Honvédelmi Jogi és Igazgatási Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Petruska Ferenc alezredes, adjunktus, (PhD),
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz óraszám/félév: 28
 - 8.1.1.** nappali munkarend: 28 (28 EA + 0 SZ + 0 GY)
 - 8.1.2.** levelező munkarend: 0 (0 EA + 0 SZ + 0 GY)
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
 - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: jogesetmegoldás (*case study*)
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A tantárgy oktatásának célja a honvédelem szervezetrendszerének, feladatainak és jogi szabályozóinak elsajátítása. A tárgy keretében ismertetésre kerülnek a katonák jogai és kötelességei, a katonai és honvédelmi bűncselekmények, a katonai büntetőeljárás szabályai is.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): All students and participants are to receive training on the following topics: the institutional system, tasks and regulations of national defence; the rights and duties of military staff; military offences; and rules regarding military criminal procedure.
- 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):**

Tudása:

- Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
- Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.
- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.

- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képességei:

- Képes alegységek, egységek logisztikai támogatásának vezetésére, törzskari együttműködésre hazai és nemzetközi törzsekben egyaránt.
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes az anyagellátási, fenntartási és közlekedésszervezési feladatok vezetésére normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között honi területen és többnemzeti kötelékekben műveleti területen.
- Képes szövetségi rendszerben a katonai logisztikai középvezetők (törzsek) részére előírt feltételeknek megfelelni, feladataikat e rendszer keretei között ellátni.
- Képes a megszerzett tudás alkalmazására és gyakorlati hasznosítására, a problémamegoldó technikák használatára.
- Képes a tudományágban megszerzett szakmai tapasztalat ismereti határaiból származó információk, felmerülő új problémák, új jelenségek feldolgozására.
- Képes megalapozott vélemény, illetve bírálat megfogalmazására, következtetések levonására, döntések meghozatalára.
- Képes a megoldandó problémák megértésére, megfogalmazására és megoldására, eredeti ötletek felvetésére.
- Képes önművelésre, önfejlesztésre, az egyéni tudás, ismeret elmélyítésére, bővítésére.
- Képes át- és továbbképzés után a közszolgálati feladatok ellátására.
- Képes a haderőfejlesztés haderőnemi koncepciói által meghatározott képességekvetelményekhez igazodva a szakirányú technikai és strukturális biztosítási-támogatási rendszer tervezési, szervezési és végrehajtási feladataiban a vonatkozó mértékben és szinteken részt venni.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.
- Elkötelezett a működési (műveleti) környezet komplex jelenségeinek harcászati-hadműveleti szemléletű megközelítése tekintetében.
- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli az elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat felismerő és értékelő, megoldás-orientált

vezetést, a folyamatok ellenőrzését, az alkalmazott döntéstámogató rendszerek használatát.

- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.
- Munkavégzésére a feladatra koncentrált problémamegoldás, alkalmazkodóképesség, rugalmasság jellemző.
- Elkötelezett szakmai (vezetői) identitásának tudatos formálásában és törekszik arra, hogy ennek megfelelően készségeit magabiztosan kezelje.
- Fontosnak tartja, hogy a vezetői stílusát az adott feladathoz, a szervezeti struktúrához és a beosztottakhoz igazítva helyzetorientáltan gondolkodjon és cselekedjen.
- Fontosnak tartja a kifogástalan viselkedés- és megjelenés-kultúra birtokában magabiztosan végezni feladatát nemzeti és a szövetségi rendszerben.
- Erős motiváció és kitartás jellemzi, a beosztottak és önmaga motiválására törekszik, meghatározó ismeretei birtokában pozitívan befolyásolja az időgazdálkodást, feladat-delegálást és csapatépítést.
- Rugalmas gondolkodásmódja és hatékony problémamegoldó képessége segíti a szervezete hatékony működését, elkötelezett abban, hogy beosztottjaival aktív munkakapcsolatot alakítson ki, amit az igazságosság, következetesség és megfelelő bizalom jellemez.

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak kezelésére.
- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszert.
- Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.
- Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket.
- Felelősséget vállal önmaga folyamatos fejlesztésére és képzésére.
- Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a szakma képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét.
- Saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza a megszerzett ismereteket.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He/she clearly understands the theory and regularities of military operations and military history.

- He/she clearly understands the theoretical and practical aspects of tactical and operational logistic support.
- He/she is familiar with problem-solving techniques for research or scientific work.
- He/she is familiar with global social and economic processes. He/she is familiar with the contents of the logistic support system, its system elements and destination specifications as well.
- He/she is familiar with the analysis, management, control and monitoring of civil and military logistics systems, and operating methods.

Capabilities:

- He/she is able to manage logistic support for units and subunits.
- He/she able to cooperate with national and international staffs.
- He/she is able to perform work at tactical and operational levels, to prepare logistical decisions, to coordinate the work of a specialist.
- He/she is able to manage logistics support, to produce management documents, to define the tasks of logistics support organizations.
- He/she is able to manage material supply, maintenance and movement management tasks.
- He/she is able to use problem solving techniques, and apply the acquired knowledge in practice. He/she is able to process new information in the discipline.
- He/she is able to form an opinion or criticism, draw conclusions, make decisions.
- He/she is able to understand, formulate and solve problems, and to raise ideas.
- He/she is able to study independently.
- After further educations he/she is able to perform public service tasks.

Attitude:

- He/she identifies with the overall and special circumstances and professional identity required for the scientific research and the elaboration of alternative solutions for the theoretical and practical problems of joint force operations.
- He/she makes decisions taking into account the legal and ethical norms regarding joint force operations and his/her own activities;
- He/she internalizes the principle of continuous professional socialization and innovation serving the public good in the course of analysing scientifically and elaborating solutions to the operational problems, activities and work of the controlled military staff, as well as modernizing the managed organizations' working arrangements in the course of working out new methods and processes.
- He/she takes a proactive role for the effective operation of the military diplomacy system as well as for the military decision-making processes of international organizations.

Autonomy and responsibility:

- He/she properly applies the acquired managerial-management methods and analytical-evaluation methods.
- He/she takes responsibility for achieving logistical goals.
- He/she applies the necessary relationships.
- He/she monitors feedbacks.

- He/she takes responsibility for his continuous development and training.
- He/she applies the acquired knowledge to improve the life and organizational culture of his/her organization

11. Előtanulmányi követelmények: nincs.

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. (magyarul, angolul - English):

12.1. A honvédelmet érintő új típusú kortárs kihívások és azok szabályozási kérdései hazai és nemzetközi viszonylatban. (*New types of contemporary challenges in the field of defence and their regulatory issues in the domestic and international context*)

12.2. A honvédelemi jogi szabályozói, az Alaptörvény honvédelemre vonatkozó rendelkezései. (*Regulators of defence law, the provisions of the Fundamental Law on defence*)

12.3. A honvédelemről és a Magyar Honvédségről szóló törvény, a honvédek jogállásáról szóló törvény. A honvédelmi kötelezettség rendszere. (*The Law of Military Defence and the Hungarian Defence Forces, the Law on the Status of the Soldiers. System of defence obligation.*)

12.4. Az egyes állami szervek és a Magyar Honvédség kapcsolata. A Magyar Honvédség katasztrófavédelmi feladatai. A rendészeti szervek honvédelmi feladatai, együttműködésük a Magyar Honvédséggel. (*Relations between individual state organs and the Hungarian Defence Forces. Disaster management tasks of the Hungarian Defence Forces. The defence tasks of the Police and its cooperation with the Hungarian Defence Forces.*)

12.5. A Magyar Honvédség és a Katonai Nemzetbiztonsági Szolgálat kapcsolata és közösen ellátott funkciói. (*Relations and joint functions of the Hungarian Defence Forces and the Military National Security Services*)

12.6. A NATO és EU tagságból adódó kollektív védelmi, illetve védelmi és biztonsági együttműködési kérdések és feladatok a honvédelem rendszerében. (*Collective defence and security and security cooperation issues and tasks arising from NATO and EU membership of Hungary in the defence system*)

12.7. A hivatásos, szerződéses katona, a tartalékosok fajtái, jogállásuk. Függhelmi viszonyok, a parancsadás szabályai. Szolgálati jogviszony létesítése, megszüntetése, vezénylet szabályai. Fegyelmi, kártérítési és járadék szabályok. (*The professional and contract soldiers, the types of reservists and their legal status. Dependencies, rules of command. Establishment, termination, rules of conduct of service. Disciplinary, indemnification and annuity rules.*)

12.8. A katona lőfegyverhasználata és egyéb kényszerítő eszközök. (*Use of firearms of soldiers and other coercive measures.*)

12.9. A katonai és honvédelmi bűncselekmények. A katonai büntetőeljárás szabályai. (*Military and defence crimes. Rules of military criminal prosecution.*)

12.10. A nem különleges jogrendi válsághelyzetek szabályozása és honvédelmi vonatkozásai. (*Regulation and defence aspects of low crisis situations*)

12.11. A különleges jogrend funkciója, tartalma, jellemzői. A különleges jogrend egyes

időszakai. A rendkívüli állapot, a szükségállapot, a megelőző védelmi helyzet, a terrorveszélyhelyzet, a váratlan támadás és a veszélyhelyzet alkotmányos szabályozása. A különleges jogrendben alkalmazható rendkívüli intézkedések. A különleges jogrend honvédelmi igazgatási feladatai központi, területi és helyi szinten. (*Function, content and characteristics of Hungarian special legal order. Certain periods of special legal order. Constitutional regulation of state of emergency, preventive defence, terrorist threat, unexpected attack and emergency. Extraordinary measures applicable during a special legal order.*)

12.12. A honvédelmi igazgatás központi szervei. Az Országgyűlés, a köztársasági elnök, a Kormány, a miniszterek honvédelmi feladatai. A honvédelemmel kapcsolatos kormányzati koordináció szervei. (*Central bodies of the defence administration. The defence tasks of the National Assembly, the President of the Republic, the Government and the ministers. Government coordination bodies on the field of defence.*)

12.13. A honvédelmi igazgatás területi és helyi szerveinek struktúrája, feladatai, működése békeidőszakban és honvédelmi típusú különleges jogrendben. A katonai igazgatás rendeltetése, szervezetrendszere. A katonai igazgatás hatósági és hadkiegészítési feladatai normál időszakban és különleges jogrendben. A katonai igazgatás kapcsolatrendszere a honvédelmi igazgatással, az együttműködés rendszere. (*Structure, tasks and operation of the territorial and local institutions of the defence administration during peacetime period and during special legal order. Purpose and organization of the military administration. Official and military tasks of the military administration during the normal period and under special legal order. The system of military administration.*)

12.14. A Magyar Honvédség feltöltésével, a meghagyással, a gazdasági anyagi szolgáltatással kapcsolatos katonai igazgatási és honvédelmi igazgatási feladatok. Az önkéntes tartalékos rendszer alapjai, kialakulása, fejlődése és tartalma, kapcsolata a honvédelmi katonai igazgatással. (*Military administration and defence administration tasks related to the renewal of the Hungarian Defence Forces. Fundamentals of the voluntary reserve system, its development and content, its connection with military administration.*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: tanévente a 1. félévben

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:

A hallgató – a félév végi aláírás megszerzéséért – köteles a foglalkozások legalább 75%-án (21 kontaktóra) részt venni. Amennyiben az elfogadható hiányzások mértékét túllépi, úgy a félév végi aláírás megtagadásra kerül. A hiányzás pótolható beadandó házidolgozattal.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje: A tanulmányi munka alapja az előadások rendszeres látogatása (a 14. pont szerint), a 12.7., 12.14., foglalkozásokon, a ZH dolgozatok megírása. A zárthelyi dolgozat értékelése: ötfokozatú értékelés – (a helyes válaszok aránya 0-60% elégtelen; 61-70% elégséges; 71-80% közepes; 81-90% jó; 91-100% jeles osztályzat). Eredménytelen zárthelyi dolgozat kétszer javítható. A zárthelyi dolgozat a kötelező irodalomra és az előadások anyagára épül.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:**

Az aláírás megszerzésének feltétele a tanórákon részvétel a 14. pontban meghatározottak szerint és a ZH-k eredményes megírása.

16.2. Az értékelés: Évközi értékelés, ötfokozatú értékeléssel: 50%-tól elégséges (2), 60%-tól közepes (3), 75%-tól jó (4), 90%-tól jeles érdemjeggyel.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges (2) eredmény elérése.

17. Irodalomjegyzék:**17.1. Kötelező irodalom:**

1. Hornyacsek Júlia – Kádár Pál – Keszely László – Lakatos László – Muhoray Árpád – Petruska Ferenc: A védelmi igazgatás rendszere és a honvédelmi igazgatással való kapcsolatának elméleti és gyakorlati összefüggései. Dialóg Campus Kiadó, Budapest 2019. ISBN 978-615-5945-67-0
2. Bódi Stefánia – Kádár Pál – Petruska Ferenc: Jogi alapismeretek honvéd tisztjelölteknek. Nemzeti Közsolgálati Egyetem, Budapest, 2014. ISBN: 978-615-5491-07-8
3. Balogh András József – Farkas Ádám – Kelemen Roland – Kereki Ádám – Lépné Balogh Krisztina – Patyi András – Pongrácz Alex – Raffay Bálint: A honvédelem jogának elméleti, történeti és kortárs kérdései. Dialóg Campus Kiadó, Budapest, 2018. ISBN 978-615-5889-73-8
4. Krizbai János (szerkesztő): Fiatal tisztak zsebkönyve. Dialóg Campus Kiadó, Budapest, 2017. ISBN 978-615-5764-08-0

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Hornyacsek Júlia – Kádár Pál – Keszely László – Lakatos László – Muhoray Árpád: A védelmi igazgatás működésének gyakorlati tapasztalatai napjaink kihívásainak tükrében. Dialóg Campus Kiadó, Budapest 2019. ISBN: 9786155945663
2. Lakatos László: Honvédelmi igazgatás. Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem (egyetemi e-jegyzet) 2011.

Budapest, 2020.

-n

Dr. Petruska Ferenc alezredes (PhD)
adjunktus sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKKVKM01
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Vezetői motiváció
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Leadership motivation
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 2 kredit
 - 4.2.** A tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 50% gyakorlat, 50% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési (MSc) szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Katonai Vezetéstudományi és Közismeret Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Szelei Ildikó alezredes, egyetemi docens, (PhD)
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz óraszám/félév: 28
 - 8.1.1.** nappali munkarend: 28 (12 EA + 2 SZ + 14 GY)
 - 8.1.2.** levelező munkarend: -
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
 - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: nincs
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):**

A hallgatók a tantárgy keretében megismerkednek a vezető, a parancsnok munkájához szükséges beosztottakkal való bánásmód alapvető elméleti és gyakorlati módszereivel. A tárgy keretében elméleti képzést kapnak a főbb motivációs elméletekről, a motivációs hatásokról, a motiváció méréséről. Megismerkedhetnek a direkt, a passzív, valamint a proaktív motivációval. Feldolgozásra kerül a spontán kirekesztődés, az empátiás bánásmód, a vezetői ellenőrzési-értékelési, a jutalmazási-büntetési munka. Feldolgozásra kerül továbbá a vezető mentálhigiéniéje is.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):

This course challenges students to study theoretical and practical methodologies related to the interaction of leaders and commanders with subordinates. The course offers a theoretical training on major motivation theories, effects of motivation and measuring motivation. Students are introduced to the direct, passive and proactive forms of motivation. The course also provides an introduction to spontaneous exclusion, empathic treatment, supervisory assessment, rewarding and punishing and mental health of the leader.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Rendelkezik alapvető vezetői ismeretekkel, tisztában van a vezetői kompetenciákkal és a beosztottak eredményes irányításához szükséges alapvető ismeretekkel, valamint a beosztottakat motiváló képességekkel.

Képességei:

- Képes magas szinten alkalmazni a szakterminológiát magyarul és angolul is.

Attitűdje: Nyitott ismereteinek gyarapítása iránt.

Autonómiája és felelőssége:

- A szakterületén megjelenő folyamatokban képes önállóan döntéseket hozni, azokat felelősséggel, a jogszabályi keretek figyelembevételével végrehajtani.

Competencies to acquire:

Knowledge:

- Students acquired a basic management knowledge, are aware of leadership competencies, are able to successfully lead subordinates and possess the necessary skills to motivate subordinates.

Skills:

- One is familiar with the Hungarian and English terminology and is able to use it accordingly.

Attitude:

- Open to continuously broaden knowledge.

Autonomy and responsibility:

- One is able to make independent decisions within the relevant process areas and is competent to implement those responsibly, in compliance with the legal framework.

11. Előtanulmányi követelmények: nincs

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

12.1. A követelmények ismertetése, a kiselőadások témaköreinek megbeszélése. (*Description of the requirements, discussion on lecture topics*).

12.2. A motiváció humanisztikus megközelítése (*Humanistic approaches to motivation*).

12.3. A beosztottak motiválásának főbb formái, a motiváció hatása, mérése (*Main forms of subordinate motivation, its impact and measurement*).

12.4. Vezetői hatalom. (*Leadership authority*).

12.5. A munkával való elégedettséget befolyásoló tényezők. (*Factors affecting job satisfaction*).

12.6. Zárthelyi dolgozat írása. (*writing of in-house written examination*).

12.7. Az empátia fogalma, fejleszthetősége, az empátia felhasználási lehetősége. (*Definition of empathy, its development and application possibilities*).

12.8. Az érték és a motiváció. (*Values and motivation*).

12.9. A vezetői mentáhiigiéné: a stressz, a vezető életmódja, alkalmassága (*Mental health of leaders: stress, lifestyle and fitness*).

- 12.10. Szeminárium (*Seminar*).
- 12.11. A vezető kommunikációja. (*Leadership communication.*)
- 12.12. A kommunikáció és a meggyőzés (*Communication and persuasion*).
- 12.13. A kommunikáció eszközei. (*Tools of communication*)
- 12.14. Zárthelyi dolgozat megírása. (*writing of in-house written examination*).
13. **A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:**
2. félév
14. **A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:**

A hallgató – a félév végi aláírás megszerzéséért – köteles az összes foglalkozás legalább 75%-án (21 kontaktóra) részt venni. Amennyiben az elfogadható hiányzások mértékét túllépi, úgy a félév végi aláírás megtagadásra kerül. A hiányzás pótolható beadandó házidolgozattal. Amennyiben a szemináriumon, a zárthelyi dolgozatok megírásakor hiányzik a hallgató, azt az oktató által meghatározott időpontban, egy alkalommal pótolhatja.

15. **Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

A hallgatónak a félév során kettő, legalább elégséges zárthelyi dolgozat kell megírnia és egy, az első órán meghatározott témakörök egyikéből kiselőadást kell tartania 15 percben. A kiselőadás pótlására nincs lehetőség.

A zárthelyi dolgozatok értékelése:

- 60 %-ig = elégtelen
- 61%-tól -70 %-ig = elégséges
- 71%-tól 80 %-ig= közepes,
- 81%-tól 90 %-ig = jó
- 91%-tól-100%-ig= jeles

A zárthelyi dolgozatok pótlására témakörönként egy lehetőség van. A zárthelyi dolgozatok témakörei a 12. pontban olvashatók.

16. **Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

16.1. **Az aláírás megszerzésének feltételei:**

Az aláírás feltétele: az órákon való részvétel a 14. pontban meghatározottak szerint, egy kiselőadás megtartása a 15. pontban meghatározottak szerint.

16.2. **Az értékelés:** évközi értékelés a zárthelyi dolgozatok eredményei alapján.

16.3. **A kreditek megszerzésének feltételei:**

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és a legalább elégséges (2) évközi értékelés.

17. **Irodalomjegyzék:**

17.1. **Kötelező irodalom:**

1. Klein Sándor: Vezetés- és szervezetpszichológia. SHL Hungary Kft., Budapest, 2001. ISBN: 9789639760073
2. Zeller Gyula: Bevezetés a menedzsmentbe. PTE FEEK, Pécs, 1996. ISBN: 963-482-127-8

17.2.Ajánlott irodalom:

1. Bakacsi Gyula: Szervezeti magatartás és vezetés. KJK, Budapest, 1996. ISBN: 9789639585492
2. Jean M. Guiot: Szervezetek és magatartásuk. Közgazdasági és Jogi Kiadó, Budapest, 1994. ISBN: 963-221-365-3

Budapest, 2020.

-n

Dr. Szelei Ildikó alezredes (PhD)
egyetemi docens

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM01
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Hadszintérismeret
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Theater of war knowledge
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 2 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 50% gyakorlat, 50% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzés (MSc) szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Siposné dr. Kecskeméthy Klára ezredes, egyetemi tanár
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz óraszám/félév: 28
 - 8.1.1.** nappali munkarend: 28 (14 EA + 14 GY)
 - 8.1.2.** levelező munkarend: -
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):**

A tantárgy MSc szinten kerül oktatásra. A tantárgy oktatásának célja megismertetni a hallgatókkal a hadszintérismeret legfontosabb elveit és jellemzőit. Célkitűzés a katonaföldrajzi térségek jellemzői felhasználásával a politikai és katonai döntéshozatali szervek, különböző katonai vezetői szintek (hadászati, hadműveleti, harcászati) részére készülő katonaföldrajzi értékelések bemutatása. További cél a hadszintér politikai, gazdasági és természetföldrajzi viszonyait, a hadviselésre, a fegyveres tevékenység megtervezésére, megszervezésére és végrehajtására kifejtett hatásának értékelő elemzése.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):

The subject is taught at MSc level. The aim of the course is to familiarize students with the most important principles and characteristics of theater of operation. Further objective is to present military geographic assessments for different levels of military leadership (strategic, operational, tactical) using the characteristics of military geographic assessment. A further aim is to evaluate the impact of the theater of operation on the political, economic and natural geography, warfare, planning, organization and execution of armed activities.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.

Képességei:

- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.

Attitűdje:

- Elkötelezett a működési (műveleti) környezet komplex jelenségeinek harcászati-hadműveleti szemléletű megközelítése tekintetében.

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- Knows theoretical and practical issues of logistic support and command of combat and military operations.

Capabilities:

- Able to perform staff duties in combat and operation, preparation of logistical decisions, management and co-ordination of the work of specialists.

Attitude:

- Committed to a tactical-operational approach to complex phenomena in (operational) environments.

Autonomy and responsibility:

- Based on his/her acquired knowledge and skills, he/she interprets and applies the acquired managerial-management and analytical-evaluation methods in a professional manner.

11. Előtanulmányi követelmények: -

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

12.1. Bemutakozás, a tantárgy tematikájának bemutatása. A számonkérés módjainak ismertetése. (*Introduction, presentation of the thematic, description of the methods of accountability*).

12.2. A hadszíntérismeret legfontosabb elveit és jellemzői (*The most important principles and characteristics of the theater of operation*).

12.3. A hadszíntér politikai, gazdasági és természetföldrajzi viszonyainak értékelése, a hadviselésre, a fegyveres tevékenység megtervezésére, megszervezésére és végrehajtására. (*Assessing the political, economic and natural geographic context of the theater of war, planning, organizing and executing armed activities.*)

12.4. Magyarország politikai, gazdasági, társadalmi, természetföldrajzi és katonai viszonyainak értékelése. (*Evaluation of Hungary's political, economic, societal, physical*

geographic and military conditions.)

12.5. A környező országok politikai, gazdasági társadalmi, természetföldrajzi és katonai viszonyainak értékelése (*Evaluation of neighbouring countries' political, economic, societal, physical geographic and military conditions.*)

12.6. A válságrégiók országainak politikai, gazdasági társadalmi, természetföldrajzi és katonai viszonyainak értékelése (*Evaluation of countries in crises regions' political, economic, societal, physical geographic and military conditions.*)

12.7. Összegzés (*Summary*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: tanévenként a 1. félévben

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:

A hallgató – a félév végi aláírás megszerzéséért – köteles az összes foglalkozás legalább 75%-án (21 kontaktóra) részt venni. Amennyiben az elfogadható hiányzások mértékét túllépi, úgy a félév végi aláírás megtagadásra kerül. A hiányzás pótolható beadandó házidolgozattal.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:

Félévközi feladatok típusa: kiselőadás és beadandó dolgozat. A kurzus elméleti tananyagához kapcsolódó egy évközi kiselőadás megtartása (15 perc), egy tanulmány és a hozzá kapcsolódó prezentáció elkészítése az előadások, a foglalkozások, valamint a kötelező és ajánlott irodalom ismereteiből. A tanulmány terjedelme 8-10 oldal. A tantárgy sikeres teljesítésének feltétele a feladatok határidőre való elkészítése.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:

Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel a foglalkozásokon és a 15. pontban meghatározott félévközi feladatok legalább elégséges teljesítése.

16.2. Az értékelés: A kurzus évközi értékeléssel zárul. A 15. pontban meghatározott tanulmány és az évközi kiselőadás eredményének számtani közepe adja az évközi jegyet.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges (2) eredmény elérése.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Siposné Kecskeméthy Klára: Katonaföldrajzi szócikkek, In: Forgács Balázs; Gőcze István; Szabó József, Szabó Miklós Krajnc Zoltán (Szerk.) Hadtudományi Lexikon, Új kötet, Ludovika Egyetemi Kiadó, Budapest, 2019. ISBN 978-963-531-095-1
2. Kecskeméthy Klára: 8.3. A katonaföldrajz alapjai, pp. 1-22. In: Tóth József (szerk.). Általános társadalomföldrajz I.-II. Dialóg Campus Kiadó-Nordex Kft, Pécs, 2014. ISBN 978-615-5376-43-6.

3. Siposné Kecskeméthy Klára – Szászi Gábor: Közlekedési Hálózatok. Dialóg Campus Kiadó-Nordex Kft, Budapest, 2018, 196 p. ISBN: 9786155920851

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Ált/213. Geoinformációs Támogatási Doktrína, 1. kiadás, MH DOFT kód: FD 2.4 (1), A Magyar Honvédség kiadványa, Budapest, 2014.
2. Magyarország katonaföldrajzi leírása. MH Geoinformációs Szolgálat, Budapest, 2015. p. 133
3. Bosznia-Hercegovina katonaföldrajzi atlasza. Szücs Attila et. al. (szerk.); Magyar Honvédség Geoinformációs Szolgálat, Budapest, 2008. p. 67
4. Sógor Dániel: Országismertető Szíria. A Katonai Nemzetbiztonsági Szolgálat és az MH Geoinformációs Szolgálat Kiadvány, Budapest, 2013. p. 158. ISBN 978-963-89948-0-6

Budapest, 2020.

-n

Siposné dr. Kecskeméthy Klára ezredes
egyetemi tanár sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

1. A tantárgy kódja: HKHATM03

2. A tantárgy megnevezése (magyarul): Szárazföldi erők műveletei

3. A tantárgy megnevezése (angolul): Operation of landforces

4. Kreditérték és képzési karakter:

4.1. 3 kredit

4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 70 % elmélet, 30% gyakorlat

5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják): Katonai műveleti logisztika mesterképzési (MSc) szak

6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése: NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Hadászati Tanszék

7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata: Dr. Horváth Tibor alezredes, egyetemi docens, (PhD)

8. A tanórák száma és típusa

8.1. össz óraszám/félév: 42

8.1.1. nappali munkarend: 42 (28 EA + 0 SZ + 14 GY)

8.2. heti óraszám - nappali munkarend: 3

8.3. Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: –

9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):

A szárazföldi csapatok műveleteinek felosztása, jellemzői, megvívásuk körülményei. A szárazföldi műveletek előkészítésének és vezetésének főbb kérdései. A lövész zászlóalj műveleteinek alapjai. A lövész dandár szervezeti felépítése. A lövész dandár menetének és támadásának alapjai. A lövész dandár védelmi harca. A dandár késleltető és kiegészítő tevékenységének alapjai. A felkelők elleni műveletek alapjai. A gépesített hadtest hadműveletei.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):

The division, characteristics and circumstance fight of land forces operations. Main questions of landing operation's leading and preparation. Basic of infantry battalion's tactics. Constructional of the infantry brigade organizational. Basic of the infantry brigade's march and attack. Defensive fight of infantry brigade. Basic of the brigade's retarding and additionalactivity. Basic of counterinsurgency. The infantry corps operations.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
- Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.

- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.

Képességei:

- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes szövetségi rendszerben a katonai logisztikai középvezetők (törzsek) részére előírt feltételeknek megfelelni, feladataikat e rendszer keretei között ellátni.
- Képes megalapozott vélemény, illetve bírálóat megfogalmazására, következtetések levonására, döntések meghozatalára.
- Képes önművelésre, önfejlesztésre, az egyéni tudás, ismeret elmélyítésére, bővítésére.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.
- Fontosnak tartja, hogy a vezetői stílusát az adott feladathoz, a szervezeti struktúrához és a beosztottakhoz igazítva helyzetorientáltan gondolkodjon és cselekedjen.
- Fontosnak tartja a kifogástalan viselkedés- és megjelenés-kultúra birtokában magabiztosan végezni feladatát nemzeti és a szövetségi rendszerben.
- Rugalmas gondolkodásmódja és hatékony problémamegoldó képessége segíti a szervezete hatékony működését, elkötelezett abban, hogy beosztottjaival aktív munkakapcsolatot alakítson ki, amit az igazságosság, következetesség és megfelelő bizalom jellemez.

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Felelősséget vállal önmaga folyamatos fejlesztésére és képzésére.
- Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a szakma képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét.
- Saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza a megszerzett ismereteket.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He/she clearly understands the theory and regularities of military operations and military history.

- He/she clearly understands the theoretical and practical aspects of tactical and operational logistic support.

Capabilities:

- He/she is able to perform work at tactical and operational levels, to prepare logistical decisions, to coordinate the work of a specialist.
- He / she is capable of performing staff duties in the tactical and operational tribes, preparing logistical decisions, leading and coordinating the work of the specialist officers.
- In a federal system, it is able to meet the requirements set for military logistics middle managers (tribes) and to perform their duties within the framework of this system.
- Able to formulate a well-grounded opinion or criticism, draw conclusions, make decisions.
- It is capable of self-education, self-development, deepening and widening of individual knowledge and knowledge.

Attitude:

- He is committed to putting the strategic goals of national defense into practice and developing the processes within his competence in the interests of the federal system.
- He is committed to the mid-level formulation of principles and guidelines and to the implementation of combat-operational thinking.
- It is important for you to think and act in a situation-oriented way, tailored to your task, your organizational structure and your subordinates.
- He believes it is important to carry out his task confidently in a national and federal system, with an impeccable culture of behavior and appearance.
- With a flexible mindset and effective problem-solving ability, your organization operates efficiently and is committed to building an active working relationship with your subordinates, characterized by fairness, consistency, and trust.

Autonomy and responsibility:

- Based on his / her acquired knowledge and acquired skills, he / she interprets and applies acquired managerial and analytical methods in a professional manner.
- The professional areas entrusted to him / her are analyzed and evaluated to the best of their knowledge and abilities, and are consistent in the preparation, decision-making and implementation of decisions.
- He takes responsibility for the continuous development and training of himself.
- He is consciously looking for international and domestic professional forums and the possibility of intensive dialogue with the profession.
- Apply the knowledge gained to improve the life and organizational culture of your organization.

11. Előtanulmányi követelmények: -

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

- 12.1.** Szárazföldi műveletek. A szárazföldi műveletek előkészítésének, vezetésének alapjai

(Land operations. The principal of preparation and management of land operations)

- 12.1.1.** Az összefegyvernemi harc alapjai. Az összefegyvernemi harc törvényei, elvei, tartalma, eszközei. *(The base of combined arms combat, regulations, principals, content and tools of joint force level combat)*
- 12.1.2.** A szárazföldi csapatok törzsei. A törzsek rendeltetése, felépítése, általános feladatai. *(The land force unit staff. The function, structure and overall tasks of staff elements)*
- 12.1.3.** A törzsmunka módszerek, harcászati, hadműveleti döntéshozatali, tervezési folyamatok (TLPS, MDMP, COPD). *(Methods of staff work, combat and operational level military decision making process- TLP, MDMP, COPD)*
- 12.1.4.** A vezetési pontok. A vezetési pontok felépítése, telepítése, őrzés-védelme. *(The operation centre, the composition, deployment and close protection of operation centre)*
- 12.2.** A lövész dandár szervezete és menete. *(The structure and movement of infantry brigade)*
- 12.2.1.** A lövész dandár (dandár-harccsoport) rendeltetése, alkalmazásának lehetőségei. A lövész dandár (dandár-harccsoport) szervezeti felépítése, a szervezeti elemek feladatai. *(The function of infantry brigade (battalion level task force), possibilities of employment, The composition of infantry brigade (brigade level task force), tasks of brigade elements)*
- 12.2.2.** A lövész dandár menete, a menetrend felépítése, a menet biztosítása, előkészítése és végrehajtása. A parancsnok és a törzs tevékenysége a dandár menetének előkészítése és vezetése során. A lövészdandár menetének komendáns szolgálata. *(The movement of infantry brigade, the composition of the movement array, the preparation, execution and support concerning the military movement, the commander and staff activity in case of brigade movement from the aspect of preparation and operational conduct)*
- 12.3.** A lövész dandár támadása *(Brigade in offensive operation)*
- 12.3.1.** A lövész dandár támadásának és találkozójárcának alapjai. A lövész dandár támadó- és találkozójárcának végrehajtása. *(The principle of assault and encounter combat of the brigade. The execution of offensive and encounter combat regarding the brigade)*
- 12.3.2.** A lövész dandár támadójárca és találkozójárcának előkészítése és vezetése. A parancsnok és a dandár törzs tevékenysége az MH törzsszolgálati szabályzata tükrében a támadás döntéshozatali és tervezési folyamatában. *(Preparing and leading the brigade's assault and encounter combat. The commander's and brigade's activities in the decision-making and planning process of the attack, in accordance with the HDF Staff Regulations)*
- 12.4.** A lövész dandár védelmi járca *(The infantry brigade in defensive operation)*

12.4.1. A lövész védelmi harcának alapjai. A lövész védelmi harcának végrehajtása. *(The base of infantry's defense combat. Execution of infantry's defense combat)*

12.4.2. A lövész dandár védelmi harcának előkészítése és vezetése. A parancsnok és a dandár törzs tevékenysége az MH törzsszolgálati szabályzata tükrében a védelem döntéshozatali és tervezési folyamatában. *(Preparing and conducting the brigade's activity in defense operation. The commander's and brigadier's activities in the defense related decision-making and planning process, in accordance with the HDF Staff Regulations)*

12.4.3. A feladatvétele, rögzítése. Feladat tisztázás végrehajtása. A parancsnoki útmutató jelentése. Tevékenységi változat kialakítása, jelentése. A harcparancs összeállítása. *(The task reception and recording, commander's guidance reporting, the course of actions comparison, reporting, operation order development)*

12.5. A lövész dandár késleltető tevékenységei *(The infantry brigade's delaying activities)*

12.5.1. A lövész dandár halogató harcának alapjai. A halogató harctevékenység tervezése, szervezése és végrehajtása. *(The principal of infantry brigade's delaying combat. Planning, organizing and executing of delaying operation)*

12.5.2. A lövész dandár harcból való kivonásának és visszavonulásának alapjai. A harcból való kivonásának és visszavonulásának tervezése, szervezése és végrehajtása. *(The base of infantry brigade's redeployment and withdrawal. Planning, organizing and executing of redeployment and withdrawal)*

12.6. A felkelők elleni művelet (COIN) *(Counter-insurgency operations - COIN)*

12.6.1. A felkelők elleni művelet alapjai. A lövész dandár lehetőségei a felkelők elleni műveletekben. *(The principals of counter-insurgency operations. The infantry brigade's possibilities in counter-insurgency operations)*

12.7. A lövész dandár kiegészítő tevékenységei *(The infantry brigade's additional activities)*

12.7.1. A dandár erőinek váltása és átcsoportosítása háborúban és a nem háborús tevékenységek folyamán. *(The brigade's relay and redeployment during war and non-combat activities)*

12.7.2. A lövész dandár nyugvása. A nyugvás megtervezése és megszervezése. *(The brigade's resting. Planning and organizing of resting)*

12.8. A gépesített hadtest műveleteinek alapjai *(The principals of mechanized corps operations)*

12.8.1. A hadműveleti művészet alapjai. A gépesített hadtest szervezeti felépítése. *(The art of operation. The structure of mechanized corps)*

12.8.2. A gépesített hadtest támadó hadműveletének alapjai. A gépesített hadtest támadásának előkészítése és vezetése. *(The principals of mechanized*

corps' offensive operations. Preparing and conducting mechanized corps' offensive operations)

12.8.3. A gépesített védelmi hadműveletének támadásának alapjai. A gépesített hadtest védelmi hadműveletének előkészítése és vezetése. *(The principals of mechanized corps' defensive operations. Preparing and conducting mechanized corps' defensive operations)*

12.8.4. A gépesített hadtest felvonulásának és kiegészítő tevékenységeinek alapja. *(The base of mechanized corps' deployment and additional activities)*

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:

tanévenként az 1. félévben

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:

A hallgató – a félév végi aláírás megszerzéséért – köteles az összes foglalkozás legalább 75 %-án (32 tanóra), részt venni. A tanórai mulasztások pótlása a tantárgyfelelős oktató útmutatása alapján, a meghatározott irodalmak önálló feldolgozásával valósul meg.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje: A tanulmányi munka alapja az előadások rendszeres látogatása (a 14. pont szerint), valamint a 12.1-12.5. témakörökből és 12.6-12.8.témakörökből ZH dolgozatok megírása. A zárthelyi dolgozatok értékelése: ötfokozatú értékelés – (a helyes válaszok aránya 0-60% elégtelen; 61-70% elégséges; 71-80% közepes; 81-90% jó; 91-100% jeles osztályzat). A ZH pótlására, illetve elégtelen osztályzatról történő javítására a szorgalmi időszak végéig kettő alkalommal van lehetőség az oktatóval egyeztetett időpontokban.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:

Az aláírás megszerzésének feltétele a tanórákon részvétel a 14. pontban meghatározottak szerint és a ZH-k eredményes megírása.

16.2. Az értékelés: kollokvium. A Hadászati tanszék kollokviumi felkészülési kérdéseket ad ki. A szóbeli vizsgán az 5 fokozatú értékelés elvén kerül meghatározásra. A kollokvium a kötelező irodalomra és az előadások anyagjaira épül.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges kollokviumi vizsgajegy.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Ált/43 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Doktrína 3. kiadás, MH kiadvány, Budapest, 2012.
2. MD 3.2 (1) Magyar Honvédség Szárazföldi műveletek Doktrína 1. kiadás, MH kiadványa, Budapest, 2015.

3. 952/239 A dandár támadása, Egyetemi jegyzet, ZMNE Budapest, 2000.
4. Magyar Honvédség Törzsszolgálati Szabályzata II. rész, MH kiadvány, Budapest 2015.
5. Dr. Szendy István ezredes: Hadelmélet és katonai műveletek. NKT Kiadó, Budapest, 2013. ISBN 978-615-5344-25-4

17.2. Ajánlott irodalom:

1. AJP 01 (D) Szövetségi Összhaderőnemi Doktrína (Allied Joint Doctrine) NATO 2010.
2. AJP 3.2 Szövetséges Szárazföldi haderőnemi Doktrína (Allied Joint Doctrine for Land Operations) NATO 2009.
3. ATP 3.2.1 Szövetséges Szárazföldi Harcstratégia (Allied Land Tactics) NATO 2009.
4. Ált-4/457 Magyar Honvédség Törzsszolgálati Szakutasítása, HVK Hadműveleti Csoportfőnökség Kiadványa, Budapest, 2013.
5. Szendy István: Hadügy és hadviselés. Dialóg Campus Kiadó – Nordex Kft., Budapest, 2017. ISBN: 9786155764578

Budapest, 2020.

n.

Dr. Horváth Tibor alezredes, PhD
egyetemi docens

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

1. **A tantárgy kódja:** HKÖMTLM03
2. **A tantárgy megnevezése (magyarul):** Légierő műveletei
3. **A tantárgy megnevezése (angolul):** Air Operations
4. **Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.1 kredit
 - 4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0 % gyakorlat, 100 % elmélet
5. **A szak(ok), szakirányok megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési (MSc) szak
6. **Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Összhaderőnemi Műveleti Tanszék
7. **A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Csengeri János főhadnagy, adjunktus, PhD
8. **A tanórák száma (előadás+szeminárium+gyakorlat)**
 - 8.1. összes óraszám:
 - 8.1.1. nappali munkarend: 14 (14 EA + 0 SZ + 0 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: 0 (0 EA + 0 SZ + 0 GY)
 - 8.2. heti óraszám nappali munkarend: 1
 - 8.3. Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: nincs
9. **A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A kurzus célja a hallgatók megismertetése a légierő alkalmazásának doktrinális alapjaival, a légierő különböző értelmezéseivel és a potenciális légi műveletek tartalmával. A hallgatók általános képet kapnak a Magyar Honvédség légierő csapatainak képességeiről, szervezéséről.
A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): The course aims to get students acquainted with doctrinal basics, approaches of Air Power and potential air operations. The students get general overview about organizations and capabilities of the Hungarian Air Forces.
10. **Előrendő kompetenciák (magyarul):**

Tudása:

 - Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
 - Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat. Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.

- Ismeri a légierő alkalmazásának doktrinális alapjait, a potenciális légi műveletek főkérdései, valamint a Magyar Honvédség légierő csapatainak képességeit, szervezését.

Képességei:

- Képes a megszerzett tudás alkalmazására és gyakorlati hasznosítására, a problémamegoldó technikák használatára.
- Képes a tudományágban megszerzett szakmai tapasztalat ismereti határaiból származó információk, felmerülő új problémák, új jelenségek feldolgozására. Képes megalapozott vélemény, illetve bírálat megfogalmazására, következtetések levonására, döntések meghozatalára.
- Képes a megoldandó problémák megértésére, megfogalmazására és megoldására, eredeti ötletek felvetésére.
- Képes önművelésre, önfejlesztésre, az egyéni tudás, ismeret elmélyítésére, bővítésére.
- Képes a haderőfejlesztés haderőnemi koncepciói által meghatározott képességekvetelményekhez igazodva a szakirányú technikai és strukturális biztosítási-támogatási rendszer tervezési, szervezési és végrehajtási feladataiban a vonatkozó mértékben és szinteken részt venni.
- Képes elemezni korunk konfliktusainak légi komponensét, adott országok légierőjének képességeit, valamint értelmezni adott ország, szövetség légi doktrína rendszerét.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett a működési (műveleti) környezet komplex jelenségeinek harcászati-hadműveleti szemléletű megközelítése tekintetében.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat felismerő és értékelő, megoldás-orientált vezetést, a folyamatok ellenőrzését, az alkalmazott döntéstámogató rendszerek használatát.
- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.
- Elkötelezett szakmai (vezetői) identitásának tudatos formálásában és törekszik arra, hogy ennek megfelelően készségeit magabiztosan kezelje.
- Fontosnak tartja a kifogástalan viselkedés- és megjelenés-kultúra birtokában magabiztosan végezni feladatát nemzeti és a szövetségi rendszerben.
- Rugalmas gondolkodásmódja és hatékony problémamegoldó képessége segíti a szervezete hatékony működését, elkötelezett abban, hogy beosztottjaival aktív munkakapcsolatot alakítson ki, amit az igazságosság, következetesség és megfelelő bizalom jellemez.

Autonómiája és felelőssége:

- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak

kezelésére.

- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszer. Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.
- Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket.
- Felelősséget vállal önmaga folyamatos fejlesztésére és képzésére.
- Saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza a megszerzett ismereteket.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He/she understands the theory and regularities of combat and military operations and military history.
- He/she knows problem solving techniques widely applicable for research or scientific work.
- He/she is familiar with global social and economic processes.
- He/she understands doctrinal basics of Air Power, the main issues of potential Air Operations and the capabilities, organizations and capacities of the Hungarian Air Forces.

Capabilities:

- He/she is able to use the acquired knowledge and apply problem-solving techniques.
- He/she is able to process information, new problems, and new phenomena on the basis of professional experience in the field of science.
- He/she is able to form an informed opinion or critique, draw conclusions, and make decisions.
- He/she is able to understand, formulate, and resolve problems, to outline original ideas.
- He/she is capable of self-education, self-development, deepening and widening individual knowledge.
- He/she is able to meet the capability requirements defined by the Service Development Concept of the Force Development, and participate in the design, organization and implementation tasks of a specialized technical and structural support system at the relevant levels.
- He/she is able to understand air components of contemporary wars or crises, Air Forces of relevant states and air operations doctrines.

Attitudes:

- He/she is committed to the continuous development of his knowledge and put it into practice in the field of strategic goals of national defence, and shape processes within his area of expertise in accordance.
- He/she is committed to the tactical-operational approach of the complex phenomena of operational environment. Attaches importance to the leadership recognizing and evaluating risks necessary for decision-making, preparations and executive tasks, the use of process control, and decision support systems.
- He/she is committed to following priorities in a decision-making situation, and to taking responsibility for the consequences of his decisions.
- He/she is committed to consciously shaping his professional (leadership) identity and accordingly striving to manage his skills with confidence. A flexible mind set

and effective problem-solving ability help with the efficient operation of his organization, he/she is committed to building active working relations with his/her subordinates, characterised by justness, consistency, and good confidence.

Autonomy and responsibility:

- He analyses and evaluates the fields of expertise entrusted to him in the best possible way in the preparation of decisions, and in its implementation.
- Takes responsibility for the achievement of goals and addressing problems in his organization.
- Applies the necessary system of tools and relations with sufficient efficiency. Having acquired the knowledge and skills, he takes a responsible attitude to his tasks.
- He/she monitors feedback on analysis evaluations and decisions.
- He/she is responsible for the continuous self-development and -training.
- He/she applies the acquired knowledge to improve the life and organizational culture of his organization.

11. Előtanulmányi kötelezettségek: nincs

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

12.1. A légierő meghatározása, jellemzői, helye, szerepe a védelmi rendszerben. A légierő rendeltetése, feladatrendszere. (*Defining Air Power and Air Force itselfs, their characteristics and roles in national defence. The duties and operations of Air Force.*)

12.2. A légierő erőforrásai, alkalmazásának alapelvei. A légierő doktrínája, a légi stratégia, a légierő szerepkörök. (*The resources of Air Force, the basic tenets of employment of Air Force. The doctrines of Air Force, the strategies of employment of Air Force, roles and operations of Air Force.*)

12.3. Az MH légierő szervezeti rendszere, a főbb rendszeresített eszközök alkalmazási lehetőségei. A légierő vezetésének alapjai. (*The structure of Air Force of Hungarian Defence Forces, the main assets and the possible employment of air assets. The basics of air command and control.*)

12.4. A légi szembenállási hadműveletek alapjai. (*The basics of Counter-Air operations*)

12.5. A felszíni erők elleni hadműveletek. (*The basics of Air Power Contribution of Surface Forces Operations.*)

12.6. A támogató légi műveletek tartalma, összefüggései más műveletekkel. (*The content of Supporting Air Operations, its connections with other operations.*)

12.7. Konferencia, csoportos foglalkozás (*Conference, group work*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: tanévenként az 1. félévben

14. A tanórákon való részvétel követelményei, elfogadható hiányzások mértéke, távolmaradás pótlásának lehetősége: 2 (4 kontaktóra) hiányzás elfogadott, az ezt meghaladó mértékű hiányzások a féléves aláírás megtagadását vonják maguk után. Az

igazolt távolmaradás pótlása az előadó által meghatározott feladattal (beadandó dolgozattal) teljesíthető.

- 15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:** A tanulmányi munka alapja az előadások rendszeres látogatása (a 14. pont szerint), valamint a 12.4. és 12.7. foglalkozásokon ZH dolgozatok megírása. A zárthelyi dolgozatok értékelése: ötfokozatú értékelés – (a helyes válaszok aránya 0-60% elégtelen; 61-70% elégséges; 71-80% közepes; 81-90% jó; 91-100% jeles osztályzat). A ZH pótlására, illetve elégtelen osztályzatról történő javítására a szorgalmi időszak végéig kettő alkalommal van lehetőség az oktatóval egyeztetett időpontokban.
- 16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**
- 16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:** a félév végi aláírás feltétele az előadások látogatása a 14. pontban rögzített feltételek szerint.
- 16.2. Az értékelés:** Az osztályzat és a kredit **évközi értékelés** formájában szerezhető meg, az előadások anyaga és a megadott kötelező irodalom kijelölt részei alapján, a 14. és a 15. pontoknak megfelelően.
- 16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:** az aláírás megszerzése, valamint a legalább elégséges évközi értékelés (zárthelyi dolgozatok értékelésének matematikai átlaga) megszerzése.
- 17. Irodalomjegyzék (angolul, magyarul):**
- 17.1. Kötelező irodalom:**
1. KRAJNC Zoltán: A légierő megváltozott szerepe a 21. század hadviselésében. Budapest, Geopolitikai Tanács Közhasznú Alapítvány, 2006. ISBN:978-615-5305-67-2 (in Hungarian)
 2. Re/419 – Légi Műveletek Doktrína. Magyar Honvédség Kiadványa, 2015. 89 p. (in Hungarian)
 3. KURTA Gábor (szerk.): Légierő hadművelet-elmélet (egyetemi-jegyzet). Budapest, ZMNE 2000. (in Hungarian)
- 17.2. Ajánlott irodalom:**
1. John A. OLSEN: John Warden and the Renaissance of American Air Power. Potomac Books, Washington D.C. 2007. ISBN 978 159 797 084 6 374 p. (in English)
 2. Philippe S. MEILINGER: Airwar – Theory and Practice. Frank Cass Publishers, Oxon, 2003. ISBN 071 468 266 7 288 p. (in English)
 3. Robert A. Pape: Bombing to Win – Air Power and Coercion in War. Cornell University Press, Ithaca, 1995. ISBN 080 143 134 4 366 p. (in English)

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztoképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM02
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Döntéselőkészítő módszerek
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Multi Criteria Decision Making Methods
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 2 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 50 % gyakorlat, 50 % elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika MSc szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztoképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Tóth Bence, adjunktus, PhD
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz óraszám/félév:
 - 8.1.1. nappali munkarend: 28 (14 EA + 0 SZ + 14 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: 0 (0 EA + 0 SZ + 0 GY)
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
 - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: nincsenek
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** Többszemponútú döntési módszerek és elmélet. Többszemponútú döntési módszerek katonai logisztikai alkalmazása, esettanulmányok.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): Multicriteria Decision Making Methods and Theory. Application of Multicriteria Decision Making Methods in the field of Military Logistics, Case Studies.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képességei:

- Képes megalapozott vélemény, illetve bírálat megfogalmazására, következtetések levonására, döntések meghozatalára.
- Képes a megoldandó problémák megértésére, megfogalmazására és megoldására, eredeti ötletek felvetésére.

Attitűdje:

- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat felismerő és értékelő, megoldás-orientált vezetést, a folyamatok ellenőrzését, az alkalmazott döntéstámogató rendszerek használatát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.

Autonómiája és felelőssége:

- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- Knows problem solving techniques widely applicable for research or scientific work.
- Knows the analysis, management, control and operation of both domestic and foreign civil and military logistic systems operating methods.

Capabilities:

- Able to form an informed opinion or critique, draw conclusions, and make decisions.
- Able to understand, formulate, and resolve problems, to outline original ideas.

Attitude:

- Attaches importance to the leadership recognizing and evaluating risks necessary for decision-making, preparations and executive tasks, the use of process control, and decision support systems.
- Is able to make a relevant use of military logistics management, design, and organizational skills during peacetime and in special legal circumstances.
- Committed to following priorities in a decision-making situation, and to taking responsibility for the consequences of his decisions.

Autonomy and responsibility:

- Analyses and evaluates the fields of expertise entrusted to him in the best possible way in the preparation of decisions, and in its implementation.
- Monitors feedback on analysis evaluations and decisions.

11. Előtanulmányi követelmények: nincs

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

12.1. Döntési mátrix és a többszemponútú döntési módszerek fogalma, felosztása és alkalmazási lehetőségei. A sajátérték, sajátvektor fogalma, jelentése és meghatározása, elemi mátrix műveletek áttekintése. (*Definition, classification and applications of the decision matrix and multi criteria decision making methods. Definition, meaning and*

calculation of the eigenvalue and the eigenvector. Basic matrix operations.)

12.2. Bizonytalan szituációk döntési stratégiái: MaxMax, MinMax, Hurwitz-, Laplace- és Savage-kritériumok. (*Decision strategies in uncertain situations: MaxMax, MinMax, Hurwitz criterion, Laplace criterion, Savage criterion.*)

12.3. A nyelvi változók fogalma, szerepe, jelentősége és alkalmazása a döntéselőkészítő módszerekben. (*Definition, role, importance and application of linguistic variables in decision making methods.*)

12.4. Egyszerű többszemponútú döntési módszerek alkalmazása: Kesselring, Kendall, SORK, páros összehasonlítás (KIPA). (*Applications of simple multi criteria decision making methods: Kesselring, Kendall, SORK, KIPA.*)

12.5. Összetett többszemponútú döntési módszerek alkalmazása: Analytic Hierarchy/Network Process, PROMETHEE, TOPSIS, SAW, 2-tuple Fuzzy Linguistic Model, COPRAS, VIKOR, Interval Valued Intuitionistic Fuzzy Soft Set Method. (*Applications of complex multi criteria decision making methods: Analytic Hierarchy/Network Process, PROMETHEE, TOPSIS, SAW, 2-tuple Fuzzy Linguistic Model, COPRAS, VIKOR, Interval Valued Intuitionistic Fuzzy Soft Set Method.*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:
évente / 1. félév

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége: A hallgató – a félév végi aláírás megszerzéséért – köteles az összes foglalkozás legalább 75%-án (21 kontaktóra) részt venni. (kivételt képeznek a dékáni engedéllyel távollevők, az egyéni tanulmányi rend szerint tanulók és az orvosi igazolással bírók). Az ezt meghaladó mértékű hiányzások a féléves aláírás megtagadását vonják maguk után. A hiányzás pótolható az oktató által kijelölt témakörben beadott, legalább elégségesre értékelt házidolgozattal.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:

A számonkérés a félév során egy zárthelyi dolgozat keretében történik. A dolgozat pótlására egyszer, a szorgalmi időszak utolsó hetében van lehetőség egy pótzárthelyi dolgozat keretében. A zárthelyi dolgozat, illetve a pótzárthelyi dolgozat eredményes, ha a hallgató a dolgozat összpontszámának több mint 50%-át eléri.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei: A félév végi aláírás feltétele az előadások látogatása a 14. pontban rögzített feltételek szerint, illetve a zárthelyi dolgozat eredményes megírása.

16.2. Az értékelés: A vizsga írásbeli kollokvium ötfokozatú értékeléssel, amely az előadások során feldolgozott módszereken alapuló feladatok megoldását és elméleti hátterek kifejtését jelenti.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei: Az aláírás megszerzése, valamint a vizsgadolgozat legalább elégséges szintű megírása.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Rapcsák Tamás: Többszemponútú döntési problémák, egyetemi jegyzet, Budapesti Corvinus Egyetem MTA Számítástechnikai és Automatizálási Kutató Intézetébe kihelyezett Gazdasági Döntések Tanszék, Budapest, 2017
2. Kindler József, Papp Ottó: Komplex rendszerek vizsgálata – Összemérési módszerek, Budapest, Műszaki Könyvkiadó, 1977, ISBN: 963101830x
3. Temesi J. A döntéselmélet alapjai, Aula, 2002, Budapest ISBN 963934506404

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Shu-Jen Chen, Ching-Lai Hwang: Fuzzy Multiple Attribute Decision Making: Methods and Applications, Springer-Verlag Berlin Heidelberg, 1992, ISBN: 9783540549987
2. Zeshui Xu: Uncertain Multi-Attribute Decision Making – Methods and Applications, Springer Heidelberg, ISBN: 9783662456392
3. Luis Martinez, Rosa M. Rodriguez, Francisco Herrera: The 2-tuple Linguistic Model – Computing with words in Decision Making, Springer Cham Heidelberg, 2015, ISBN: 9783319247120
4. Gwo-Hshiung Tzeng (Author), Jih-Jeng Huang: Multiple Attribute Decision Making: Methods and Applications, Chapman and Hall/CRC, 2011, ISBN: 9781439861578
5. Zeimpekis, Vasileios, Kaimakamis, George, Daras, Nicholas J.: Military Logistics – Research Advances and Future Trends, Springer, 2014, ISBN: 3319120743

Budapest, 2020.

-n

Dr. Tóth Bence, PhD
adjunktus, sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM03
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Katonai beszerzés
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Military Procurement
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 2 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 50% gyakorlat, 50% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési (MSC) szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Derzsényi Attila alezredes (PhD) adjunktus
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz óraszám/félév: 28
 - 8.1.1. nappali munkarend: 28 (14 EA + 0 SZ + 14 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: -
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
 - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: Az ismeretek feldolgozása vegyes tanulási program (blended learning) alapján történik előadások és önálló kutatómunka alapján.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul): Átfogó módon ismeri meg a Magyar Honvédség katonai beszerzését meghatározó alapvető jogszabályokkal, és katonai beszerzés működését befolyásoló intézkedésekkel. Az ismeretek elsajátítására a honvédség beszerzési intézkedések tematikus feldolgozásával kerül sor. A foglalkozások kiemelten kezelik a gyakorlati kapcsolódási pontokat a végrehajtás és az intézkedések között. A védelmi, közbeszerzési és speciális katonai eljárások előkészítésének és lefolytatásának alapjai. A szakmai, beszerzési, jogi és pénzügyi szakértelemmel rendelkező tagok feladatai és felelősségei. A honvédség beszerzési eljárásainak sajátosságai.**

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): Students in the Military Logistics MSc Program can get acquainted with the basic laws defining the military procurement of the Hungarian Defense Forces and the professional measures affecting the operation of military procurement. Knowledge is acquired through the thematic processing of sectoral measures. Practical interfaces between operations and measures are given high priority in the workshops. The preparation and conduct of the

defence and security, public procurement and special military procedures. Duties and responsibilities of the professional, legal, financial and procurement members

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit

Képességei:

- Képes a tudományágban megszerzett szakmai tapasztalat ismereti határaiból származó információk, felmerülő új problémák, új jelenségek feldolgozására.
- Képes megalapozott vélemény, illetve bírálat megfogalmazására, következtetések levonására, döntések meghozatalára.
- Képes a megoldandó problémák megértésére, megfogalmazására és megoldására, eredeti ötletek felvetésére.
- Képes önművelésre, önfejlesztésre, az egyéni tudás, ismeret elmélyítésére, bővítésére. Képes át- és továbbképzés után a közszolgálati feladatok ellátására.
- Képes a haderőfejlesztés haderőnemi koncepciói által meghatározott képességekvetelményekhez igazodva a szakirányú technikai és strukturális biztosítási-támogatási rendszer tervezési, szervezési és végrehajtási feladataiban a vonatkozó mértékben és szinteken részt venni.

Attitűdje:

- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli az elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat felismerő és értékelő, megoldás-orientált vezetést, a folyamatok ellenőrzését, az alkalmazott döntéstámogató rendszerek használatát.
- Rugalmas gondolkodásmódja és hatékony problémamegoldó képessége segíti a szervezete hatékony működését, elkötelezett abban, hogy beosztottjaival aktív munkakapcsolatot alakítson ki, amit az igazságosság, következetesség és megfelelő bizalom jellemez.

Autonómiája és felelőssége:

- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszert.
- Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.
- Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a szakma képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét.
- Saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza a megszerzett ismereteket.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He knows problem solving techniques widely applicable for research or scientific work.

- He is familiar with global social and economic processes.
- Knows the analysis, management, control and operation of both domestic and foreign civil and military logistic systems operating methods.

Abilities:

- Is able to process information, new problems, and new phenomena on the basis of professional experience in the field of science.
- Is able to form an informed opinion or critique, draw conclusions, and make decisions. Is able to understand, formulate, and resolve problems, to outline original ideas.
- Is capable of self-education, self-development, deepening and widening individual knowledge. Is able to carry out public service duties after retraining or further training.
- Is able to meet the capability requirements defined by the Service Development Concept of the Force Development, and participate in the design, organization and implementation tasks of a specialized technical and structural support system at the relevant levels.

Attitude:

- With his relevant knowledge, he increases the practical applicability of analyses and evaluations using his positive attitude and motivating power.
- Attaches importance to the leadership recognizing and evaluating risks necessary for decision-making, preparations and executive tasks, the use of process control, and decision support systems.
- A flexible mind set and effective problem-solving ability help with the efficient operation of his organization, he is committed to building active working relations with his subordinates, characterised by justness, consistency, and good confidence.

Autonomy and responsibility:

- Applies the necessary system of tools and relations with sufficient efficiency.
- Having acquired the knowledge and skills, he takes a responsible attitude to his tasks.
- He consciously seeks international and domestic professional forums, intense dialogues with other personalities of the profession.
- He applies the acquired knowledge to improve the life and organizational culture of his organization

11. Előtanulmányi követelmények: nincs

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

- 12.1.** A honvédség által alkalmazott beszerzési, eljárási típusok (*Types of procurement procedures applied by the military*)
- 12.2.** A katonai beszerzés a logisztikai támogatás rendszerében (*The military acquisition in the logistic support system*)
- 12.3.** Beszerzés előkészítés feladatai (*Preparation of procurement*)
- 12.4.** Katonai beszerzés szabályozása (*Rules of military procurement*)
- 12.5.** Beszerzési eljárások lefolytatásának rendje (*Order of procurement procedures*)

12.6. A különleges jogrend időszakának beszerzési előírásai (*Procurement rules and principles of the qualified period.*)

12.7. Beszerzés a gyakorlatban (*Procurement in practice*)

12.8. A beadandó dolgozat előadása, megvitatása (*Presentation and discussion of the paper to be submitted*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: Tanév második szemeszterében.

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége: A hallgató – a félév végi aláírás megszerzéséért – köteles az összes foglalkozás legalább 75%-án (21 kontaktóra) részt venni. Az elfogadható hiányzás mértékének túllépése az aláírás megtagadásával jár. Rövid/tartós távolmaradás indokolt esetben (orvosi, szolgálati) pótolható, amely pótlás egyéni megbeszélés szerint történik.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:

Félévközi feladatok típusa: beadandó dolgozat. Egy választott beszerzési eljárástípus levezetése az előkészítéstől a szerződés megkötéséig. A dolgozat terjedelme: 4-6 oldal. A tantárgy sikeres teljesítésének feltétele a feladatok határidőre való elkészítése. Az oktató az alábbi szempontok mentén értékeli a beadott és előadott anyagot 1-5-ig terjedő skálán: szakmaiság, szaknyelv alkalmazása, felkészültség, tájékozottság, reflektivitás szintje

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:

Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel a foglalkozásokon és a 15. pontban meghatározott félévközi feladatok legalább megfelelő szintű teljesítése.

16.2. Az értékelés:

A félév értékelése kollokvium – írásbeli vizsga. A Tanszék beszámoló felkészülési kérdéseket ad ki. A vizsga tartalmát az előadáson elhangzottak és az alább felsorolt kötelező és ajánlott irodalmak anyagai képezik. A vizsgadolgozat értékelése szummatív: 0-50% - elégtelen, 51-70% - elégséges, 71-80% - közepe, 81-90% - jó, 91-100% - jeles.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és a kollokviumi írásbeli vizsga legalább elégséges szintű megírása.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Derzsényi Attila A katonai beszerzés a logisztikai támogatás rendszerében. Doktori (PhD) értekezés. Nemzeti Közszolgálati Egyetem Katonai Műszaki Doktori Iskola, Budapest, 2018.
2. Boros Anita – Juhász Péter – Tátrai Tünde – Lantos Ottó (2011): A közbeszerzés alapjai. Közbeszerzési, gazdasági és jogi alapismeretek közbeszerzési referensek részére. Budapest, Complex

3. Boros Anita; Tátrai Tünde: Közbeszerzési törvény a gyakorlatban: jegyzet (Budapest, Nemzeti Közszolgálati Egyetem, 2013,

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Derzsényi Attila: Katonai beszerzés I.: a közbeszerzés, (köz)beszerzés, beszerzés rendszere; Hadmérnök IX. évfolyam 1. szám, Budapest, 2014., pp.25-39. (ISSN 1788-1919)
2. A különleges jogrend szerinti beszerzések főkérdései; In: Csengeri János, Krajnc Zoltán (szerk.) A hadtudomány és a hadviselés komplexitása a XXI. században. 288 p. Budapest: Nemzeti Közszolgálati Egyetem, 2015. pp. 203-212. (ISBN:978-615-5527-47-0)
3. Derzsényi Attila: Katonai beszerzés II.: A közbeszerzés, (köz)beszerzés, beszerzés rendszere; Hadmérnök X. évfolyam 2. szám, Budapest, 2015., pp. 135-147.(ISSN 1788-1919)

Budapest, 2020.

-n

Dr. Derzsényi Attila alezredes,
PhD
adjunktus sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM04
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Logisztikai Informatika
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Logistics IT
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 2 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0 % elmélet, 100 % gyakorlat
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési (MSc) szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE HHK Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Venekei József Péter, egyetemi adjunktus, (PhD)
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz óraszám/félév: 28
 - 8.1.1.** nappali munkarend: 28 (0 EA + 0 SZ + 28 GY)
 - 8.1.2.** levelező munkarend: -
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
 - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: –
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):**

A LOGFAS rendszer szerepe a logisztikai műveletek végrehajtása során. A Logisztikai Adat Menedzser modul felépítése, használata. Elektronikus állománytáblák létrehozása. Harcérték táblázatok létrehozása. Anyagi-technikai harcérték jelentések létrehozása. Feladattervek, diszpozíciós listák létrehozása. Földrajzi menedzser modul felépítése, használata. Térképek létrehozása. Érdekes pontok létrehozása és adatok hozzárendelése. Saját térképek beimportálása koordináták alapján. Multimodális útvonal hálózatok létrehozása. Szállítástervező modul felépítése és használata. Részletes telepítési tervek létrehozása. Szállítóeszköz igény lehívása.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):

Role of LOGF(A)S in Military Operations. Application of LOGFAS Data Management Modul (LDM). Creating Joint Force Element Tables (JFET) in LDM. Creating Tasks, Statement of Requirements and Allied Disposition Lists. Use of the Geo Manager Module. Creating own maps in Geo Manager. Creating multimodal supply routes, measuring the distances between two nodes. Allied Deployment and Movement System (ADAMS). Basics of using ADAMS. Creating Detailed Deployment Plan (DDP). Calculation for the needed transport assets.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Ismeri a NATO logisztikai információs rendszerének felépítését és használatát.

Képességei:

- Képes a NATO logisztikai információs rendszerének alkalmazására a katonai műveletek végrehajtása során.

Attitűdje:

- A szakmai feladatok ellátása során a rendszerszemlélet és jó szervezőkészség jellemzi.

Autonómiája és felelőssége:

- Felelősséget vállal számvetéseinek pontosságáért.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- Knows the structure and application of NATO Logistic Functional Area Services (LOGFAS).

Capabilities:

- To be capable of operating the NATO LOGFAS during military operations.

Attitude:

- His/Her professional work is characterized by a systemic approach and good organizational skills.

Autonomy and responsibility:

- He/She is taking responsibility for his/her calculations.

11. Előtanulmányi követelmények: -

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

12.1. A NATO LOGFAS rendszer rendeltetése és felépítése. (*Function and Structure of the NATO LOGFAS System.*)

12.2. Az LDM modul rendeltetése, felépítése és használata. (*Function, Structure and Application of the LDM Module.*)

12.3. A Geo Manager modul rendeltetése, felépítése és használata. (*Function, Structure and Application of the Geo Manager Module.*)

12.4. Az ADAMS modul rendeltetése, felépítése és használata. (*Function, Structure and Application of the ADAMS Module.*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:

Minden őszi szemeszterben / 1. félév

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége: Részvétel az órák legalább 50%-án (14 tanóra) kötelező, a kimaradt gyakorlati feladatokat tanórán kívül kell elkészíteni. A kiesett tananyag jobb megértése érdekében az oktatók konzultációs lehetőséget biztosítanak.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje: A félév gyakorlati feladatait lezáró zárthelyi dolgozat legalább elégséges szintű megírása. Az elégséges értékeléshez 50% + 1 pontot kell teljesíteni. A dolgozatban írásbeli gyakorlati feladatok szerepelnek. A zárthelyi dolgozat anyagát a foglalkozások során elsajátított gyakorlati feladatoknak megfelelően kell összeállítani.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:

Az aláírás feltétele a tanórákon történő – 14. pontban meghatározott – részvétel, valamint a zárthelyi dolgozat sikeres megírása.

16.2. Az értékelés: évközi értékelés

Az ötfokozatú évközi jegy a zárthelyi dolgozat eredménye, valamint a félév során nyújtott egyéni gyakorlati teljesítmény alapján kerül kialakításra.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges évközi jegy.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. NATO Logistics Functional Area Services (LOGFAS) ver. 6.1 Tutorial (Az ismeretanyagot képező programnak nincs magyar nyelvű változata)

17.2. Ajánlott irodalom:

1. EVE STANAG 2115 Ed. 6 (NATO Defence Policy and Planning International Staff, 2005) (Az ismeretanyagot képező programnak nincs magyar nyelvű változata)

Budapest, 2020.

-n

Dr. Venekei József Péter PhD
egyetemi docens sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM

Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HLMLM05
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Logisztikai törzsszolgálat
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Joint logistic staff service and duty
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 2 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 50 % gyakorlat, 50 % elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Bodoróczki János alezredes, PhD, kiemelt főtitzt, tanársegéd
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz óraszám/félév: 28
 - 8.1.1.** nappali munkarend: 28 (14 EA + 0 SZ + 14 GY)
 - 8.1.2.** levelező munkarend: 0 (0 EA + 0 SZ + 0 GY)
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
 - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: A tananyag oktatása a Magyar Honvédség hatályos törzsszolgálati utasítása szerint, az alakulatoknál szolgáló csapatbiztos bevonásával történik.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** Logisztikai törzsmunka. A NATO logisztika egyezményes térképjelei-, rövidítései. A többnemzeti törzs (ENSZ, NATO, EU) elvi felépítése, működésénke követelményei. A logisztikai törzsek munkamódszerei. Törzson belüli információ áramlás. A LOGFAS LDM modul gyakorlati alkalmazása. Az alegység adatbázis elkészítése. A hadműveleti tervezés brit sajátosságai. A hadműveleti szintű művelettervezés logisztikai sajátosságai és azok kapcsolódása a törzsmunkához.
A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): Teamwork in Joint Logistics Staff. NATO signs, terms and abbreviations in logistics. Structure of multinational staffs (UN, NATO, EU) in accordance with operational requirements. Methodologies of logistic planning. Information management within the staff. Practical application of the LOGFAS LDM module. Preparation of subunit database. British features of operational planning. Logistic features of Operational Planning in accordance with joint staff.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudás:

- Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
- Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.
- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képesség:

- Képes a haderőfejlesztés haderőnemi koncepciói által meghatározott képességekövetelményekhez igazodva a szakirányú technikai és strukturális biztosítási-támogatási rendszer tervezési, szervezési és végrehajtási feladataiban a vonatkozó mértékben és szinteken részt venni

Attitűd:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.

Autonómia és felelősség:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a jogszabályokat és az intézkedéseket.
- Saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza a megszerzett ismereteket.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He clearly understands the theory and regularities of military operations and military history.
- He clearly understands the theoretical and practical aspects of tactical and operational logistic support.
- He knows problem-solving techniques for research or scientific work.
- He knows global social and economic processes.
- He knows the contents of the logistic support system, its system elements and destination specifications as well.
- He familiar with the analysis, management, control and monitoring of civil and military logistics systems, and operating methods.

Capabilities:

- He able to participate, to the extent and at the appropriate levels, in the design, organization and implementation of specialized technical and structural insurance

and support systems, in accordance with the capability requirements defined by the concepts of force development.

Attitude:

- He is committed to putting the strategic goals of national defense into practice and developing the processes within his competence in the interests of the federal system.
- He is committed to the mid-level formulation of principles and guidelines, putting combat-operational thinking into practice.

Autonomy and responsibility:

- Interpret and apply laws and measures in a professional manner based on the knowledge and skills acquired.
- Apply the knowledge gained to improve the life and organizational culture of your organization.

11. Előtanulmányi követelmények: nincs

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

12.1. A Magyar Honvédség (Hungarian Defense Forces) (a továbbiakban: MH) feladatrendszere, irányításának és vezetésének koncepciója (Core tasks of the Hungarian Defense Forces). Concept of command and command of the Hungarian Defense Forces);

12.1.1. A Magyar Honvédség feladatrendszere (*Core tasks of the Hungarian Defense Forces*)

12.1.2. A MH irányításának és vezetésének koncepciója (*Concept of command and command of the Hungarian Defense Forces*)

12.1.3. A parancsnok és a törzs viszonya, tevékenysége a művelettervezés és műveletvezetés során (*Commander-to-staff relationship and activities during planning of operation and operation management*)

12.2. A Magyar Honvédség műveleti vezetési rendszere (*Operational Command and control of the Hungarian Defense Forces*);

12.2.1. Az MH műveleti vezetési rendszer fogalma, rendeltetése és a vezetési pontok rendszere (*Meaning-, principal tasks of operational command and control, system of operational centers*)

12.2.2. A katonai stratégiai vezetési elem felépítése (*Evolving of operational centers in strategic and/or operational level*)

12.2.3. A hadműveleti szintű vezetési elem (*operation center - operation level*)

12.2.4. A harcászati szintű vezetés (*operation center - tactical level*)

12.3. Stratégiai szint (*strategic level*);

12.3.1. A stratégiai politikai szint (*political strategic level*)

12.3.2. A katonai stratégiai szint (*military strategic level*)

12.3.3. A katonai igazgatási rendszer felépítése, szervezeti egységei (*Structure and organizations of the military administration system*)

12.3.4. Művelettervezés (*Operational planning process*)

12.4. Összhaderőnemi hadműveleti szint (*Joint operational level*)

12.4.1. Vezetési pontok felépítése, kapcsolati rendszere, a vezetési elemek feladatai (*Structure of command and control elements, its relationships, core activities*)

12.4.2. Összhaderőnemi tervezés, (*Joint operational planning process*) Haderőnemi tervezés (*Branch peculiar operational planning process*)

12.5. Harcászati szint (*Tactical level*)

12.5.1. Vezetési pontok felépítése, kapcsolati rendszere, a vezetési elemek feladatai (*Structure of command and control elements, its relationships, core activities*)

12.5.2. Harcászati tervezés (*Tactical Planning process*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:
évente/1 félév

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:

A hallgató – a félév végi aláírás megszerzéséért – köteles az összes foglalkozás legalább 75%-án (21 kontaktóra) részt venni. Az elfogadható hiányzás mértékének túllépése az aláírás megtagadásával jár. Rövid/tartós távolmaradás indokolt esetben (orvosi, szolgálati) pótolható, az oktató által kijelölt témakörben beadott, legalább elégségesre értékelt házidolgozattal.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:

Félévközi feladat: Egy prezentáció készítése a feladatmegoldó törzsgyakorláson, egy alkalommal. (A félévben követelmény, a feladatmegoldó törzsgyakorlás 90%-án való részvétel. A katonai törzsmunka sajátosságából adódóan, a kidolgozó feladat végén a gyakorló törzs egy közös prezentációt készít, amibe a hallgatók a szakterületeknek megfelelően bedolgoznak. A törzsgyakorlást követően a prezentációt a csoport egy alkalommal, közösen jelenti.)

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:

Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel a foglalkozásokon és a 15. pontban meghatározott félévközi feladatok legalább megfelelő szintű teljesítése.

16.2. Az értékelés:

Az értékelés típusa: évközi értékelés, ötfokozatú értékeléssel. Az értékelés tartalmát a kidolgozó törzsgyakorláson elhangzottak és félévközi feladatok képezik. Az értékelés szummatív: 0-50% - elégtelen, 51-70% - elégséges, 71-80% - közepes, 81-90% - jó, 91-

100% - jeles.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges (2) eredmény elérése.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Ált-4/457 A Magyar Honvédség Törzsszolgálati Szakutasítása. Honvéd Vezérkar Hadműveleti Csoportfőnökség Kiadványa 2013, 310 p.;
2. A Magyar Honvédség Törzsszolgálati Szabályzata II. rész. A Magyar Honvédség Kiadványa, Budapest, 2015, 262. p.;
3. Ált/217 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína 3. Kiadás /MH DOFT kód: LOGD 4 (3)/, Magyar Honvédség, kiadványa, Budapest, 2015, 246 p.;
4. Ált/43 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Doktrína 3. kiadás /MH DOFT kód: ÖHD (3)6, a Magyar Honvédség, Budapest, 2012. 206. p.

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Venekei József: A katonai logisztikai ellátási lánc koncepció fejlesztésének és alkalmazásának lehetőségei a Nemzeti Közszolgálati Egyetem alap- és mesterszakjainak multinacionális gyakorlati képzési programjaiban. Doktori PhD értekezés. Nemzeti Közszolgálati Egyetem Hadtudományi Doktori Iskola, Budapest, 2015. 280 p. DOI azonosító: 10.17625/NKE.2015.018

Budapest, 2020.

-n

Dr. Bodoróczki János alezredes
PhD, kiemelt főtitiszt, tanársegéd sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztoképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

1. **A tantárgy kódja:** HKMLTM06
2. **A tantárgy megnevezése (magyarul):** Katonai logisztikai folyamatok
3. **A tantárgy megnevezése (angolul):** Military Logistics Processes
4. **Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1. 6 kredit
 - 4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 30 % gyakorlat, 70 % elmélet
5. **A szak(ok), szakirányok megnevezése (ahol oktatják):** katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
6. **Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztoképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
7. **A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Horváth Attila alezredes, tanszékvezető egyetemi docens
8. **A tanórák száma és típus**
 - 8.1. összes óraszám: 84
 - 8.1.1. nappali munkarend: 84 (52 EA + 4 SZ + 28 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: -
 - 8.2. heti óraszám nappali munkarend: 6
9. **A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A katonai logisztikai folyamatok kialakulásának mozgatói, a folyamatok megszervezésének szükségessége. A logisztikai rendszer megszervezése, az információk megszerzésének és a tervezés végrehajtásának mechanizmusa. A szervezetek kialakítása, az MH logisztikai támogató rendszere. A logisztikai támogató rendszer funkcionális és ágazati rendszere. A katonai műveletek logisztikai szükségleteinek meghatározása, az anyagi, technikai, közlekedési, egészségügyi és infrastrukturális szükségletek elemzése. Az anyagi folyamatok megszervezése a működés különböző viszonyai között. A fenntartási folyamatok megszervezése. Közlekedési folyamatok megszervezése. Az egészségügyi támogatás megszervezése. Az elhelyezési, infrastrukturális támogatás folyamatainak megszervezése. Az integrált logisztikai támogatási lánc vezetése, az ellátási lánc működőképességének fenntartása a folyamatos és időbeni logisztikai támogatás érdekében.
A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): Movers for the development of military logistics processes and the need to organize processes. The organization of the logistics system, the acquisition of information and the mechanism of execution of the planning. Establishment of organizations, the logistics support system of HDF. Functional and sectoral system of the logistic support system. Determining the logistics needs of military operations, analysing material, technical, transport, health and

infrastructure needs. Organizing financial processes in the different conditions of operation. Organization of maintenance processes. Organization of transport processes. Organizing health care. Organizing the processes of placement and infrastructure support. Maintaining an integrated logistic support chain, maintaining the viability of the supply chain in the interest of continuous and timely logistical support.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
- Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.
- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képességei:

- Képes alegységek, egységek logisztikai támogatásának vezetésére, törzskari együttműködésre hazai és nemzetközi törzsekben egyaránt
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes az anyagellátási, fenntartási és közlekedésszervezési feladatok vezetésére normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között honi területen és többnemzeti kötelékekben műveleti területen.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak kezelésére.
- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszert.

- Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He/she understands the theory and regularities of combat and military operations and military history.
- He/she is familiar with the theoretical and practical aspects of logistic support and command of a combat and military operations.
- He/she knows problem solving techniques widely applicable for research or scientific work. He/she is familiar with global social and economic processes.
- He/she knows the contents of the logistic support system, the elements of the system and their purpose.
- Knows the analysis, management, control and operation of both domestic and foreign civil and military logistic systems operating methods.

Capabilities:

- He/she is able to manage logistic support of subunits, units, and staff cooperation both in domestic and international staffs.
- He/she is able to carry out staff tasks in tactical and operational staffs, to prepare logistic decisions, to supervise and coordinate the work of specialists.
- Is able to manage logistic support, elaborate command documents, identify and determine the tasks of logistic support, command logistic organizations both in peacetime and special legal order.
- Is able to process information, new problems, and new phenomena on the basis of professional experience in the field of science.
- Is able to form an informed opinion or critique, draw conclusions, and make decisions.

Attitude:

- He/she is committed to the continuous development of his knowledge and put it into practice in the field of strategic goals of national defence, and shape processes within his area of expertise in accordance with the interests of the Alliance system.
- He is committed to mid-level formulation of principles and guidelines, putting tactical-operational thinking into practice.
- Attaches importance to the leadership recognizing and evaluating risks necessary for decision-making, preparations and executive tasks, the use of process control, and decision support systems.

Autonomy and responsibility:

- Based on the knowledge and skills acquired he interprets and applies the acquired command and control methods, analytical-evaluation techniques in a professionally appropriate manner.
- He analyses and evaluates the fields of expertise entrusted to him in the best possible way in the preparation of decisions, and in its implementation.
- Takes responsibility for the achievement of goals and addressing problems in his organization.
- Applies the necessary system of tools and relations with sufficient efficiency.
- Having acquired the knowledge and skills, he takes a responsible attitude to his tasks.

11. Előtanulmányi kötelezettségek: -**12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):**

- 12.1.** Logisztikai rendszerismeret, logisztikai tendenciák. Logisztikai doktrína. A harcokszolgálati támogatás alapjai. Logisztikai folyamatszervezés alapjai. *Logistic systems, tendencies in logistics. Logistic doctrine. Fundamentals of combat service support. Fundamentals of logistic process engineering;*
- 12.2.** A katonai szervezetek logisztikai szükségleteinek meghatározása. Anyagszükséglet számvetések. (Harcanyag, ellátási anyagok, fenntartási anyagok). *Identification of logistic needs of military organisations. calculations of materials requirements (materiel, supply materials, sustainment materials);*
- 12.3.** Ellátási, tárolási logisztika. Jellemző disztribúciós eljárások; Supply and storage logistics. Typical distribution procedures;
- 12.4.** Logisztikai felderítés; *Logistic reconnaissance;*
- 12.5.** A logisztikai támogatás anyagi forrásai; *Financial resources of logistic support;*
- 12.6.** Közlekedési rendszer-ismeret; *Fundamentals of transportation systems;*
- 12.7.** A közlekedési támogatás alapjai. Az utánpótlási vonalak (ang. *Linie of Communication LOC*) kijelölése és fenntartása; *Fundamentals of transportation support. Establishment, demarcation, and maintenance of lines of communication;*
- 12.8.** A katonai szállítások alapjai (vasúti, a gépkocsi-, légi és vízi szállítások folyamat-elemei és rendszer-technikája); *Fundamentals of military transportation (process elements and system technology of railway, road, air, and water transportation);*
- 12.9.** A haditechnikai eszközök, eszközcsoportok felosztása, rendeltetése, szerepe a fegyveres küzdelemben, üzemeltetésük körülményei; *Categorisation of military technology and assets, their role in combat, conditions of operations;*
- 12.10.** Fenntartási stratégiák, a haditechnikai eszközök technikai kiszolgálásának rendje, a technikai kiszolgálás feladatai, a szükséges képességek; *Sustainment strategies, the system of technical support to military technology, tasks included in technical support, necessary capabilities;*
- 12.11.** A rendszeresítés folyamata; *Process of introducing into service*
- 12.12.** Egészségügyi rendszer-ismeret. A katonai egészségügy doktrínális alapjai, A katonai egészségügy alapfunkciói, folyamat-elemei. Katonai egészségügyi képességek. Katonai egészségügyi logisztika; *Basics of medical systems. Doctrinal foundation of military medicine. Basic functions, process elements of military medicine. Military medical capabilities. Logistics of military medicine.*
- 12.13.** Az erők fogadásának, állomásoztatásának és előrevonásának (RSOM) Logistic support tasks of reception, staging onward movement (RSOM)logisztikai támogatási feladatai.
- 12.14.** Logisztikai folyamatok jellemzői Légierő; *Characteristics of logistic processes – Air Force*
- 12.15.** Logisztikai folyamatok jellemzői Szárazföldi erők; *Characteristics of logistic processes – Ground Forces;*

- 12.16.** Logisztikai folyamatok jellemzői központi rendeltetésű logisztikai szervezet;
Characteristics of logistic processes – logistic organisation of central designation
- 12.17.** Tábori elhelyezés; *Field lodging*;
- 12.18.** Szeminárium a teljes anyagból; *Seminar on the entire course material*
- 13.** **A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:** évente/1 félév
- 14.** **A tanórákon való részvétel követelményei, elfogadható hiányzások mértéke, távolmaradás pótlásának lehetősége:** A hallgatónak az összes tanóra legalább 70 %-án (58 tanóra) jelen kell lennie, 30 %-ot meghaladó hiányzás esetén a félév teljesítése nem írható alá. A hiányzás pótolható az oktató által kijelölt témakörben beadott, legalább elégségesre értékelt házidolgozattal.
- 15.** **Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:** A kurzus alatt a hallgató egy ZH dolgozatot ír. A zárthelyi írásbeli dolgozat értékelése az elért maximális pontszám 60%-ig elégtelen; 61-70%-a között elégséges; 71-80%-a között közepes; 81-90%-a között jó; e felett jeles.
- 16.** **Az értékelés az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**
- 16.1.** **Az aláírás megszerzésének feltételei:** az aláírás feltétele a szemináriumon való részvétel és a ZH sikeres teljesítése.
- 16.2.** **Az értékelés:** A Műveleti Tanszék kollokviumi felkészülési kérdéseket ad ki. A szóbeli vizsgán az 5 fokozatú értékelés elvén kerül meghatározásra. A kollokvium a kötelező irodalomra és az előadások anyagjaira épül.
- 16.3.** **A kreditek megszerzésének feltételei:** a kreditek megszerzésének feltétele az aláírás és legalább elégséges kollokviumi vizsgajegy megszerzése.
- 17.** **Irodalomjegyzék:**
- 17.1.** **Kötelező irodalom:**
1. Ált/ 2017. Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína (3. Kiadás) MH DOFT kód: LOGD 4 (3). Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest 2015, 246 p.
 2. Magyar Honvédség Összhaderőnemi egészségügyi biztosítási doktrína. 2. kiadás MH DOFT kód: EÜD 4 (2). Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest 2013, 138. p.
 3. Magyar Honvédség Közlekedés Támogatási Doktrína. MH DSZOFT kód: 11421. Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2005. 89 p.
 4. Magyar Honvédség Befogadónemzeti Támogatás Doktrína 1. kiadás MH DOFT kód: LOGD 4.5 (AJP-4.5). Magyar Honvédség Kiadványa 2018.
 5. Szegedi, Zoltán – Prenzenszki, Zoltán: Logisztikai menedzsment. Budapest, Kossuth Kiadó. negyedik, átdolgozott bővített kiadás. Budapest, 2010. 475 p. (ISBN: 9789630988773)

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Szegedi, Zoltán: Ellátásilánc-menedzsment. Kossuth Kiadó, Budapest, 2012. 259 p. (ISBN: 9789630988766)
2. Horváth Attila: Az ellátási lánc, mint kritikus infrastruktúra (létfontosságú rendszerelem) In: Csengeri János, Krajnc Zoltán (szerk.) Humánvédelem - békeműveleti és veszélyhelyzet-kezelési eljárások fejlesztése. 791 p. Budapest, Nemzeti Közsolgálati Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, 2016. pp. 550-614. (ISBN:978-615-5305-35-1).
3. Kress, Moshe: Operational Logistics The Art and Science of Sustaining Military Operations. Second Edition, Springer Cham, Heidelberg, New York, Dordrecht, London, 2016., 234. p. ISBN 978-3-319-22674-3 (eBook) DOI 10.1007/978-3-319-22674-3.
4. Krajnc Zoltán (szerk.): Harekiszolgálói (logisztikai) címszavak, In: Hadtudományi Lexikon, Új kötet, Dialóg Campus, Budapest, 2019.

Budapest, 2020.

–n.

Dr. Horváth Attila tanszékvezető egyetemi docens
sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM07
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Haditechnikai eszközök élettartam menedzsmentje
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Lifetime management of military equipment
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 3 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 33% gyakorlat, 66% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési (MSC) szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Derzsényi Attila alezredes (PhD) adjunktus,
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz óraszám/félév: 42
 - 8.1.1.** nappali munkarend: 42 (28 EA + 0 SZ + 14 GY)
 - 8.1.2.** levelező munkarend: -
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 3
 - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: Az ismeretek feldolgozása vegyes tanulási program (*blended learning*) alapján történik előadások és önálló kutatómunka alapján.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A katonai logisztikai mesterképzésben résztvevő hallgatók átfogó módon ismerkedhetnek meg a haditechnikai eszközök élettartam menedzsmentjével. Kiemelt hangsúlyt kap az életciklusköltség-számítás (LCC) és életcikluselemzés (LCA), valamint a NATO szabványai. A haditechnikai eszközök teljes életciklusa, a beszerzés, az üzemeltetés, a raktározás, a kivonás, és az újrahaznosítás kérdései, lehetőségei, és gyakorlata. A legújabb fegyverzeti rendszerek fejlesztési irányzatai. A korszerűsítés lehetséges módzatai, gyakorlata.
A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): Students in the Military Logistics MSc Program can get acquainted with the lifetime management of military equipment. Basis of Life-Cycle Costing, Life-Cycle Assessment and NATO. standards. Full life cycle of military technological devices, procurement, operation, storage, withdrawal, and recycling issues, opportunities and practices. Development trends of the latest armament systems. Possible ways and methods of modernization.
- 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):**

Tudása:

- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben

alkalmazható problémamegoldó technikákat.

- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képességei:

- Képes megalapozott vélemény, illetve bírálat megfogalmazására, következtetések levonására, döntések meghozatalára.
- Képes a megoldandó problémák megértésére, megfogalmazására és megoldására, eredeti ötletek felvetésére.
- Képes önművelésre, önfejlesztésre, az egyéni tudás, ismeret elmélyítésére, bővítésére.
- Képes át- és továbbképzés után a közszolgálati feladatok ellátására.
- Képes a haderőfejlesztés haderónemi koncepciói által meghatározott képességekvetelményekhez igazodva a szakirányú technikai és strukturális biztosítási-támogatási rendszer tervezési, szervezési és végrehajtási feladataiban a vonatkozó mértékben és szinteken részt venni.

Attitűdje:

- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli az elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat felismerő és értékelő, megoldás-orientált vezetést, a folyamatok ellenőrzését, az alkalmazott döntéstámogató rendszerek használatát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.

Autonómiája és felelőssége:

- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak kezelésére.
- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszer.
- Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.
- Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He knows problem solving techniques widely applicable for research or scientific work.
- He knows the contents of the logistic support system, the elements of the system and their purpose.
- Knows the analysis, management, control and operation of both domestic and foreign civil and military logistic systems operating methods.

Capabilities:

- Is able to form an informed opinion or critique, draw conclusions, and make decisions.
- Is able to understand, formulate, and resolve problems, to outline original ideas.
- Is capable of self-education, self-development, deepening and widening individual knowledge.
- Is able to carry out public service duties after retraining or further training.
- Is able to meet the capability requirements defined by the Service Development Concept of the Force Development, and participate in the design, organization and implementation tasks of a specialized technical and structural support system at the relevant levels.

Attitude:

- With his relevant knowledge, he increases the practical applicability of analyses and evaluations using his positive attitude and motivating power.
- Attaches importance to the leadership recognizing and evaluating risks necessary for decision-making, preparations and executive tasks, the use of process control, and decision support systems.
- Is able to make a relevant use of military logistics management, design, and organizational skills during peacetime and in special legal circumstances.
- Committed to following priorities in a decision-making situation, and to taking responsibility for the consequences of his decisions.

Autonomy and responsibility:

- He analyses and evaluates the fields of expertise entrusted to him in the best possible way in the preparation of decisions, and in its implementation.
- Takes responsibility for the achievement of goals and addressing problems in his organization.
- Applies the necessary system of tools and relations with sufficient efficiency.
- Having acquired the knowledge and skills, he takes a responsible attitude to his tasks.

11. Előtanulmányi követelmények: -

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

12.1 Élettartam menedzsment alapjai (*Basis of Lifetime management*)

12.2. Életciklusköltség-számítás (*LCC- Life-Cycle Costing*)

12.3. Életcikluselemzés (*LCA- Life Cycle Assessment*)

12.4.NATO élettartam menedzsment alapjai (*Standards and SpecificationsThe Basis forLife Cycle Management in NATO*)

12.5 Élettartam menedzsment az Európai Unióban (*Lifetime management in European Union*)

12.6 Haditechnikai eszközök élettartama (*Lifetime management of military equipment*)

12.7 A mozgékonyság, a terepjárás műszaki kritériumai, az elemzés módszerei (*Agility, technical criteria for field walking, methods of analysis*)

12.8 A ballisztika törvényszerűségei, a korszerű páncélelhárítás módszerei (*Ballistics laws, methods of modern anti-tank*)

12.9 A páncélvédelem műszaki elvei és módszerei (*Technical principles and methods of defence*)

12.10 A legújabb fegyverzeti rendszerek fejlesztési irányzatai (*Development trends for the latest weapons system*)

12.11 A korszerűsítés lehetséges módozatai, gyakorlata (*Possible ways and practices of modernisation*)

12.12. Zárthelyi dolgozat (*Paper*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: A mesterszak indításától függően, tanévenként az oktatás első szemeszterében.

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége: A hallgatónak a tantárgy elfogadásához a foglalkozások legalább 75 %-án (32 tanóra) jelen kell lennie. Az elfogadható hiányzás mértékének túllépése az aláírás megtagadásával jár. Rövid/tartós távolmaradás indokolt esetben (orvosi, szolgálati) pótolható, amely pótlás egyéni megbeszélés szerint történik.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:

A félévközi feladat típusa: prezentáció. A félévközi feladatok teljesítésének alkalomszáma: A hallgató a félév során egy prezentációt készít és egy zárthelyi dolgozatot ír. A félévközi feladat témaköre: Egy választott korszerű haditechnikai eszköz képességeinek és élettartamának bemutatása. A feladat teljesítésének határideje: A zárthelyi dolgozat megírása előtt.

A zárthelyi dolgozat és a prezentáció értékelése: ötfokozatú értékelés – (a helyes válaszok aránya 0-60% elégtelen; 61-70% elégséges; 71-80% közepes; 81-90% jó; 91-100% jeles osztályzat). Eredménytelen zárthelyi dolgozat kétszer javítható.

Az ellenőrzés módja: A prezentációnak minimálisan tartalmaznia kell (megfelelő szint) Haditechnikai eszköz paraméterei, harci alkalmazhatóság kritériumai a külső, belső költségeket, a jelenérték meghatározást és az eszköz életciklusának bemutatását. A félévközi feladatok pótlásának/javításának lehetősége: A pótlásra/javításra a zárthelyi dolgozat megírása előtt van lehetőség.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:

Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel a foglalkozásokon és a 15. pontban meghatározott félévközi feladatok legalább elégséges teljesítése.

16.2. Az értékelés: évközi értékelés. A kurzuson a hallgató teljesítményének értékelését a félévközi prezentáció és az egy zárthelyi dolgozat osztályzatainak kerekített értékelése adja.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás és legalább elégséges évközi értékelés.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. NATO System Life Cycle Stages and Processes AAP-48 (.Edition B Version 1., 2013) NATO Standardization Agency. A tantárgy ismeretanyagában jelenleg még nincs releváns korszerű magyar nyelvű nyílt minősítésű szakirodalom, tekintettel a Zrínyi 2026 Honvédelmi és Haderőfejlesztési programra a tantárgy oktatása fontos.
2. NATO - AAP-20 NATO Programme Framework (NATO Life Cycle Model) (Edition C Version 1., 2015) A tantárgy ismeretanyagában jelenleg még nincs releváns korszerű magyar nyelvű nyílt minősítésű szakirodalom, tekintettel a Zrínyi 2026 Honvédelmi és Haderőfejlesztési programra a tantárgy oktatása fontos.
3. Kende György, Seres György: Haditechnikai kutatás-fejlesztés. Egyetemi jegyzet. Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem, Budapest, 2004. 213 p.

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Jároscsák Miklós: Konceptió a honvédelmiminisztérium védelmi szakfeladatrendje kialakítására és alkalmazására Katonai logisztika 12. évf. 2. sz. (2004.) pp. 40-57
2. Szegedi Péter: Az új technológiákhoz, metodikákhoz kapcsolódó kockázatok megjelenése a katonai szervezetekben. Hadtudomány 2018/2. 56–67.
3. Fegyver és Lőszertechnikai Kézikönyv, Ipari Minisztérium Iparszervezési Főosztály, Budapest, 1984.
4. Derzsényi, Attila: Életciklus-számvetés szerepe a logisztikai gazdálkodásban KATONAI LOGISZTIKA 26: 1-2 pp. 65-78, 14 p. (2018) DOI: 10.30583/2018/1-2/65
5. Gávay György, Kende György: A hadfelszerelések életciklusával kapcsolatos fogalmak elemzése a fontosabb magyar és angol nyelvű kifejezések megfeleltetése, HADMÉRNÖK 9: (3) pp. 267-273.

Budapest, 2020.

-n

Dr. Derzsényi Attila alezredes
PhD
adjunktus sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

1. **A tantárgy kódja:** HKMLTM08
2. **A tantárgy megnevezése (magyarul):** Szárazföldi és légiereő műveleteinek logisztikai támogatása
3. **A tantárgy megnevezése (angolul):** Logistical Support of Land and Air forces operations
4. **Kreditérték:**
 - 4.1. 8 kredit
 - 4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 50 % gyakorlat, 50 % elmélet
5. **A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
6. **Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE HHK Műveleti Logisztikai Tanszék
7. **A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Horváth Attila egyetemi docens
8. **A tanórák száma és típusa**
 - 8.1. össz óraszám/ félév: 112
 - 8.1.1. nappali munkarend: 112 (56 EA + 0 SZ + 56 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: -
 - 8.2. heti óraszám nappali munkarend: 8
9. **A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):**

A logisztikai támogatás megszervezését és végrehajtását szabályzó elvek, módszerek ismerete és doktrínális szabályzói. A logisztikai szervezetek kialakításának és alkalmazásának elvei, a logisztikai vezetés tartalma, a logisztikai vezetési okmányok, dokumentumok. A zászlóalj védelmi és támadó harctevékenységeinél a logisztikai támogatás megszervezésének elvei és követelményei, a zászlóalj szintű logisztikai támogató alegységek alkalmazásának megszervezése, vezetése és irányítása. A dandár védelmi és támadó harctevékenységeinél a logisztikai támogatás megszervezésének elvei és követelményei. A dandár szintű logisztikai támogató alegységek alkalmazásának megszervezése, vezetése és irányítása. A csapatmozgások, (a menetek és szállítások) logisztikai támogatásának feladatai. A védelmi és támadó hadművelet logisztikai támogatása megszervezésének elvei és követelményei. A hadműveleti szintű logisztikai támogató egységek képességei, alkalmazásuk megszervezése, vezetése és irányítása, a légiereő csapatok, valamint a különleges műveletek logisztikai támogatásának. sajátosságai.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): Knowing the principles, methods and doctrinal regulators governing the organization and implementation of

logistical support. Principles of the design and application of logistics organizations, the contents of logistic management, documents of logistic management. Principles and requirements of organizing logistical support for the battalion's defence and offensive activities, the organization, management and management of the use of battalion-level logistical support subunits. Principles and requirements of organizing logistical support for the brigade's defence and offensive combat activities. Organize, guide and manage the use of brigade-level logistics support sub-units. The tasks of logistical support for team movements, (runs and deliveries). The principles and requirements of organizing logistical support for defence and offensive operations. The capabilities of the logistical support units at operational level, the organization, management and management of their application, features of the logistical support of the Air Force troops and special operations.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
- Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.
- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képességei:

- Képes alegységek, egységek logisztikai támogatásának vezetésére, törzskari együttműködésre hazai és nemzetközi törzsekben egyaránt
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes az anyagellátási, fenntartási és közlekedésszervezési feladatok vezetésére normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között honi területen és többnemzeti kötelékekben műveleti területen.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat.

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.

- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes
- Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak kezelésére.
- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszert. Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He/she understands the theory and regularities of combat and military operations and military history.
- He/she is familiar with the theoretical and practical aspects of logistic support and command of a combat and military operations.
- He/she knows problem solving techniques widely applicable for research or scientific work.
- He/she is familiar with global social and economic processes.
- He/she knows the contents of the logistic support system, the elements of the system and their purpose.
- Knows the analysis, management, control and operation of both domestic and foreign civil and military logistic systems operating methods.

Capabilities:

- He/she is able to manage logistic support of subunits, units, and staff cooperation both in domestic and international staffs.
- He/she is able to carry out staff tasks in tactical and operational staffs, to prepare logistic decisions, to supervise and coordinate the work of specialists.
- Is able to manage logistic support, elaborate command documents, identify and determine the tasks of logistic support, command logistic organizations both in peacetime and special legal order.
- Is able to process information, new problems, and new phenomena on the basis of professional experience in the field of science.
- Is able to form an informed opinion or critique, draw conclusions, and make decisions.

Attitude:

- He/she is committed to the continuous development of his knowledge and put it into practice in the field of strategic goals of national defence, and shape processes within his area of expertise in accordance with the interests of the Alliance system.
- He is committed to mid-level formulation of principles and guidelines, putting tactical-operational thinking into practice.
- Attaches importance to the leadership recognizing and evaluating risks necessary for decision-making, preparations and executive tasks, the use of process control, and decision support systems.

Autonomy and responsibility:

- on the knowledge and skills acquired he interprets and applies the acquired command and control methods, analytical-evaluation techniques in a professionally appropriate manner.

- He analyses and evaluates the fields of expertise entrusted to him in the best possible way in the preparation of decisions, and in its implementation.
 - Takes responsibility for the achievement of goals and addressing problems in his organization. Applies the necessary system of tools and relations with sufficient efficiency.
 - Having acquired the knowledge and skills, he takes a responsible attitude to his tasks.
- 11. Előtanulmányi követelmények:** Szárazföldi erők műveletei HKHATM03, Légierő műveletei HKÖMTLM03, Katonai logisztikai folyamatok HKMLTM05, Logisztikai törzsszolgálat HLMLM04
- 12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):**
- 12.1.** A csapatmozgások, (a menetek és szállítások) logisztikai támogatásának feladatai; *Tasks of troops movement logistic support (marches and transportations)*
 - 12.2.** RSOM műveletek logisztikai támogatása (*Logistic support of RSOM operations*)
 - 12.3.** A dandár – szintű katonai műveletek logisztikai támogatása megszervezésének elvei és módszerei, a logisztikai támogató alegységek alkalmazása; *organisation principles and methodology of brigade-level military operations, the use of logistic support subunits*
 - 12.4.** A dandár védelmi harctevékenységeinek logisztikai támogatása. Ellátás, tárolás és mozgatás és szállítás; *logistic support for a brigade in defence. Supply, storage, movement, and transportation*
 - 12.5.** A dandár védelmi harctevékenységeinek egészségügyi támogatása; *medical support for a brigade in defence*
 - 12.6.** A dandár védelmi harctevékenységeinek technikai támogatása; *technical support for a brigade in defence*
 - 12.7.** A dandár támadó harctevékenységeinek logisztikai támogatása. Anyagi és közlekedési támogatás; *logistic support for a brigade in offensive. Material and transportation support*
 - 12.8.** A dandár támadó harctevékenységeinek egészségügyi támogatása; *medical support for a brigade in offensive*
 - 12.9.** A dandár támadó harctevékenységeinek technikai támogatása; *technical support for a brigade in offensive*
 - 12.10.** A védelmi hadművelet ellátás, tárolás mozgatás és szállítás sajátosságai; *specific features of an offensive operation – supply, storage, movement, and transportation*
 - 12.11.** A védelmi hadművelet egészségügyi támogatása; *medical support for a defensive operation*
 - 12.12.** A védelmi hadművelet technikai támogatása; *technical support for a defensive operation*
 - 12.13.** A támadó hadművelet anyagi és közlekedési támogatása; *material and transportation support for an offensive operation*
 - 12.14.** A támadó hadművelet egészségügyi támogatása; *medical support for an offensive operation*

- 12.15.** A támadó hadművelet technikai támogatása; *technical support for an offensive operation*
- 12.16.** 540 dd védelem hc-i feladat; *540 brig defence combat mission*
- 12.17.** 540 dd védelem hc-i feladat; *540 brig defence combat mission*
- 13.** A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: évente/ 2. félév
- 14.** A tanórákon való részvétel követelményei, elfogadható hiányzások mértéke, távolmaradás pótlásának lehetősége:
- A hallgatónak az összes tanóra legalább 70 %-án (78 tanóra) jelen kell lennie, 30 %-ot meghaladó hiányzás esetén a félév teljesítése nem irható alá. A hiányzás pótolható az oktató által kijelölt témakörben beadott, legalább elégségesre értékelt házidolgozattal.
- 15.** **Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:** a kurzus alatt a hallgató egy ZH dolgozatot ír. A zárthelyi írásbeli dolgozat értékelése az elért maximális pontszám 60%-ig elégtelen; 61-70%-a között elégséges; 71-80%-a között közepes; 81-90%-a között jó; e felett jeles. Az írásbeli ismeretszint felmérő pótlására, illetve elégtelen osztályzatról történő javítására a szorgalmi időszak végéig egy alkalommal van lehetőség az oktatóval egyeztetett időpontban. Az 540-es számú harcászati feladatot törzsgyakorlás szerűen hajtja végre az oktatók által meghatározott szerepkörben. A törzsgyakorlatvezető az alábbi szempontok mentén értékeli a 540 hc feladat végrehajtását 1-5-ig terjedő skálán: szakmaiság, szaknyelv alkalmazása, felkészültség, tájékozottság, reflektivitás szintje.
- 16.** **Az értékelés az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei**
- 16.1.** **Az aláírás megszerzésének feltételei:** A foglalkozásokon való részvétel a 14. pont szerint, valamint legalább elégséges ZH megírása.
- 16.2.** **Az értékelés:** Évközi értékelés. Az értékelés tartalmát Az 540-es számú harcászati feladat és a ZH értékelése képezik.
- 16.3.** **A kreditek megszerzésének feltételei:** A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és a legalább elégséges évközi értékelés.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Báthy Sándor, Horváth Attila, Labancz Sándor: In: Horváth Attila_(szerk.) A lövészdandár harc- és harccal kapcsolatos tevékenységeinek logisztikai támogatása. 103 p. Budapest. Dialóg Campus Kiadó, 2016. 104. p. ISBN:978-615-5680-22-9
2. Ált/38 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Műveleti Doktrína. 1. kiadás MH DOFT kód: MD 3 (1) Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2013. 158.
3. Ált/ 2017. Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína (3. Kiadás) MH DOFT kód: LOGD 4 (3). Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2015, 246 p.
4. Magyar Honvédség Összhaderőnemi Egészségügyi Biztosítási doktrína. 2. kiadás MH DOFT kód: EÜD 4 (2). Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2013, 138. p.

5. Magyar Honvédség Törzsszolgálati Szabályzat II. rész. Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest 2013, 262. p.

17.2 Ajánlott irodalom

1. Magyar Honvédség Szárazföldi Műveletek Doktrína 1. kiadás MH DOFT kód: MD 3.2 (1) Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2015, 245 p.
2. Magyar Honvédség Összhaderőnemi Doktrína 4. kiadás MH DOFT kód: ÖHD (4). A Magyar Honvédség kiadványa, Budapest, 2017.
3. Lovász Zoltán (2004): A harc-hadművelet logisztikai támogatása.II. Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem Bolyai János Katonai Műszaki Kar Logisztikai Tanszék kiadványa, egyetemi jegyzet, 2004 Budapest. 256 p

Budapest, 2020.

-n.

Dr. Horváth Attila egyetemi docens,
sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM09
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Létfontosságú logisztikai és információs rendszerek védelme
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Protection of critical logistics and information systems
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 2 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0% gyakorlat, 100 % elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Szászi Gábor ezredes, egyetemi docens
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz óraszám/félév: 28
 - 8.1.1.** nappali munkarend: 28 (28 EA + 0 SZ + GY)
 - 8.1.2.** levelező munkarend: -
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
 - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: vegyes tanulási program
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):**

A kritikus infrastruktúra védelem személetének elterjedése, módszerei és szabályzói. Létfontosságú rendszerelemek ágazati és horizontális felosztása, azonosítások módszerei. A létfontosságú rendszerelemek védelme és a hadszíntérelőkészítés kapcsolatrendszere. A logisztikai és közlekedési létfontosságú rendszerelemek sajátosságai, a rájuk ható tényezők kockázatok. A logisztikai és közlekedési létfontosságú rendszerelemek védelmi felkészítésének feladatrendszere a normál állapot időszakában. A logisztikai és közlekedési rendszer működésének rendje a különleges jogrendi helyzetekben és válságreagáló műveletekben. A logisztikai és közlekedési rendszer műveleti közvetlen felkészítésének feladatainak tartalma. Infokommunikációs rendszerek, információs infrastruktúrák. Az információs főlény kialakításának és fenntartásának módszerei. Az információs műveletek értelmezése és képességei. Kibertéri információs műveletek.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):

Proliferation, methodology, and regulators of the protection of critical infrastructure. Sectoral and horizontal divisions of critical components, methods of identification. Relations between the protection of critical systems and theatre preparation. The specific features of the critical components of logistics and transport, the factors and risks affecting them. The mission of security preparation of critical logistic and transport components during the normal period. The order of functioning of the logistic and transport system in special legal situations and crisis response operations. The contents of the tasks of direct

preparation of logistic and transport system operations. Infocommunication systems, information infrastructures. Methods of formation and maintenance of information superiority. Interpretation of information operations and capabilities of them. Information operations in the cyberspace.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
- Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.
- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képességei:

- Képes alegységek, egységek logisztikai támogatásának vezetésére, törzskari együttműködésre hazai és nemzetközi törzsekben egyaránt
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes az anyagellátási, fenntartási és közlekedésszervezési feladatok vezetésére normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között honi területen és többnemzeti kötelékekben műveleti területen.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak kezelésére.

- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszer.
- Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He/she understands the theory and regularities of combat and military operations and military history.
- He/she is familiar with the theoretical and practical aspects of logistic support and command of a combat and military operations.
- He/she knows problem solving techniques widely applicable for research or scientific work.
- He/she is familiar with global social and economic processes.
- He/she knows the contents of the logistic support system, the elements of the system and their purpose.
- Knows the analysis, management, control and operation of both domestic and foreign civil and military logistic systems operating methods.

Capabilities:

- He/she is able to manage logistic support of subunits, units, and staff cooperation both in domestic and international staffs.
- He/she is able to carry out staff tasks in tactical and operational staffs, to prepare logistic decisions, to supervise and coordinate the work of specialists.
- Is able to manage logistic support, elaborate command documents, identify and determine the tasks of logistic support, command logistic organizations both in peacetime and special legal order.
- Is able to process information, new problems, and new phenomena on the basis of professional experience in the field of science.
- Is able to form an informed opinion or critique, draw conclusions, and make decisions.

Attitude:

- He/she is committed to the continuous development of his knowledge and put it into practice in the field of strategic goals of national defence, and shape processes within his area of expertise in accordance with the interests of the Alliance system.
- He is committed to mid-level formulation of principles and guidelines, putting tactical-operational thinking into practice.
- Attaches importance to the leadership recognizing and evaluating risks necessary for decision-making, preparations and executive tasks, the use of process control, and decision support systems.

Autonomy and responsibility:

- Based on the knowledge and skills acquired he interprets and applies the acquired command and control methods, analytical-evaluation techniques in a professionally appropriate manner.
- He analyses and evaluates the fields of expertise entrusted to him in the best possible way in the preparation of decisions, and in its implementation.

- Takes responsibility for the achievement of goals and addressing problems in his organization. Applies the necessary system of tools and relations with sufficient efficiency.
- Having acquired the knowledge and skills, he takes a responsible attitude to his tasks.

11. Előtanulmányi követelmények: -

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

- 12.1.** A kritikus infrastruktúra védelem szemléletének elterjedése, módszerei szabályozói. (The spread of the critical infrastructure protection approach and its methods are regulators)
- 12.2.** A létfontosságú rendszerelemek ágazati és horizontális felosztása, azonosításuk módszerei. (*The critical infrastructure sectoral and horizontal partitioning of components and methods of their identification.*)
- 12.3.** A létfontosságú rendszerelemek védelme és a hadszíntérelőkészítés kapcsolatrendszere. A logisztikai és közlekedési rendszer hadszíntérelőkészítésének főbb feladatai. (*Relationship between critical infrastructure protection and theater preparation. Main tasks of the logistics and transport system for the theater preparation.*)
- 12.4.** A logisztikai és közlekedési létfontosságú rendszerelemek védelmi felkészítésének feladatrendszere a normál állapot időszakában. (A task system for the security preparation of logistics and transport critical components during the normal period.)
- 12.5.** A logisztikai és közlekedési rendszer működésének rendje a különleges jogrendi helyzetekben és válságreagáló műveletekben. (*Order of business of the logistics and transport system in special legal situations and crisis response operations.*)
- 12.6.** A logisztikai és közlekedési rendszer műveleti közvetlen felkészítésének feladatainak tartalma. (*Contents of the tasks of direct preparation of the logistics and transport system operations.*)
- 12.7.** Korszerű infokommunikációs technológiák (Modern infocommunication technology)
- 12.8.** Információs infrastruktúrák, és azok sebezhetősége (*Information infrastructures and their vulnerabilities*).
- 12.9.** Információs fölény értelmezése, hagyományos és adaptív megközelítése (*Interpretation of information superiority, its conventional and adaptive approach*)
- 12.10.** Információs műveletek tartalma (*Essence of information operations*)
- 12.11.** Információs műveleti képességek, technikai és kognitív képességek (Information operation capabilities, technical and cognitive capabilities)
- 12.12.** Kibertéri információsműveletek (*Information operations in the cyberspace*)
- 12.13.** Zárthelyi dolgozat (*Paper*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:

évente/2. félév

14. A tanórákon való részvétel követelményei, elfogadható hiányzások mértéke, távolmaradás pótlásának lehetősége:

A hallgatónak a tanórák legalább 75 %-án (21 tanóra) jelen kell lennie, Ezt meghaladó hiányzás esetén a félév teljesítése nem irható alá. A hiányzás pótolható az oktató által kijelölt témakörben beadott, legalább elégségesre értékelt házidolgozattal.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje: a kurzus alatt a hallgató egy ZH dolgozatot ír, valamint az első tanórán meghatározott témakörben féléves feladatot dolgoz ki. Eredménytelen, illetve elmaradt zárthelyi dolgozat kétszer javítható. A zárthelyi írásbeli dolgozat és a féléves feladat értékelése az elért maximális pontszám 60%-ig elégtelen; 61-70%-a között elégséges; 71-80%-a között közepes; 81-90%-a között jó; e felett jeles. A zárthelyi dolgozat a kötelező irodalomra és az előadások anyagára épül.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei: Az aláírás megszerzésének feltétele a tanórákon való részvétel követelményeinek teljesítése, valamint a zárthelyi írásbeli dolgozat és a féléves feladat legalább elégséges szintű teljesítése.

16.2. Az értékelés: Évközi értékelés. Az érdemjegy a dolgozat és a féléves feladat értékének azonos súlyozással számított kerekített átlaga.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei: A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és a legalább elégséges évközi értékelés.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Haig Zsolt: Információs műveletek a kibertérben. Dialóg Campus Kiadó, 2018. ISBN 978-615-5945-04-5
2. Horváth Attila (szerk): Fejezetek a kritikus infrastruktúra védelméből. Kiemelten a közlekedési rendszer. Tanulmánykötet. Magyar Hadtudományi Társaság, Budapest, 2013. 319 p. ISBN 978963086923
3. Horváth Attila – Bányász Péter – Orbók Ákos (szerk): Fejezetek a létfontosságú közlekedési rendszerelemek védelmének aktuális kérdéseiről. Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest, 2013.
4. Horváth L. Attila: A terrorizmus csapdájában. Zrínyi Kiadó, Budapest, 2014. 278 p. ISBN 9783276006
5. Siposné Kecskeméthy Klára – Szászi Gábor: Közlekedési Hálózatok. Budapest, Dialóg Campus Kiadó-Nordex Kft (2018), 196 p. ISBN: 9786155920844

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Haig Zsolt, Várhegyi István: Hadviselés az információs hadszíntéren. Zrínyi Kiadó, Budapest, 2005. p. 286. ISBN: 963-327-391-9
2. Szászi Gábor: A nemzeti közlekedési infrastruktúra: a Fejlesztési Stratégiában meghatározott fejlesztési célok katonai aspektusai. Katonai Logisztika, 2016 évi különszám, pp. 462-482. 21 p.
3. Horváth Attila: Az ellátási lánc, mint kritikus infrastruktúra (létfontosságú rendszerelem) In: Csengeri János, Krajnc Zoltán (szerk.) Humánvédelem - békeműveleti és veszélyhelyzet-kezelési eljárások fejlesztése. 791 p. Budapest: Nemzeti Közsolgálati Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, 2016. pp. 550-614. (ISBN: 978-615-5305-35-1)

Budapest, 2020.

-án

Dr. Szászi Gábor ezredes, egyetemi docens
Tantárgyfelelős, sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM

Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

1. **A tantárgy kódja:** HKMLTM10
2. **A tantárgy megnevezése (magyarul):** Katonai logisztikai folyamatok szabályozási rendszere
3. **A tantárgy megnevezése (angolul):** Regulations of military logistics processes
4. **Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1. 2 kredit
 - 4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 33 % gyakorlat, 66 % elmélet
5. **A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
6. **Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
7. **A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Bodoróczki János alezredes, PhD, kiemelt főtiszt, tanársegéd
8. **A tanórák száma és típusa**
 - 8.1. össz óraszám/félév: 28
 - 8.1.1. nappali munkarend: 28 (28 EA + 0 SZ + 0 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: -
 - 8.2. heti óraszám - nappali munkarend: 2
 - 8.3. Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: A tananyag oktatása a Magyar Honvédség logisztikai támogatást meghatározó legújabb szakági intézkedések feldolgozásával történik.
9. **A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A katonai logisztikai mesterképzésben résztvevő hallgatók átfogó módon ismerkedhetnek meg a Magyar Honvédség logisztikai támogató rendszerét meghatározó alapvető jogszabályokkal, és katonai logisztika működését befolyásoló szakági intézkedésekkel. Az ismeretek elsajátítására a szakági intézkedések tematikus feldolgozásával kerül sor. A foglalkozások kiemelten kezelik a gyakorlati kapcsolódási pontokat a műveletek és az intézkedések között.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): Students in the Military Logistics MSc Program can get acquainted with the basic laws defining the logistics support system of the Hungarian Defense Forces and the professional measures affecting the operation of military logistics. Knowledge is acquired through the thematic processing of sectoral measures. Practical interfaces between operations and measures are given high priority in the workshops.
10. **Elérendő kompetenciák (magyarul):**

Tudás:

 - Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
 - Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.

- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képesség:

- Képes a haderőfejlesztés haderőnemi koncepciói által meghatározott képességek követelményekhez igazodva a szakirányú technikai és strukturális biztosítási-támogatási rendszer tervezési, szervezési és végrehajtási feladataiban a vonatkozó mértékben és szinteken részt venni

Attitűd:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.

Autonómia és felelősség:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a jogszabályokat és az intézkedéseket.
- Saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza a megszerzett ismereteket.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He/she clearly understands the theory and regularities of military operations and military history.
- He/she clearly understands the theoretical and practical aspects of tactical and operational logistic support.
- He/she knows problem-solving techniques for research or scientific work.
- He/she knows global social and economic processes.
- He/she knows the contents of the logistic support system, its system elements and destination specifications as well. Students familiar with the analysis, management, control and monitoring of civil and military logistics systems, and operating methods.

Capabilities:

- He/she able to participate, to the extent and at the appropriate levels, in the design, organization and implementation of specialized technical and structural insurance and support systems, in accordance with the capability requirements defined by the concepts of force development.

Attitude:

- He/she is committed to putting the strategic goals of national defense into practice and developing the processes within his competence in the interests of the federal system.

- He/she is committed to the mid-level formulation of principles and guidelines, putting combat-operational thinking into practice.

Autonomy and responsibility:

- Interpret and apply laws and measures in a professional manner based on the knowledge and skills acquired.
- Apply the knowledge gained to improve the life and organizational culture of your organization.

11. Előtanulmányi követelmények: -

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

- 12.1.** A katonai szervezetek kapcsolódása a műveleti döntési- és irányítási folyamathoz és a vezetés-irányítási rendszerhez (*Operational decision-making processes of military organizations and their connection to the command and control system*);
- 12.2.** A Magyar Honvédség összhaderőnemi-, és szakági logisztikai szabályzói (*Joint and branch peculiar logistics regulations of the Hungarian Defense Forces*);
- 12.3.** Országvédelmi és határon túli műveletek logisztikai szabályzó rendszere (*Logistics regulations for national defense operations and cross-border operations*);
- 12.4.** A nemzeti felelősségű műveletek logisztikai szabályzó rendszere (*Logistics regulations for national responsible operations*);
- 12.5.** A tantárgy tananyagának gyakorlatorientált, szakterületenkénti (szakágankénti) feldolgozása (*Practice-oriented curriculum processing*).

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:

Tanévenként az 1. félévben.

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége: A hallgatóknak a tantárgy elfogadásához a foglalkozások legalább 75 %-án (21 tanóra) jelen kell lennie. Az elfogadható hiányzás mértékének túllépése az aláírás megtagadásával jár. Az igazolt hiányzás következtében elmaradt foglalkozások, ismeretszintfelmérők pótolhatók, az oktató által kijelölt témakörben beadott, legalább elégségesre értékelt házidolgozattal.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:

A félévközi feladat típusa: prezentáció. A félévközi feladatok teljesítésének alkalomszáma: A hallgató a félév során egy prezentációt készít, amit egy alkalommal előad. Ezen kívül egy zárthelyi dolgozatot ír. A zárthelyi dolgozat pótlására egy alkalommal van lehetőség. A félévközi feladat témaköre: Egy választott jogszabály (szakági szabályzó, törvény stb.) hatása a logisztikai támogatásra. A feladat teljesítésének határideje: A zárthelyi dolgozat megírása előtt. A zárthelyi dolgozat elégséges szintű teljesítésének feltétele 50% + 1 pont. Az ellenőrzés módja: A prezentációnak minimálisan tartalmaznia kell (megfelelő szint) egy jogszabály elemzését és annak hatását az adott logisztikai támogatási szakágra. A félévközi feladatok pótlásának/javításának lehetősége: A pótlásra/javításra a zárthelyi dolgozat megírása előtt van lehetőség.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:

Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel a foglalkozásokon és a 15. pontban meghatározott félévközi feladatok legalább megfelelő szintű teljesítése.

16.2. Az értékelés: Évközi értékelés. A kurzuson a hallgató teljesítményének értékelését a félévközi prezentáció és az egy zárthelyi dolgozat ötfokozatú értékelésű osztályzatainak kerekített értékelése adja. Az értékelés szummatív: 0-50% - elégtelen, 51-70% - elégséges, 71-80% - közepes, 81-90% - jó, 91-100% - jeles.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és a legalább elégséges évközi értékelés.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Ált/44 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Doktrína 4. kiadás MH DOFT kód: ÖHD (4). A Magyar Honvédség kiadványa, Budapest, 2017.
2. Ált/43 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Doktrína 3. kiadás /MH DOFT kód: ÖHD (3)6, a Magyar Honvédség, Budapest, 2012. 206. p.
3. Ált/ 2017. Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína (3. Kiadás) MH DOFT kód: LOGD 4 (3). Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2015, 246 p.

17.2. Ajánlott irodalom:

1. AJP-4 Allied Joint Logistic Doctrine (Ed. B. ver. 1., 2018) NATO Standardization Agency.

Budapest, 2020.

-n

Dr. Bodoróczki János alezredes
PhD, kiemelt főtitiszt, tanársegéd
sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

1. **A tantárgy kódja:** HLMLM11
2. **A tantárgy megnevezése (magyarul):** Összhaderőnemi ellátási lánc
3. **A tantárgy megnevezése (angolul):** Joint Supply Chain
4. **Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1. 2 kredit
 - 4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 50% gyakorlat, 50 % elmélet
5. **A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési (MSC) szak
6. **Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék
7. **A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Báthy Sándor Professor Emeritus
8. **A tanórák száma és típusa**
 - 8.1. össz óraszám/ félév: 28
 - 8.1.1. nappali munkarend: 28 (14 EA + 0 SZ +14 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: -
 - 8.2. heti óraszám nappali munkarend: 2
 - 8.3. Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: vegyes tanulási program (blended learning)
9. **A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** Az ellátási lánc szerepe a logisztikai támogatás rendszerében, a katonai ellátási lánc felépítése, működésének, vezetésének sajátosságai, összehasonlításuk a civil ellátási láncsal. Az egyes tagozatok szerepe az összhaderőnemi ellátási láncban, a vezetés csomópontjai és felelőségük. A nemzeti és többnemzeti ellátás lehetőségei a NATO többnemzeti kötelekeinek ellátásában, vezetésük rendszere, a műveleti ellátási lánc megszervezése, ennek nemzeti és NATO követelményei.
A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): The role of the supply chain in the system of logistics support, the structure of the military supply chain, the features of its operation and management, their comparison with the civilian supply chain. The role of each unit in the Joint supply chain system, the management nodes and their responsibilities. The opportunities of national and multinational service in the provision of NATO's multinational troops, their command system, organization of the operational supply chain, and its national and NATO requirements.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Érti a harc- és hadművelet és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
- Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.
- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képességei:

- Képes alegységek, egységek logisztikai támogatásának vezetésére, törzskari együttműködésre hazai és nemzetközi törzsekben egyaránt.
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodásgyakorlatba ültetésében.
- Elkötelezett a működési (műveleti) környezet komplex jelenségeinek harcászati-hadműveleti szemléletű megközelítése tekintetében.

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak kezelésére.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He understands the theory and regularities of combat and military operations and military history.
- He is familiar with the theoretical and practical aspects of logistic support and command of a combat and military operations.
- He knows problem solving techniques widely applicable for research or scientific work.

- He is familiar with global social and economic processes.
- He knows the contents of the logistic support system, the elements of the system and their purpose.
- Knows the analysis, management, control and operation of both domestic and foreign civil and military logistic systems operating methods.

Capabilities:

- He is able to manage logistic support of subunits, units, and staff cooperation both in domestic and international staffs.
- He is able to carry out staff tasks in tactical and operational staffs, to prepare logistic decisions, to supervise and coordinate the work of specialists.
- Is able to manage logistic support, elaborate command documents, identify and determine the tasks of logistic support, command logistic organizations both in peacetime and special legal order.

Attitude:

- He is committed to the continuous development of his knowledge and put it into practice in the field of strategic goals of national defence, and shape processes within his area of expertise in accordance with the interests of the Alliance system.
- He is committed to mid-level formulation of principles and guidelines, putting tactical-operational thinking into practice.
- Committed to the tactical-operational approach of the complex phenomena of operational environment.

Autonomy and responsibility:

- Based on the knowledge and skills acquired he interprets and applies the acquired command and control methods, analytical-evaluation techniques in a professionally appropriate manner.
- He analyses and evaluates the fields of expertise entrusted to him in the best possible way in the preparation of decisions, and in its implementation.
- Takes responsibility for the achievement of goals and addressing problems in his organization.

11. Előtanulmányi kötelezettségek: Katonai logisztikai folyamatok HLMLM06

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

- 12.1. Az ellátási láncok fejlődése és funkciói. (*Development and functions of supply chains.*)
- 12.2. Az ellátási lánc és háló vezetésének (menedzselés) problémái. (*The problems of the management of supply chain and network management.*)
- 12.3. A civil és katonai ellátási lánc összehasonlító elemzése. (*Comparative analysis of the civilian and military supply chain.*)
- 12.4. A katonai ellátási lánc elemei. (*Elements of the military supply chain.*)
- 12.5. Az összhaderőnemi ellátási lánc csomópontjai és csatornái. (*Nodes and Channels of the Joint Supply Chain.*)
- 12.6. Anyagpályák az ellátási láncban. (*Material paths in the supply chain.*)
- 12.7. A műveleti logisztika funkciói. (*foglalkozás a logisztikai ezrednél*). (*The functions of the operational logistics.*) (*exercise at the logistics regiment*).

- 12.8. A többnemzeti kötelékek ellátási láncának működése. *(foglalkozás a logisztikai ezrednél). The function of the supply chain of Joint Task Forces. (exercise at the logistics regiment).*
- 12.9. Az ellátási lánc vezetése NATO hadműveletben. *(foglalkozás a logisztikai ezrednél). Supply chain management in NATO operation. (exercise at the logistics regiment)*
- 12.10. A Logisztikai Központ szerepe az ellátási láncban *(foglalkozás az MH Logisztikai Központban). (The role of the Logistics Center in the supply chain.) (exercise at the HDF Logistics Center).*
- 12.11. Logisztikai központ, mint a nemzeti támogatás bázisa *(foglalkozás az MH Logisztikai Központban). (Logistics center as a base for national support.) (exercise at the HDF Logistics Center).*
- 12.12. Logisztikai központ, mint összekötő kapocs a termelői és a fogyasztói logisztika között *(foglalkozás az MH Logisztikai Központban). (Logistics center as a link between producer and consumer logistics.) (exercise at the HDF Logistics Center).*
- 12.13. Az összhaderőnemi ellátási lánc vezetésnek NATO igényei. *(The NATO requirements in the leadership of Joint supply chain.)*
- 12.14. Az összhaderőnemi ellátási lánc felépítése és működése a többnemzeti csoportosítások támogatása során. *(Structure and operation of the Joint supply chain in the support of multinational groupings.)*
13. **A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:** évente/ 2. félév
14. **A tanórákon való részvétel követelményei, elfogadható hiányzások mértéke, távolmaradás pótlásának lehetősége:** A hallgató köteles a foglalkozásokon aktívan részt venni. A hallgatóknak a tantárgy elfogadásához az összes foglalkozás legalább 75 %-án (21 tanóra) jelen kell lennie. Az ezt meghaladó mértékű hiányzások a féléves aláírás megtagadását vonják maguk után. A hiányzás pótolható az oktató által kijelölt témakörben beadott, legalább elégségesre értékelt házidolgozattal.
15. **Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:** Az elsajátított elméleti ismeretanyag szintfelmérése a szorgalmi időszakban kettő alkalommal zárthelyi írásbeli dolgozat (12.1-12.7 témakörökből és a 12.8-12.14 témakörökből) megírásával történik. Az írásbeli ismeretszint felmérő pótlására, illetve elégtelen osztályzatról történő javítására a szorgalmi időszak végéig kettő alkalommal van lehetőség az oktatóval egyeztetett időpontokban. A zárthelyi írásbeli dolgozat értékelése az elért maximális pontszám 60%-ig elégtelen; 61-70%-a között elégséges; 71-80%-a között közepes; 81-90%-a között jó; e felett jeles.
16. **Az értékelés az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei**
- 16.1. **Az aláírás megszerzésének feltételei:** Az aláírás megszerzésének feltétele a tanórákon részvétel a 14. pontban meghatározottak szerint és a ZH-k eredményes megírása.
- 16.2. **Az értékelés:** évközi értékelés, (ZV tantárgy) a zárthelyi dolgozatok eredményei alapján.
- 16.3. **A kreditek megszerzésének feltételei:** A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges (2) eredmény elérése.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Ált/2017 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína (3. Kiadás) MH DOFT kód: LOGD 4 (3). Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2015, 246 p.
2. Estók Sándor: A katonai és civil ellátási lánc fejlődésének lehetőségei nemzetközi környezetben. Doktori (PhD) értekezés, Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem Hadtudományi Doktori Iskola. Budapest, 2011. 150 p.
3. Prof. Dr. Báthy Sándor: A polgári és katonai logisztika kapcsolata Civil és katonai ellátási lánc (Azonosságok és különbözőségek), Katonai Logisztika 2007-4. ISSN 1588-4228, pp. 191-203.
4. Szegedi, Zoltán – Prenzenszki, Zoltán: Logisztikai menedzsment Kossuth Kiadó, Budapest, 2010 ISBN: 9789630988773

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Royal Logistic Corps Operational Handbook, AC 71706 dated 2000
2. Join supply chain estimate compendium: decision making and planning process / Réger Béla [közread.] Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem (2009)
3. Keszthelyi Gyula: A hatásalapú műveletek logisztikával szemben támasztott újszerű kihívásai. Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem, Doktori (PhD) Értekezés, Budapest, 2008. 111 p.
4. Venekei József: A katonai logisztikai ellátási lánc koncepció fejlesztésének és alkalmazásának lehetőségei a Nemzeti Közszerződési Egyetem alap- és mesterszakjainak multinacionális gyakorlati képzési programjaiban. Doktori PhD értekezés. Nemzeti Közszerződési Egyetem Hadtudományi Doktori Iskola, Budapest, 2015. 280 p. DOI azonosító: 10.17625/NKE.2015.018
5. Horváth Attila: Az ellátási lánc, mint kritikus infrastruktúra (létfenntartású rendszerelem) In: Csengeri János, Krajnc Zoltán (szerk.) Humánvédelem - békeműveleti és veszélyhelyzet-kezelési eljárások fejlesztése. 791 p. Budapest: Nemzeti Közszerződési Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztviselői Kar, 2016. pp. 550-614. (ISBN:978-615-5305-35-1)

Budapest, 2020.

-n.

Dr. Báthy Sándor
sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM12
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Nem háborús műveletek logisztikai támogatása
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Logistic support of non-war operations
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 2 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0% gyakorlat, 100 % elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Horváth Attila alezredes egyetemi docens
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz óraszám/félév: 28
 - 8.1.1. nappali munkarend: 28 (24 EA + 4 SZ + 0 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: -
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):**

A válság fogalma, a válságkezelés módjai. A válságkezelő műveletek logisztikai támogatásának sajátosságai. A logisztikai támogatás forrásai a válságkezelő műveletekben. A multinacionális összhaderőnemi művelet logisztikai támogatása. A béke műveletek logisztikai támogatása jellemzői és sajátosságai. A küldő országok felelőssége és jogkörei. A különböző nemzetközi szervezetek (ENSZ, EBESZ, EU és NATO) békeműveleteinek logisztikai sajátosságai. A Honvédelmi Katasztrófavédelmi Rendszer aktivizálása előkészítésének logisztikai feladatai. A katasztrófák elhárításában és következmények felszámolásában részt vevő katonai erők logisztikai támogatásának jellemzői. A Nemzetbiztonsági Stratégiában és a Nemzeti Katonai Stratégiában meghatározott katonai műveletek, tevékenységek logisztikai támogatásának feladatai.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):

The notion of crisis, ways of crisis management. Characteristics of logistic support for crisis management operations. Sources of logistic support in crisis management operations. Logistic support for a multinational joint force operation. Features and characteristics of logistic support for peace operations. Responsibilities and powers of the sending nations. The logistic features of the peace operations of various international organizations (UN, OSCE, EU and NATO). Logistic tasks for the preparation of the activation of the Defense Disaster Management System. Characteristics of logistic support for military forces

involved in disaster response and consequence management. Mission of logistic support for military operations and activities defined in the National Security Strategy and the National Military Strategy.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
- Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.
- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képességei:

- Képes alegységek, egységek logisztikai támogatásának vezetésére, törzskari együttműködésre hazai és nemzetközi törzsekben egyaránt
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes az anyagellátási, fenntartási és közlekedésszervezési feladatok vezetésére normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között honi területen és többnemzeti kötelékekben műveleti területen.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak kezelésére.
- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszert.

- Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He/she understands the theory and regularities of combat and military operations and military history.
- He/she is familiar with the theoretical and practical aspects of logistic support and command of a combat and military operations.
- He/she knows problem solving techniques widely applicable for research or scientific work.
- He/she is familiar with global social and economic processes.
- He/she knows the contents of the logistic support system, the elements of the system and their purpose.
- Knows the analysis, management, control and operation of both domestic and foreign civil and military logistic systems operating methods.

Capabilities:

- He/she is able to manage logistic support of subunits, units, and staff cooperation both in domestic and international staffs.
- He/she is able to carry out staff tasks in tactical and operational staffs, to prepare logistic decisions, to supervise and coordinate the work of specialists.
- Is able to manage logistic support, elaborate command documents, identify and determine the tasks of logistic support, command logistic organizations both in peacetime and special legal order.
- Is able to process information, new problems, and new phenomena on the basis of professional experience in the field of science.
- Is able to form an informed opinion or critique, draw conclusions, and make decisions.

Attitude:

- He/she is committed to the continuous development of his knowledge and put it into practice in the field of strategic goals of national defence, and shape processes within his area of expertise in accordance with the interests of the Alliance system.
- He is committed to mid-level formulation of principles and guidelines, putting tactical-operational thinking into practice.
- Attaches importance to the leadership recognizing and evaluating risks necessary for decision-making, preparations and executive tasks, the use of process control, and decision support systems.

Autonomy and responsibility:

- Based on the knowledge and skills acquired he interprets and applies the acquired command and control methods, analytical-evaluation techniques in a professionally appropriate manner.
- He analyses and evaluates the fields of expertise entrusted to him in the best possible way in the preparation of decisions, and in its implementation.
- Takes responsibility for the achievement of goals and addressing problems in his organization. Applies the necessary system of tools and relations with sufficient efficiency.

- Having acquired the knowledge and skills, he takes a responsible attitude to his tasks.

11. Előtanulmányi követelmények: Szárazföldi erők műveletei HKHATM03, Légierő műveletei HKÖMTLM03, Katonai logisztikai folyamatok HKMLTM06.

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

- 12.1.** A válság fogalma, a válságkezelés módjai. A válságkezelő műveletek logisztikai támogatása sajátosságai. (*The notion of crisis, ways of crisis management. Characteristics of logistic support for crisis management operations.*)
- 12.2.** A válságkezelő műveletek logisztikai támogatásának sajátosságai. A logisztikai támogatás forrásai a válságkezelő műveletekben. A Nemzeti Támogató Elem feladatai és működési rendje. (*Characteristics of logistic support for crisis management operations. Sources of logistic support in crisis management operations. Mission and order of functioning of National Support Element.*)
- 12.3.** A multinacionális összhaderőnemi művelet logisztikai sajátosságai a békeműveletek előkészítése és végrehajtása időszakában. A küldő országok felelőssége és jogkörei. (*The features of the multinational joint logistic operation during the preparation and implementation of peace operations. Responsibilities and Powers of the Sending Countries.*)
- 12.4.** A különböző nemzetközi szervezetek (ENSZ, EBESZ, EU, és NATO) békeműveleteinek sajátosságai. (*The characteristic features of the peace operations of various international organizations (UN, OSCE, EU and NATO).*)
- 12.5.** A Honvédelmi Katasztrófavédelmi Rendszer aktivizálása előkészítésének logisztikai feladatai. A katasztrófák elhárításában és a következmények felszámolásában résztvevő katonai erők logisztikai támogatásának jellemzői. (*Logistic tasks for the preparation of the activation of the Defense Disaster Management System. Characteristics of logistic support for military forces involved in disaster response and consequence management.*)
- 12.6.** A Nemzetbiztonsági Stratégiában és a Nemzeti Katonai Stratégiában meghatározott katonai műveletek, tevékenységek. Logisztikai támogatásának sajátosságai. (*Characteristics of logistic support for military operations and activities defined in the National Security Strategy and the National Military Strategy. (Military operations and activities defined in the National Security Strategy and the National Military Strategy. Features of logistics support.)*)
- 12.7.** Zh, Felkészülés a Többnemzeti Összhaderőnemi Logisztikai Kiképzés végrehajtására. (*Paper, Preparation for the Multinational Joint Logistics Training.*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: évente/2. félév

14. A tanórákon való részvétel követelményei, elfogadható hiányzások mértéke, távolmaradás pótlásának lehetősége:

A hallgatónak a tanórák legalább 75 %-án (21 tanóra) jelen kell lennie, ezt meghaladó hiányzás esetén a félév teljesítése nem irható alá. A hiányzás pótolható az oktató által kijelölt témakörben beadott, legalább elégségesre értékelt házidolgozattal.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje: a kurzus alatt hallgató egy ZH dolgozatot ír. A zárthelyi írásbeli dolgozat értékelése az elért maximális pontszám 60%-ig elégtelen; 61-70%-a között elégséges; 71-80%-a között közepes; 81-90%-a között jó; e felett jeles.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei: A kurzus teljesítését igazoló aláírás megszerzésének feltétele a tanórákon való részvétel követelményeinek teljesítése, valamint a zárthelyi írásbeli dolgozat legalább elégséges szintű teljesítése.

16.2. Az értékelés: A Műveleti Tanszék kollokviumi felkészülési kérdéseket ad ki. A szóbeli vizsgán az 5 fokozatú értékelés elvén kerül meghatározásra. A kollokvium a kötelező irodalomra és az előadások anyagjaira épül.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei: A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és a legalább elégséges vizsgajegy.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Magyar Honvédség Közlekedési Támogatás Doktrína. MH DOSZFT kód: 11421. Magyar Honvédség Közlekedési Főnökség kiadványa. Budapest, 2005.
2. Magyar Honvédség Szárazföldi Művelet Doktrína. 1. kiadás. MH DOSZFT kód: MD 3.2 (1). Magyar Honvédség kiadványa. Budapest, 2015.
3. Ált/ 2017. Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína (3. Kiadás) MH DOFT kód: LOGD 4 (3). Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest 2015, 246 p.
4. Logisztika a közszolgálatban. Lakatos Péter (szerk). Dialóg Campus Kiadó, Budapest, 2018. ISBN 97861557647 318 p.

17.2. Ajánlott irodalom:

1. NATO Logistics Handbook (2012), Brussels, Belgium,
2. EU Concept for Logistic Support for EU-led Military Operations, European Union, Brussels, 10963/08, 2008.
3. United Nations Peacekeeping Missions Military Logistics Unit Manual, New York, 2015.
4. Venekei József: A katonai logisztikai ellátási lánc koncepció fejlesztésének és alkalmazásának lehetőségei a Nemzeti Közszolgálati Egyetem alap- és mesterszakjainak multinacionális gyakorlati képzési programjaiban. Doktori PhD értekezés. Nemzeti Közszolgálati Egyetem Hadtudományi Doktori Iskola, Budapest, 2015. 280 p. DOI azonosító: 10.17625/NKE.2015.018

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM13
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Többnemzeti logisztikai műveletek módszertana
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Methodology of Multinational Logistics Operations
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 2 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 50% gyakorlat, 50 % elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Pohl Árpád dandártábornok, egyetemi docens, dékán
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz óraszám/félév: 28
 - 8.1.1.** nappali munkarend: 28 (14 EA + 0 SZ + 14 GY)
 - 8.1.2.** levelező munkarend: -
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):**

A többnemzeti műveletek logisztikai támogatásának alapelvei, módszerei és eljárásai. A logisztikai ismeretek alkalmazása a gyakorlatban többnemzeti környezetben, több önálló törzsből (munkacsoportban). A NATO logisztikai informatikai program moduljainak (LOGREP, ADAMS) a Maglite többnemzeti összhaderőnemi logisztikai kiképzés végrehajtásához való előkészítése, az alkalmazás begyakorlása.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):

Principles, methods and procedures for the logistical support of multinational operations. Applying logistics knowledge in practice in a multinational environment, in several independent groups (working groups). Preparing and practising the modules of the NATO Logistics Information Program (LOGREP, ADAMS) for the implementation of Maglite multinational joint logistics training.
- 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):**

Tudása:

 - Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
 - Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.
 - Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
 - Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.

- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képességei:

- Képes alegységek, egységek logisztikai támogatásának vezetésére, törzskari együttműködésre hazai és nemzetközi törzsekben egyaránt
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes az anyagellátási, fenntartási és közlekedésszervezési feladatok vezetésére normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között honi területen és többnemzeti kötelekekben műveleti területen.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak kezelésére.
- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszer.
- Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He/she understands the theory and regularities of combat and military operations and military history.
- He/she is familiar with the theoretical and practical aspects of logistic support and command of a combat and military operations.
- He/she knows problem solving techniques widely applicable for research or scientific work.
- He/she is familiar with global social and economic processes.
- He/she knows the contents of the logistic support system, the elements of the system and their purpose.
- Knows the analysis, management, control and operation of both domestic and foreign civil and military logistic systems operating methods.

Capabilities:

- He/she is able to manage logistic support of subunits, units, and staff cooperation both in domestic and international staffs.
- He/she is able to carry out staff tasks in tactical and operational staffs, to prepare logistic decisions, to supervise and coordinate the work of specialists.
- Is able to manage logistic support, elaborate command documents, identify and determine the tasks of logistic support, command logistic organizations both in peacetime and special legal order.
- Is able to process information, new problems, and new phenomena on the basis of professional experience in the field of science.
- Is able to form an informed opinion or critique, draw conclusions, and make decisions.

Attitude:

- He/she is committed to the continuous development of his knowledge and put it into practice in the field of strategic goals of national defence, and shape processes within his area of expertise in accordance with the interests of the Alliance system.
- He/she is committed to mid-level formulation of principles and guidelines, putting tactical-operational thinking into practice.
- Attaches importance to the leadership recognizing and evaluating risks necessary for decision-making, preparations and executive tasks, the use of process control, and decision support systems.

Autonomy and responsibility:

- Based on the knowledge and skills acquired he interprets and applies the acquired command and control methods, analytical-evaluation techniques in a professionally appropriate manner.
- He/she analyses and evaluates the fields of expertise entrusted to him in the best possible way in the preparation of decisions, and in its implementation.
- Takes responsibility for the achievement of goals and addressing problems in his organization. Applies the necessary system of tools and relations with sufficient efficiency. Having acquired the knowledge and skills, he takes a responsible attitude to his tasks.

11. Előtanulmányi követelmények: Logisztikai törzsszolgálat HKMLTM05

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

- 12.1.** A többnemzeti műveletek logisztikai támogatásának alapelvei, módszerei és eljárásai. (*Principles, methods and procedures for the logistical support of multinational operations.*)
- 12.2.** Felkészülés a Többnemzeti Összhaderőnemi Logisztikai Kiképzés végrehajtására. (*Preparation for the Multinational Joint Logistics Training.*)
- 12.3.** Törzsgyakorás (*staff training exercise*)
- 12.4.** A NATO logisztikai informatikai program moduljainak (LOGREP, ADAMS) a Maglite többnemzeti összhaderőnemi logisztikai kiképzés végrehajtásához való előkészítése, az alkalmazás begyakorlása. (*Preparation and practise of the modules*)

of the NATO Logistics Information Technology Program (LOGREP, ADAMS) for the implementation of Maglite multinational joint logistics training.)

12.5. Törzsgyakorlás (*staff training exercise*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: évente/2. félév

14. A tanórákon való részvétel követelményei, elfogadható hiányzások mértéke, távolmaradás pótlásának lehetősége:

A hallgatónak az összes tanórák legalább 75 %-án (21 tanóra) jelen kell lennie, ezt meghaladó hiányzás esetén a félév teljesítése nem irható alá. A hiányzás pótolható az oktató által kijelölt témakörben beadott, legalább elégségesre értékelt házidolgozattal.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje: Félévközi feladat: Egy prezentáció készítése a feladatmegoldó törzsgyakorláson, egy alkalommal. A katonai törzsmunka sajátosságából adódóan, a kidolgozó feladat végén a gyakorló törzs egy közös prezentációt készít, amibe a hallgatók a szakterületeknek megfelelően bedolgoznak. A törzsgyakorlást követően a prezentációt a csoport egy alkalommal, közösen jelenti.

16. Az értékelés az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei: Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel a foglalkozásokon és a 15. pontban meghatározott félévközi feladatok legalább megfelelő szintű teljesítése.

16.2. Az értékelés: Az értékelés típusa: évközi értékelés, ötfokozatú értékeléssel. Az értékelés tartalmát a kidolgozó törzsgyakorláson elhangzottak és félévközi feladatok képezik. Az értékelés szummatív: 0-50% - elégtelen, 51-70% - elégséges, 71-80% - közepes, 81-90% - jó, 91-100% - jeles.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei: A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és a legalább elégséges évközi értékelés.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Ált-4/457 A Magyar Honvédség Törzsszolgálati Szakutasítása. Honvéd Vezérkar Hadműveleti Csoportfőnökség Kiadványa 2013,
2. A Magyar Honvédség Törzsszolgálati Szabályzata II. rész. A Magyar Honvédség Kiadványa, Budapest, 2015,
3. Ált/217 Magyar Honvédség Összahderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína 3. Kiadás /MH DOFT kód: LOGD 4 (3)/, Magyar Honvédség, kiadványa, Budapest, 2015,
4. Venekei József: A katonai logisztikai ellátási lánc koncepció fejlesztésének és alkalmazásának lehetőségei a Nemzeti Közszolgálati Egyetem alap- és mesterszakjainak multinacionális gyakorlati képzési programjaiban. Doktori PhD értekezés. Nemzeti Közszolgálati Egyetem Hadtudományi Doktori Iskola, Budapest, 2015. 280 p. DOI azonosító: 10.17625/NKE.2015.018

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Combat Service Support Planning Handbook, HQ JFLOGC 2012
2. NATO Logistics Handbook (2012), Brussels, Belgium,
3. AJP-4 Allied Joint Logistic Doctrine (Ed. B. ver. 1., 2018) NATO Standardization Agency
4. AJP-4 Allied Joint for Modes of Multinational Logistic Support (Ed. A ver 1., 2013)_NATO Standardization Agency (NSA).

Budapest, 2020.

-án

Dr. Pohl Árpád dandártábornok, egyetemi docens
sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM14
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Diplomamunka készítés
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Thesis Creation
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 6 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 80 % gyakorlat, 20 % elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Horváth Attila alezredes, tanszékvezető egyetemi docens
- 8. A tanórák száma (előadás+szeminárium+gyakorlat)**
 - 8.1.** összes óraszám: 56
 - 8.1.1. nappali munkarend: 56 (14 EA + 0 SZ + 42 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: -
 - 8.2.** heti óraszám nappali munkarend: 4
 - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: A konzulens által tartott konzultációk segítik az önálló munkavégzést a korábban megszerzett ismeretek alkalmazásával. Az önálló elemzési, véleményalkotási, döntési készség kifejlesztését segíti a diplomamunka kidolgozása során elért eredmények konzultációkon való átbeszélése. Az eredmények közzétételét, az elvégzett munka dokumentálását segíti elő az elkészített írásos anyag konzulens általi ellenőrzése.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** Diplomamunka téma kidolgozása egyéni munkaterv alapján, egyéni felkészülés, irodalomfeldolgozás, rendszeres konzultációk segítségével a dolgozat befejezése.
A tantárgy szakmai tartalma (angolul): Development of a thesis topic based on an individual work plan, individual preparation, literary processing, regular consultations to complete the dissertation.
- 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):**
Tudása:

- Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
- Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.
- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képességei:

- Képes alegységek, egységek logisztikai támogatásának vezetésére, törzskari együttműködésre hazai és nemzetközi törzsekben egyaránt.
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes az anyagellátási, fenntartási és közlekedésszervezési feladatok vezetésére normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között honi területen és többnemzeti kötelékekben műveleti területen.
- Képes szövetségi rendszerben a katonai logisztikai középvezetők (törzsek) részére előírt feltételeknek megfelelni, feladataikat e rendszer keretei között ellátni.
- Képes a megszerzett tudás alkalmazására és gyakorlati hasznosítására, a problémamegoldó technikák használatára.
- Képes a tudományágban megszerzett szakmai tapasztalat ismereti határaiból származó információk, felmerülő új problémák, új jelenségek feldolgozására.
- Képes megalapozott vélemény, illetve bírálat megfogalmazására, következtetések levonására, döntések meghozatalára.
- Képes a megoldandó problémák megértésére, megfogalmazására és megoldására, eredeti ötletek felvetésére.
- Képes önművelésre, önfejlesztésre, az egyéni tudás, ismeret elmélyítésére, bővítésére.
- Képes át- és továbbképzés után a közszolgálati feladatok ellátására.
- Képes a haderőfejlesztés haderőnemi koncepciói által meghatározott képességekötelményekhez igazodva a szakirányú technikai és strukturális biztosítási-támogatási rendszer tervezési, szervezési és végrehajtási feladataiban a vonatkozó mértékben és szinteken részt venni.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.

- Elkötelezett a működési (műveleti) környezet komplex jelenségeinek harcászati-hadműveleti szemléletű megközelítése tekintetében.
- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli az elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatok felismerő és értékelő, megoldás-orientált vezetését, a folyamatok ellenőrzését, az alkalmazott döntéstámogató rendszerek használatát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.
- Munkavégzésére a feladatra koncentrált problémamegoldás, alkalmazkodóképesség, rugalmasság jellemző.
- Elkötelezett szakmai (vezetői) identitásának tudatos formálásában és törekszik arra, hogy ennek megfelelően készségeit magabiztosan kezelje.
- Fontosnak tartja, hogy a vezetői stílusát az adott feladathoz, a szervezeti struktúrához és a beosztottakhoz igazítva helyzetorientáltan gondolkodjon és cselekedjen.
- Fontosnak tartja a kifogástalan viselkedés- és megjelenés-kultúra birtokában magabiztosan végezni feladatát nemzeti és a szövetségi rendszerben.
- Erős motiváció és kitartás jellemzi, a beosztottak és önmaga motiválására törekszik, meghatározó ismeretei birtokában pozitívan befolyásolja az időgazdálkodást, feladat-delegálást és csapatépítést.
- Rugalmas gondolkodásmódja és hatékony problémamegoldó képessége segíti a szervezete hatékony működését, elkötelezett abban, hogy beosztottjaival aktív munkakapcsolatot alakítson ki, amit az igazságosság, következetesség és megfelelő bizalom jellemez.

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- A rábízott szakmai területek tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak kezelésére.
- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszert.
- Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.
- Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket. Felelősséget vállal önmaga folyamatos fejlesztésére és képzésére.
- Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a szakma képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét.
- Saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza a megszerzett ismereteket.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He understands the theory and regularities of combat and military operations and military history.
- He is familiar with the theoretical and practical aspects of logistic support and command of a combat and military operations.
- He knows problem solving techniques widely applicable for research or scientific work.
- He is familiar with global social and economic processes.
- He knows the contents of the logistic support system, the elements of the system and their purpose.
- Knows the analysis, management, control and operation of both domestic and foreign civil and military logistic systems operating methods.

Capabilities:

- He is able to manage logistic support of subunits, units, and staff cooperation both in domestic and international staffs.
- He is able to carry out staff tasks in tactical and operational staffs, to prepare logistic decisions, to supervise and coordinate the work of specialists.
- Is able to manage logistic support, elaborate command documents, identify and determine the tasks of logistic support, command logistic organizations both in peacetime and special legal order.
- Is able to manage material supply, maintenance, and transport operations both in peacetime and special legal order in domestic and multinational areas of operations.
- Is able to meet the requirements for middle-level logistic commanders (staff) in the Alliance system, and to perform functions within that framework.
- Is able to use the acquired knowledge and apply problem-solving techniques. Is able to process information, new problems, and new phenomena on the basis of professional experience in the field of science.
- Is able to form an informed opinion or critique, draw conclusions, and make decisions.
- Is able to understand, formulate, and resolve problems, to outline original ideas. Is capable of self-education, self-development, deepening and widening individual knowledge.
- Is able to carry out public service duties after retraining or further training.
- Is able to meet the capability requirements defined by the Service Development Concept of the Force Development, and participate in the design, organization and implementation tasks of a specialized technical and structural support system at the relevant levels.

Attitudes:

- He/she is committed to the continuous development of his knowledge and put it into practice in the field of strategic goals of national defence, and shape processes within his area of expertise in accordance.
- He/she is committed to the tactical-operational approach of the complex phenomena of operational environment.

- Attaches importance to the leadership recognizing and evaluating risks necessary for decision-making, preparations and executive tasks, the use of process control, and decision support systems.
- He/she is committed to following priorities in a decision-making situation, and to taking responsibility for the consequences of his decisions.
- He/she is committed to consciously shaping his professional (leadership) identity and accordingly striving to manage his skills with confidence.
- A flexible mind set and effective problem-solving ability help with the efficient operation of his organization, he/she is committed to building active working relations with his/her subordinates, characterised by justness, consistency, and good confidence.

Autonomy and responsibility:

- He is committed to the continuous development of his knowledge and put it into practice in the field of strategic goals of national defence, and shape processes within his area of expertise in accordance with the interests of the Alliance system.
- He is committed to mid-level formulation of principles and guidelines, putting tactical-operational thinking into practice.
- Committed to the tactical-operational approach of the complex phenomena of operational environment.
- With his relevant knowledge, he increases the practical applicability of analyses and evaluations using his positive attitude and motivating power.
- Attaches importance to the leadership recognizing and evaluating risks necessary for decision-making, preparations and executive tasks, the use of process control, and decision support systems.
- Is able to make a relevant use of military logistics management, design, and organizational skills during peacetime and in special legal circumstances.
- Committed to following priorities in a decision-making situation, and to taking responsibility for the consequences of his decisions.
- His work is characterized by problem-solving, adaptability and flexibility.
- He is committed to consciously shaping his professional (leadership) identity and accordingly striving to manage his skills with confidence.
- He considers it important that his leadership style is tailored to the given task, organizational structure, and subordinates, to think and act in a situation-oriented fashion.
- Possessing good behaviour and appearance, he considers it important to carry out his tasks confidently, within the national and the Alliance system.
- He is characterised by strong motivation and perseverance, motivation of subordinates and himself, with decisive knowledge has a positive influence on time management, task delegation and team building.
- A flexible mind set and effective problem-solving ability help with the efficient operation of his organization, he is committed to building active working relations with his subordinates, characterised by justness, consistency, and good confidence.

11. Előtanulmányi kötelezettségek: nincsenek

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

12.1. A témaválasztástól függően. (*Depending on the topic.*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: 2. félév

14. A tanórákon való részvétel követelményei, elfogadható hiányzások mértéke, távolmaradás pótlásának lehetősége: minimum 4 konzultáción való részvétel.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje: Beadandó feladatok határidőre való elkészítése és azok a konzulens általi jóváhagyása.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei: A diplomamunka kidolgozása, a tárgy színterében a feladatok határidőre történő teljesítése (előrehaladást bemutató diplomamunka-változatok).

16.2. Az értékelés: Gyakorlati jegy. A beadott dolgozat verziók és a leadott szakdolgozat értékelése. A diplomamunkával szemben támasztott formai és tartalmi követelmények kielégítése.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei: az aláírás megszerzése, valamint a legalább elégséges gyakorlati jegy megszerzése.

17. Irodalomjegyzék (angolul, magyarul):

17.1. Kötelező irodalom:

1. Témakör szerint egyénileg

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Umberto Eco: Hogyan írjunk szakdolgozatot. PARTVONAL, 2012 214 p.

Budapest, 2020.

-n

Dr. Horváth Attila alezredes egyetemi docens
sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKTSKM01
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Katonai testnevelés I. M
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Military Physical Education I.M
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 0 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 100 % gyakorlat,
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai vezető-Katonai üzemeltetés-, Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Katonai Testnevelési és Sportközpont
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Bánszki Gábor alezredes Katonai Testnevelési és Sportközpont központvezető
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz óraszám/félév: 28
 - 8.1.1.** nappali munkarend: 28 (0 EA + 0 SZ + 28 GY)
 - 8.1.2.** levelező munkarend: -
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
 - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: -
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** Kondicionális képességek fejlesztése, Úszás, vízi kiképzés, Módszertan
A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): Improving physical skills. Swimming technics. Methodics of trainings.
- 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):**

Tudása:

 - Rendelkezzék a fizikai képességei fejlesztésének vagy szinten tartásának ismeretével.

Képességei:

 - Rendelkezzék az állóképesség és az erő-állóképesség megfelelő szintjével.

Attitűdje:

 - Nyitott ismereteinek gyarapítása iránt
 - Munkájában és emberi kapcsolataiban megbízhatóság jellemzi.

Autonómiája és felelőssége:

 - Tisztában van döntéseinek, tevékenységének az aleggységének egészére gyakorolt hatásaival, következményeivel.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- To possess the knowledge of improving physical skills.

Capabilities:

- To possess the skills of endurance and power-endurance.

Attitude:

- Open-minded, reliable at work and in his or her relationships.

Autonomy and responsibility:

- To know the effect and consequences of his/her decisions and acts.

11. Előtanulmányi követelmények:

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

12.1. Általános hatású és sokoldalúan fejlesztő szabad- és szabadgyakorlati alapformájú gyakorlatok (*Basic exercises of gymnastics*).

12.2. Természetes mozgások: Menetek, Futások. Ugrások. Dobások. Emelések és hordások. Mászások, függeszkedések (*Practising natural movements*).

12.3. Kiegészítő gyakorlatok szereken. (*Additional exercises*)

12.4. A mellúszás technikájának elsajátítása, úszó-állóképesség fejlesztése. (*Technic of breaststroke, improving swim-endurance*)

12.5. A fizikai felkészítés, edzésmélet alapjai. (*Physical training, methodics of training*)

12.6. Fizikai állapotfelmérés (*Physical tests*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:
I. félév

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége: A tanórák 75%-án (21 tanóra) történő aktív részvétel elengedhetetlen. A hallgatók életkorának és nemének megfelelő fizikai állapotfelmérő (3200m síkfutás, fekvőtámasz, felülés) minimumszintjének teljesítése szükséges. Max 30%-ot lehet hiányozni. Ennél több hiányzás esetén a tantárgyat oktató határozza meg a pótlás mikéntjét. (pl. más foglalkozáson történő részvétel, versenylátogatás, edzészátogatás stb.)

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje: A gyakorlati bemutatások során a hallgatók életkorának és nemének megfelelő fizikai állapotfelmérő tesztek (3200m síkfutás, fekvőtámasz, felülés vagy alternatív mozgásforma) teljesítése.

A bemutatásra a szemeszter során az alapos felkészülés után kerül sor és sikertelenség esetén két esetben újra próbálható.

Az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot. 255-289 pont közepes, 290-324 pont jó, 325-360 pont jeles osztályzatot jelent.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei: Az aláírás feltétele a tanórák 75%-án (21 tanóra) aktív részvétel. valamint az elégséges értékeléshez

mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot.

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei: Az aláírás feltétele a tanórák 75%-án (21 tanóra) történő aktív részvétel. valamint az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot.

16.2. Az értékelés: Gyakorlati jegy megszerzése: Az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot. 255-289 pont közepes, 290-324 pont jó, 325-360 pont jeles osztályzatot jelent.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei: -

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. A Magyar Honvédség Katonai Testnevelés Kiképzés és Sportbajnokságok szabályzata (A Magyar Honvédség Kiadványa 2017)

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Nádori László: Az edzés elmélete és módszertana MTE jegyzet 1991
2. Arold Imre: Az úszás oktatása Sport kiadó 1979

Budapest, 2020.

-n

Bánszki Gábor alezredes,
KTSK központvezető, sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

1. **A tantárgy kódja:** HKTSKM02
2. **A tantárgy megnevezése (magyarul):** Katonai testnevelés II. M
3. **A tantárgy megnevezése (angolul):** Military Physical Education II.M
4. **Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1. 0 kredit
 - 4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 100 % gyakorlat,
5. **A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai vezető, Katonai üzemeltetés-, Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
6. **Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Katonai Testnevelési és Sportközpont
7. **A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Bánszki Gábor alezredes Katonai Testnevelési és Sportközpont központvezető
8. **A tanórák száma és típusa**
 - 8.1. **össz óraszám/félév:** 28
 - 8.1.1. nappali munkarend: 28 (0 EA + 0 SZ + 28 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: -
 - 8.2. **heti óraszám - nappali munkarend:** 2
 - 8.3. **Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:** -
9. **A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** Katonai sportok, Természetes és mesterséges akadályok leküzdése, Kézigránát hajítás, Önvédelmi ismeretek. Kardvívás
A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): Military sports, Completing natural and artificial obstacles, Handgranade throwing, Close combat, Fencing
10. **Elérendő kompetenciák (magyarul):**

Tudása:

 - Rendelkezzék a fizikai képességei fejlesztésének vagy szinten tartásának ismeretével. Ismerje az alapvető katonai közelharc technikákat. Ismerje a kardvívás alapelemeit.

Képességei:

 - Rendelkezzék az állóképesség és az erő-állóképesség megfelelő szintjével. Legyen képes az akadályok leküzdésére. Legyen képes a kézigránát megfelelő technikával történő elhajítására.

Attitűdje:

 - Nyitott ismereteinek gyarapítása iránt

- Munkájában és emberi kapcsolataiban megbízhatóság jellemzi.

Autonómiája és felelőssége:

- Tisztában van döntéseinek, tevékenységének az alegységének egészére gyakorolt hatásaival, következményeivel.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- To possess the knowledge of improving physical skills. To have the knowledge of basic technic of military close combat and fencing.

Capabilities:

- To possess the skills of endurance and power-endurance. Ability of getting obstacles over. Capability of throwing handgranade with appropriate technic.

Attitude:

- Open-minded, reliable at work and in his or her relationships.

Autonomy and responsibility:

- To know the effect and consequences of his/her decisions and acts.

11. Előtanulmányi követelmények: -

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

12.1. Katonai sportok: A katonai sporttevékenységek biztonsági rendszabályai. A versenyek, sportbajnokságok szabályai. (*Military sports. Safety regulations of military sport activities. Competition rules.*)

12.2. Természetes és mesterséges akadályok leküzdése. (*Completing natural and artificial obstacles.*)

12.3. Kiegészítő gyakorlatok szereken. (*Additional exercises*)

12.4. Kézigránát hajítás: Kézigránát cél és távdobás, fekvő, térdelő és álló testhelyzetből. (*Handgranade throwing: throwing projectiles to the target and distance, from lying, kneeling and standing position*)

12.5. Katonai közelharc. Önvédelmi ismeretek. (*Military close combat. Selfdefence technics*)

12.6. Kardvívás. (*Fencing with sword*)

12.7. Fizikai állapotfelmérés (*Physical tests*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: II. félév

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége: A tanórák 75%-án (21 tanóra) történő aktív részvétel elengedhetetlen. A hallgatók életkorának és nemének megfelelő fizikai állapotfelmérő (3200m síkfutás, fekvőtámasz, felülés) minimumszintjének teljesítése szükséges. Max 30%-ot lehet hiányozni. Ennél több hiányzás esetén a tantárgyat oktató határozza meg a pótlás mikéntjét. (pl. más foglalkozáson történő részvétel, versenylátogatás, edzészlátogatás stb.)

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje: A gyakorlati bemutatások során a hallgatók életkorának és nemének megfelelő fizikai állapotfelmérő tesztek (3200 m síkfutás, fekvőtámasz, felülés vagy alternatív mozgásforma) teljesítése.

A bemutatásra a szemeszter során az alapos felkészülés után kerül sor és sikertelenség esetén két esetben újra próbálható.

Az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot. 255-289 pont közepes, 290-324 pont jó, 325-360 pont jeles osztályzatot jelent.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei: Az aláírás feltétele tanórák 75%-án (21 tanóra) történő aktív részvétel. valamint az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot.

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei: Az aláírás feltétele tanórák 75%-án (21 tanóra) történő aktív részvétel. valamint az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot.

16.2. Az értékelés: Gyakorlati jegy megszerzése: Az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot. 255-289 pont közepes, 290-324 pont jó, 325-360 pont jeles osztályzatot jelent.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei: -

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. A Magyar Honvédség Katonai Testnevelés Kiképzés és Sportbajnokságok szabályzata (A Magyar Honvédség Kiadványa 2017)

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Vincze J. Közelharc BJKMF jegyzet 1998
2. Eleki-Kovács: A közelharc mozgásanyagához szükséges testi képességek és fejlesztésük lehetőségei – Szentendre: KLKF, 1996
3. Eleki-Kovács: A katonai közelharc eszközös technikái – Szentendre: KLKF, 1997
4. Szepesi László: Vívástanulás csoportban –Dialog Campus kiadó 2007

Budapest, 2020.

-n

Bánszki Gábor alezredes,
KTSK központvezető, sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM17
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Technológiai fejlődés és katonai logisztika
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Technological Development and Military Logistics
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 2 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0 % gyakorlat, 100% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Kende György
Professor Emeritus
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz. óraszám/félév: 28
 - 8.1.1. nappali munkarend: 28 (28 EA + 0 SZ + 0 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: -
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
 - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: nincsenek
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):**

A K+F helye és szerepe a katonai logisztikában. Korszerű információs technológiák alkalmazása a katonai logisztikában. Haditechnikai adatbázisok és folyóiratok kutatása naprakész információk gyűjtése és elemzése céljából. A hazai és a külföldi haditechnikai folyamatok és trendek megismerése. A K+F hatékony végrehajtásához szükséges korszerű informatikai ismeretek megszerzése. A magyar haditechnikai K+F múltjának és jelenének, valamint a Magyar Védelmiipari Szövetség és a HM részvénytársaságok tevékenységének megismerése. Magyar hadiipari bázisok és termékeik. Hadiipari kiállítások. A Zrínyi 2026 program.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):

The place and role of R&D in military logistics. Application of modern information technologies in military logistics. Being familiar with domestic and foreign military technology processes and trends. Research of military technology databases and magazines to collect and analyze up-to-date information. Obtain the state of the art information technology knowledge needed for effective implementation of R&D processes. Learn about the past and present of the Hungarian military technology R&D, and the activities of the Defense Industry Association of Hungary and MoD joint-stock companies. Review of Hungarian military industry bases and their products. Military technology exhibitions. The Zrínyi 2026 program.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.

Képességei:

- Képes a megoldandó problémák megértésére, megfogalmazására és megoldására, eredeti ötletek felvetésére.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- Students know widely applied problem-solving techniques for research or scientific work.

Capabilities:

- Students are able to understand, formulate and solve problems emerged, furthermore, to come up with original ideas.

Attitude:

- Students are committed to follow priorities in decision-making situation and are responsible for the consequences of their decisions.

Autonomy and responsibility:

- Students assume responsibility for their tasks with knowledge and skills they have acquired.

11. Előtanulmányi követelmények: nincs

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

- 12.1.** Magyar hadiipari bázisok és termékeik. (*Hungarian military technology bases and their products.*)

- 12.2. Esettanulmányok. (*Case Studies.*)
- 12.3. Haditechnikai folyóiratok és honlapjaik. (*Magazines in military technology and their homepages.*)
- 12.4. Haditechnikai honlapok és adatbázisok. (*Military technology homepages and databases.*)
- 12.5. A SIPRI és a Jane's kiadványai. (*SIPRI and Jane's publications.*)
- 12.6. A magyar haditechnikai K+F rövid története. (*Short history of Hungarian R&D in military technology.*)
- 12.7. A Zrínyi 2026 program. (*The Zrínyi 2026 program.*)
13. **A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:** évente, 1. félév.
14. **A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:** A hallgató köteles a foglalkozások legalább 75%-án (21 tanóra) részt venni. Amennyiben a hallgató az elfogadható hiányzások mértékét túllépi, a részvétel a tanárral való egyeztetés alapján meghatározott – az előírt esszén túlmutató - házi dolgozat készítésével pótolható. Rövid/tartós távolmaradás indokolt esetben (orvosi, szolgálati) pótolható, amely pótlás a tanárral történő egyéni megbeszélés szerint történik. Összességében a távolmaradás pótlásának lehetősége a távolmaradás mértékének függvényében: konzultáció, egyéni tanulás, házidolgozat készítése a nem látogatott órák tartalmához igazodóan.
15. **Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**
- Aa tanórák tartalmának és lényegének, sarokpontjainak összefoglalása házidolgozat (esszé) formájában (1 alkalom, az utolsó foglalkozást követően). Az esszé tartalma a tanórák lényegének összefoglalása 5-10 oldalban. Az ellenőrzés eredménye, azaz az esszé ötfokozatú értékelésének meghatározása: annak megítélése, hogy a hallgató milyen mértékben értette meg és foglalta össze a kurzus lényegét. Az esszé pótlásának/javításának lehetősége: új esszé készítése. A félévközi jegy megállapításánál a tanár – az esszé megítélése mellett – figyelembe veszi a hallgatók tanórákon mutatott aktivitását, például kiselőadások, prezentációk készítését.
16. **Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**
- 16.1. **Az aláírás megszerzésének feltételei:** Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel foglalkozásokon.
- 16.2. **Az értékelés:** Az értékelés típusa: évközi értékelés (ld. részletesen 15.pont). Összességében tehát a félévközi jegy a tantárgy tanulmányi követelményeinek félévközi, folyamatos értékelésén alapul.
- 16.3. **A kreditek megszerzésének feltételei:** A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges (2) eredmény elérése.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Hajdú Ferenc, Sárhidai Gyula: A Magyar Királyi Honvéd Haditechnikai Intézetből a HM Technológiai Hivatalig. HM Technológiai Hivatal, Budapest, 2005. 198.p.

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Kende György: Hungarian field artillery fire control systems – past and future. Hadmérnök 12:(3) pp. 237-244. (2017)
2. Budavári Krisztina: A Zrínyi 2026 program. Korlátozott lehetőségek a magyar védelmi ipar fejlesztésére. Hadtudomány, 2019/3 132-159. pp.

Budapest, 2020.

-n

Dr. Kende György
sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

1. **A tantárgy kódja:** HKMLTM18
2. **A tantárgy megnevezése (magyarul):** NATO logisztika
3. **A tantárgy megnevezése (angolul):** NATO Logistics
4. **Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1. 2 kredit
 - 4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0 % gyakorlat, 100 % elmélet
5. **A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési (MSc) szak
6. **Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék
7. **A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Nyitrai Mihály alezredes, kiemelt főtitizst (tanársegéd)
8. **A tanórák száma és típusa (előadás + szeminárium + gyakorlat):**
 - 8.1. összóraszám/félév: 28
 - 8.1.1. Nappali munkarend: 28 (28 EA + 0 SZ + 0 GY)
 - 8.1.2. Levelező munkarend: -
 - 8.2. heti óraszám nappali munkarend: 2
 - 8.3. Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: vegyes tanulási program (blended learning)
9. **A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** NATO szervezeti és erőstruktúrája, a szövetségi műveletek logisztikai támogatásának keretei, fogalmai. A NATO szerepe a válságreagáló műveletekben. A műveleti logisztikai támogatás szövetségi szintű folyamata, tervezése és szabályzói. A szövetségi műveletek logisztikai támogatásában alkalmazott módok.
- A tantárgy szakmai tartalma (angolul):** NATO Command and Force Structure, Framework and Definitions for Operational Logistic Support within the Alliance. Role of NATO in Crisis Response Operations. NATO Operational Logistics Planning Process and Procedures based on the systems of documents related to NATO Logistics Support Policy and Principles. Methods of Logistics Support for NATO Crisis Response Operations.
10. **Elérendő kompetenciák (magyarul):**

Tudása:

 - Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
 - Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.

- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képességei:

- Képes alegységek, egységek logisztikai támogatásának vezetésére, törzskari együttműködésre hazai és nemzetközi törzsekben egyaránt.
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes a megszerzett tudás alkalmazására és gyakorlati hasznosítására, a problémamegoldó technikák használatára.

Attitűdje:

- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli az elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.
- Munkavégzésére a feladatra koncentrált problémamegoldás, alkalmazkodóképesség, rugalmasság jellemző.
- Rugalmas gondolkodásmódja és hatékony problémamegoldó képessége segíti a szervezete hatékony működését, elkötelezett abban, hogy beosztottjaival aktív munkakapcsolatot alakítson ki, amit az igazságosság, következetesség és megfelelő bizalom jellemez.

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak kezelésére.
- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszert.
- Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket.
- Felelősséget vállal önmaga folyamatos fejlesztésére és képzésére.
- Saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza a megszerzett ismereteket.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He/she clearly understands the theory and regularities of military operations and

military history.

- He/she clearly understands the theoretical and practical aspects of tactical and operational logistic support.
- He/she knows problem-solving techniques for research or scientific work.
- He/she knows global social and economic processes.
- Knows the contents of the logistic support system, its system elements and destination specifications as well.
- He/she is familiar with the analysis, management, control and monitoring of civil and military logistics systems, and operating methods.

Capabilities:

- ability to manage logistic support for units and subunits and to cooperate with national and international staffs.
- ability to perform work at tactical and operational levels, to prepare logistical decisions, to coordinate the work of a specialist.
- ability to manage logistics support, to produce management documents, to define the tasks of logistics support organizations.
- ability to use problem solving techniques, and apply the acquired knowledge in practice.

Attitude:

- Having relevant knowledge, he increases the practical applicability of analysis and evaluations with his positive attitude and motivating power.
- He is committed to following priorities in his decision-making situation and is responsible for the consequences of his decisions.
- Problem solving, adaptability and flexibility are typical of his / her work.
- With a flexible mindset and effective problem-solving ability, your organization operates efficiently and is committed to building an active working relationship with your subordinates, characterized by fairness, consistency, and trust.

Autonomy and responsibility:

- Properly apply the acquired managerial-management methods and analytical-evaluation methods.
- He/she takes responsibility for achieving logistical goals and management of problems of the organization.
- He/she applies the necessary relationships.
- He/she monitors feedbacks.
- He/she takes responsibility for his continuous development and training.
- He/she applies the acquired knowledge to improve the life and organizational culture of his/her organization.

11. Előtanulmányi kötelezettségek: nincs

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. *Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):*

12.1. NATO politikai és történeti áttekintése, kiemelkedő csúcstalálkozók eredményeinek összegzése, aktuális stratégiai koncepció műveleti szempontú elemzése. (*Overview of NATO History and Policy, Summary of the main NATO Summits, Analysis of Actual NATO Strategic Concept from Operational Point of View*).

- 12.2.** NATO vezetés- irányítása, a válságkezelés döntéshozatala, a Szövetség szervezeti és erő struktúrája. (*NATO Command and Control with Force Structure and its Decision Making Process on the Crisis Response*).
- 12.3.** NATO hadműveleti tervezés COPD folyamata (*Process and Procedures of NATO Operational Planning with COPD*).
- 12.4.** NATO műveleti logisztikai támogatás rendszere, szervezetei, szabályzói és kapcsolódása a Szövetség hadműveleti szintű művelettervezéséhez. (*NATO Operational Logistics Support System, Organizations, Standards and its links to the NATO Comprehensive Operational Planning Directive*).
- 12.5.** NATO Reagáló Erő alkalmazása, logisztikai támogatása, a Szövetség készletképzés rendje, anyagosztályok, a műveleti ellátási lánc felépítése, működése. (*Rule of Engagements for NATO Reaction Force, NRF Logistics Support, Rules for Building of Supplies, Classes of Supply, Structure and Functioning of Operational Logistics Chain Management*).
- 12.6.** NATO műveleti logisztikai támogató struktúrák és módozatok. (*Methods and Structures for NATO Operational Logistics Support System*).
- 12.7.** ZH 12.1-12.6 tárgykörből), NATO stratégiai szállítás rendszere, működése, szervezetei és aktuális trendjei. (*Paper, NATO Strategic Airlift Capability, its Organizations and Actual Trends*).
- 12.8.** NATO egészségügyi biztosítás rendszere, rendje és szabályzói. (*NATO Operational Medical Health Care System and its Concept of Work, Standards*).
- 12.9.** NATO SMART Defence, Keretnemzeti Koncepció tartalma, működése, nemzeti kapcsolódása. (*NATO SMART Defence, Framework Nation Concept and national links to its Systems*).
- 12.10.** NATO életciklus menedzsment tartalma, felépítése, rendszere és szabályzói. A NATO Raktári Szám rendszere, alkalmazása. (*NATO Life Cycle Management System, its Structure and Standards. System of NATO Stock Number*).
- 12.11.** NATO beszállítói logisztikai támogatás, NSPA szerepe, felépítése, nemzeti kapcsolódása, igénybevétele. (*NATO Contractor Support to Operations, Role of NSPA in Operational Logistics Support and its National Linkage*).
- 12.12.** ZH 12.7-12.11 tárgykörből, Trendek a nem háborús katonai műveletek logisztikai támogatásában (*Paper, Trends in the Logistics Support of Military Operations Other Than War*).
- 13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:** tanévente első félév
- 14. A tanórákon való részvétel követelményei, elfogadható hiányzások mértéke, távolmaradás pótlásának lehetősége:** A hallgató köteles az elméleti foglalkozások 75%-án (21 tanóra) részt venni. A hiányzás mértékének túllépése az aláírás megtagadásával jár. Az igazolt hiányzás következtében elmaradt foglalkozások oktatóval egyeztetett időpontokban csoportosan pótolhatók.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje: A hallgató a félév során két zárthelyi dolgozatot ír (12.7. és 12.12 foglalkozásokon) (ötfokozatú skála: 50%+1 pont elégséges, 60% közepes, 75% jó, 90% jeles); az elégtelen osztályzatra értékelt vagy elmaradt zárthelyi dolgozat a szorgalmi időszakban egy alkalommal javítható, illetve pótolható.

16. Az értékelés az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei: a tanórákon való részvétel a 14. pontban meghatározottak szerint és a zárthelyi dolgozatok teljesítése legalább elégséges értékeléssel.

16.2. Az értékelés: évközi értékelés (ötfokozatú értékelés, a két zárthelyi dolgozat eredményeinek kerekített számtani átlaga alapján).

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei: az aláírás megszerzése és legalább elégséges évközi értékelés.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Ált/217 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína 3. Kiadás MH DOFT kód: LOGD 4 (3), Magyar Honvédség, kiadványa, Budapest, 2015, 246 p.
2. AJP 4 Szövetséges Összhaderőnemi Logisztikai Doktrína 2018 NATO Standardization Agency (NSA).
3. NATO logisztikai kézikönyv Budapest: Stratégiai és Védelmi Kutatóintézet, 1997

17.2. Ajánlott irodalom:

1. NATO's New Strategic Concept: A Comprehensive Assessment, Copenhagen: Danish Institute for International Studies, 2011
2. Smith Jeremy: Defence Logistics: Enabling and Sustaining Successful Military Operations, London, Kogan Page, ISBN/ISSN: 9780749478032, 2018
3. Zeimpekis, Vasileios; Kaimakamis, George, Daras, Nicholas J.: Military Logistics – Research Advances and Future Trends, Springer, ISBN10 3319120743, 2014
4. Bozarth, C.C.; Handfield, R.B.: Introduction to Operations and Supply Chain Management, London, Pearson Education Ltd., ISBN-13: 978-1-292-09342-0
5. Methods and Models for Life Cycle Costing, RTO Technical Report, 2007

Budapest, 2020.

-n

Nyitrai Mihály alezredes
tanársegéd sk

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

1. **A tantárgy kódja:** HKHATM324
2. **A tantárgy megnevezése (magyarul):** Hadtudományi és hadelméleti ismeretek
3. **A tantárgy megnevezése (angolul):** Military Science and Theory
4. **Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1. 2 kredit
 - 4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0. % gyakorlat, 100 % elmélet
5. **A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
6. **Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Hadászati Tanszék
7. **A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Forgács Balázs őrnagy, egyetemi docens, PhD
8. **A tanórák száma és típusa**
 - 8.1. **össz óraszám/félév:**
 - 8.1.1. nappali munkarend: 28 (24 EA + 4 SZ + 0 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: -
 - 8.2. **heti óraszám - nappali munkarend:** 2
 - 8.3. **Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:** –
9. **A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A tantárgy oktatásának célja általános hadtudományi ismeretek nyújtása, a szakmai tantárgyak ismeretanyagának megalapozása, az általános hadtudományi műveltség szélesítése.
A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): General knowlegde on military science.
10. **Elérendő kompetenciák (magyarul):**

Tudása:

 - Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
 - Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.

Képességei:

 - Képes a megszerzett tudás alkalmazására és gyakorlati hasznosítására, a problémamegoldó technikák használatára.
 - Képes a tudományágban megszerzett szakmai tapasztalat ismereti határaiból származó információk, felmerülő új problémák, új jelenségek feldolgozására.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.

Autonómiája és felelőssége:

- Felelősséget vállal önmaga folyamatos fejlesztésére és képzésére.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He understands the theory and regularities of combat and military operations and military history.
- He knows problem solving techniques widely applicable for research or scientific work.

Capabilities:

- Is able to use the acquired knowledge and apply problem-solving techniques.
- Is able to process information, new problems, and new phenomena on the basis of professional experience in the field of science.

Attitude:

- He is committed to the continuous development of his knowledge and put it into practice in the field of strategic goals of national defence, and shape processes within his area of expertise in accordance with the interests of the Alliance system

Autonomy and responsibility:

- He is responsible for the continuous self-development and -training.

11. Előtanulmányi követelmények: nincs

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

12.1. A tudomány és a tudományok rendszertana (*Sciences and classification of sciences*)

12.2. A hadtudomány (*The military science*)

12.3. A tudományos kutatás elmélete (*The theory of scientific research*)

12.4. A tudományos kutatás gyakorlata (*The practice of scientific research*)

12.5. Elméletek a háborúról (*Theories on war*)

12.6. A katonai erőszak elméletének változása a XX. században (*The changing ways of the theory of warfare in the 20th century*)

12.7. A hadikultúrák (*Cultures of warfare*)

12.8. Szeminárium (*Seminar*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:
1. félév

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:

A hallgató – a félév végi aláírás megszerzéséért – köteles a foglalkozások legalább 60 %-án (17 kontaktóra) részt venni. Tartós távolmaradás indokolt esetben (orvosi, szolgálati) pótolható, amely pótlás egyéni megbeszélés szerint történik.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje: a félévet záró szeminárium és egy zárthelyi dolgozat megírása. Az oktató az alábbi szempontok mentén értékeli a

szemináriumon előadott anyagot 1-5-ig terjedő skálán: szakmaiság, szaknyelv alkalmazása, felkészültség, tájékozottság, reflektivitás szintje. A zárthelyi dolgozat értékelése: ötfokozatú: a helyes válaszok aránya 50%-tól elégséges (2), 60%-tól közepes (3), 75%-tól jó (4), 90%-tól jeles érdemjeggyel. A zárthelyi dolgozat a kötelező irodalomra és az előadások anyagára épül. Eredménytelen zárthelyi dolgozat kétszer javítható.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:

Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú, és kontaktórában kifejezett részvétel a foglalkozásokon.

16.2. Az értékelés:

évközi jegy évközi értékeléssel: A ZH és a szemináriumi értékelésre épül.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges (2) évközi értékelés elérése.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Boda József et al.: A hadtudományi kutatási irányok, prioritások és témakörök. In.: Államtudományi Műhelytanulmányok, 2016., 16. szám ISSN 2498-5627
2. Gócze István: A tudományelmélet és kutatómódszertan alapjai. Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem, Budapest, 2010. Tanulmány 108 p.
3. Forgács Balázs: Hadelmélet: A magyar katonai gondolkodás története és a hadikultúrák. Dialóg Campus Kiadó, Budapest, 2017. ISBN: 9786155764448

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Baylis, John et al. (szerk.): A stratégia a modern korban. Bevezetés a stratégiai tanulmányokba. Zrínyi Kiadó, Bp., 2005.; 1., 4., 5., 6., 9. fejezet ISBN 9633274001
2. Szenes Zoltán: A katonai biztonság reneszánsza. In.: Honvédségi Szemle, 2017., 2. szám, pp.3-26. ISSN 1216-7436
3. Nagy Miklós Mihály: A katonai erőszak elmélete és a XX. század. In.: Múltunk, 2004., 4. szám, 146-175.p. ISSN 0864-960X

Budapest, 2020.

-n

Dr. Forgács Balázs őrnagy, PhD
egyetemi docens sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM19
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Befogadó Nemzeti Támogatás
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Host Nation Support
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 2 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0% gyakorlat, 100 % elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** NKE HHK Katonai Műveleti Logisztika (MSC) szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE HHK Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Derzsényi Attila, PhD adjunktus
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz óraszám/félév:
 - 8.1.1. nappali munkarend: 28 (28 EA + 0 SZ +0 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: -
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
 - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők Az ismeretek feldolgozása vegyes tanulási program (blended learning) alapján történik előadások és önálló kutatómunka alapján.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A Befogadó Nemzeti Támogatás alapelvei és módszerei. A küldő, a befogadó nemzetek és a NATO parancsnokságok szerepe a Befogadó Nemzeti Támogatás szervezésében és tervezésében. A kapacitási jegyzékek és a megállapodások tartalmi és formai jegyei. Magyarország szerepvállalása a Befogadó Nemzeti Támogatásban.
A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description): The principles and methods of the host national support. The role of sending, host nations and the NATO Headquarters at the host organisation and the design of national support. The capacity and characteristics of the content and format of the agreements. Hungary's role in the host nation support.
- 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):**

Tudása:

 - Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.
 - Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.

- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képességei:

- Képes alegységek, egységek logisztikai támogatásának vezetésére, törzskari együttműködésre hazai és nemzetközi törzsekben egyaránt.
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett a működési (műveleti) környezet komplex jelenségeinek harcászati-hadműveleti szemléletű megközelítése tekintetében.
- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli az elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszerét.
- Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.
- Saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza a megszerzett ismereteket.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- He is familiar with the theoretical and practical aspects of logistic support and command of a combat and military operations.
- He knows the contents of the logistic support system, the elements of the system and their purpose.
- Knows the analysis, management, control and operation of both domestic and foreign civil and military logistic systems operating methods.

Capabilities:

- He is able to manage logistic support of subunits, units, and staff cooperation both in domestic and international staffs.
- He is able to carry out staff tasks in tactical and operational staffs, to prepare logistic decisions, to supervise and coordinate the work of specialists.
- Is able to manage logistic support, elaborate command documents, identify and determine the tasks of logistic support, command logistic organizations both in

peacetime and special legal order.

Attitude:

- He is committed to the continuous development of his knowledge and put it into practice in the field of strategic goals of national defence, and shape processes within his area of expertise in accordance with the interests of the Alliance system.
- Committed to the tactical-operational approach of the complex phenomena of operational environment.
- With his relevant knowledge, he increases the practical applicability of analyses and evaluations using his positive attitude and motivating power.
- Committed to following priorities in a decision-making situation, and to taking responsibility for the consequences of his decisions.

Autonomy and responsibility:

- Based on the knowledge and skills acquired he interprets and applies the acquired command and control methods, analytical-evaluation techniques in a professionally appropriate manner.
- Applies the necessary system of tools and relations with sufficient efficiency.
- He applies the acquired knowledge to improve the life and organizational culture of his organization.

11. Előtanulmányi követelmények: nincs

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

12.1. A BNT alapjai (*Basis of HNS*)

12.2. A BNT alapelvei és eljárásai az NATO alapelvek szerint (*Principles and procedures of the HNS in accordance with NATO principles*)

12.3. A befogadó és a küldő nemzet valamint a NATO szerepe a BNT megszervezésében. (*The role of the host and sending nations and NATO in organising the HNS*)

12.4. Magyarország feladatai a BNT előkészítésében, az RSOM és BNT kapcsolatai. (*Hungary's tasks in preparing HNS, links between RSOM and BNT*)

12.5. A BNT nyújtásának lehetőségei és eljárási módja nem V. cikkely szerinti tevékenységekben. (*The possibilities and method of procedure for the provision of the HNS are not in the activities referred to in Article V*)

12.6. A BNT nyújtásának követelményei és eljárási módja V. cikkely szerinti tevékenységben. (*The possibilities and method of procedure for the provision of the HNS in the activities referred to in Article V*)

12.7. A BNT okmányai, az együttműködés megszervezése a küldő, a befogadó országok és a NATO között. (*HNS documents, organisation of cooperation between sending, host countries and NATO*)

12.8. A technikai megállapodás elemzése (*Analysis of the technical agreement TA*)

12.9. Technikai megállapodás elkészítése és prezentálása gyakorlati foglalkozás keretében (*Preparation and presentation of a technical agreement in the framework of a practical occupation*).

12.10. Zárthelyi dolgozat (Paper)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: Tanévenként a meghirdetés függvényében.

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége: A hallgatóknak a tantárgy elfogadásához a foglalkozások legalább 75 %-án (21 tanóra) jelen kell lennie. Az elfogadható hiányzás mértékének túllépése az aláírás megtagadásával jár. Rövid/tartós távolmaradás indokolt esetben (orvosi, szolgálati) pótolható, amely pótlás egyéni megbeszélés szerint történik.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:

A félévközi feladat típusa: prezentáció. A félévközi feladatok teljesítésének alkalomszáma: A hallgató a félév során egy prezentációt készít és egy zárthelyi dolgozatot ír. A félévközi feladat témaköre: Egy technikai megállapodás elkészítése. A feladat teljesítésének határideje: A zárthelyi dolgozat megírása előtt.

A zárthelyi dolgozat és a prezentáció értékelése: ötfokozatú értékelés – (a helyes válaszok aránya 0-60% elégtelen; 61-70% elégséges; 71-80% közepes; 81-90% jó; 91-100% jeles osztályzat). Eredménytelen zárthelyi dolgozat kétszer javítható.

Az ellenőrzés módja: A prezentációnak minimálisan tartalmaznia kell (megfelelő szint) a BNT tervezésének folyamatait, a technikai megállapodás tartalmi elemeit. A félévközi feladatok pótlásának/javításának lehetősége: A pótlásra/javításra a zárthelyi dolgozat megírása előtt van lehetőség.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:

Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel a foglalkozásokon és a 15. pontban meghatározott félévközi feladatok legalább elégséges teljesítése.

16.2. Az értékelés: évközi értékelés

A kurzuson a hallgató teljesítményének értékelését a félévközi prezentáció és az egy zárthelyi dolgozat osztályzatainak kerekített értékelése adja.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és a legalább elégséges évközi értékelés.

17. Irodalomjegyzék:

17.1 Kötelező irodalom:

1. Magyar Honvédség Befogadónemzeti Támogatás Doktrína 1. kiadás MH DOFT kód: LOGD 4.5 (AJP-4.5). Magyar Honvédség Kiadványa 2018.
2. Dr. Jároscsák Miklós: A befogadó nemzeti támogatás előkészítése és végrehajtása érdekében megoldandó feladatok a honvédség logisztikai rendszerében. Doktori (PhD) értekezés. Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem, Budapest, 2001 (NKE Könyvtár)
3. Jávor Endre: A befogadó ország logisztikai támogató tevékenysége többnemzetiségű békefenntartó hadműveletben, különös tekintettel a magánjogi szerződések alapján történő végrehajtására. Doktori (PhD) értekezés. Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem Hadtudományi Doktori Iskola. Budapest, 2001. 167 p.

17.2 Kötelező irodalom:

1. AJP-4 Allied Joint Logistic Doctrine (Ed. B. ver. 1., 2018) NATO Standardization Agency.
2. NATO Logistics Handbook (2012), Brussels, Belgium,

Budapest, 2020.

-n

Dr. Derzsényi Attila alezredes PhD
adjunktus sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM20
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Kutatás és hadiipar
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Research and development in defense industry
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1.** 2 kredit
 - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0 % gyakorlat, 100% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Kende György
Professor Emeritus
- 8. A tanórák száma és típusa**
 - 8.1.** össz. óraszám/félév: 28
 - 8.1.1. nappali munkarend: 28 (28 EA + 0 SZ + 0 GY)
 - 8.1.2. levelező munkarend: -
 - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
 - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: nincsenek
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):**

A hazai és a külföldi haditechnikai folyamatok és trendek megismerése. A K+F metodikája. A K+F hatékony végrehajtásához szükséges korszerű informatikai ismeretek megszerzése. Felkészítés haditechnikai K+F feladatokban való részvételre. A magyar haditechnikai K+F múltjának és jelenének, valamint a Magyar Védelmiipari Szövetség és a HM részvénytársaságok tevékenységének megismerése. Magyar hadiipari bázisok és termékeik. Hadiipari export, hadiipari kiállítások. A Zrínyi 2026 program.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):

Being familiar with domestic and foreign military technology processes and trends. R&D methodology. Obtain the state of the art information technology knowledge needed for effective implementation of R&D processes. Preparation for participation in military technology R&D tasks. Learn about the past and present of the Hungarian military technology R&D and the activities of the Defense Industry Association of Hungary and MoD joint-stock companies. Review of Hungarian military industry bases and their products. Military technology export, military technology exhibitions. The Zrínyi 2026 program.

10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

Tudása:

- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.

Képességei:

- Képes a megoldandó problémák megértésére, megfogalmazására és megoldására, eredeti ötletek felvetésére.

Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.

Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

Knowledge:

- Students know widely applied problem-solving techniques for research or scientific work.

Capabilities:

- Students are able to understand, formulate and solve problems emerged, furthermore, to come up with original ideas.

Attitude:

- Students are committed to follow priorities in decision-making situation and are responsible for the consequences of their decisions.

Autonomy and responsibility:

- Students assume responsibility for their tasks with knowledge and skills they have acquired.

11. Előtanulmányi követelmények: nincs

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

- 12.1. A haditechnikai K+F elmélete, módszertana és NATO vonatkozásai. (*Theory, methodology and NATO aspects of military R&D*)
- 12.2. A haditechnikai K+F alapjai, szakaszai és gyakorlata. (*Basics, stages and practices of military R&D*).
- 12.3. A hadfelszerelés rendszerbe kerülése és rendszerből történő kivonása. (*Entry and exit of military equipment.*)
- 12.4. A magyar haditechnikai K+F múltja, jelene és jövője. Fejlesztési esettanulmányok. (*The past, present and future of Hungarian military R&D. Development Case Studies.*)
- 12.5. Magyar hadiipari bázisok és termékeik. (*Hungarian military bases and their products.*)
- 12.6. Esettanulmányok. (*Case Studies*)
- 12.7. A NATO és az EU fegyverzeti tevékenysége. (*NATO and EU armaments activities.*)
- 12.8. Katonai folyóiratok, haditechnikai és hadiipari bázisok honlapjai. Katonai és haditechnikai adatbázisok. (*Websites of military magazines, military technology and military bases. Military and military databases.*)
- 12.9. A Zrínyi 2026 program. (*The Zrínyi 2026 program.*)

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: évente, 2. félév.

14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége: A hallgató köteles a foglalkozások legalább 75%-án (21 tanóra) részt venni. Amennyiben a hallgató az elfogadható hiányzások mértékét túllépi, a részvétel a tanárral való egyeztetés alapján meghatározott – az előírt esszén túlmutató - házi dolgozat készítésével pótolható. Rövid/tartós távolmaradás indokolt esetben (orvosi, szolgálati) pótolható, amely pótlás a tanárral történő egyéni megbeszélés szerint történik. Összességében a távolmaradás pótlásának lehetősége a távolmaradás mértékének függvényében: konzultáció, egyéni tanulás, házidolgozat készítése a nem látogatott órák tartalmához igazodóan.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje: a tanórák tartalmának és lényegének, sarokpontjainak összefoglalása házidolgozat (esszé) formájában (1 alkalom, az utolsó foglalkozást követően). Az esszé tartalma a tanórák lényegének összefoglalása 5-10 oldalban. Az ellenőrzés eredménye, azaz az esszé ötfokozatú értékelésének meghatározása: annak megítélése, hogy a hallgató milyen mértékben értette meg és foglalta össze a kurzus lényegét. Az esszé pótlásának/javításának lehetősége: új esszé készítése. A félévközi jegy megállapításánál a tanár – az esszé megítélése mellett – figyelembe veszi a hallgatók tanórákon mutatott aktivitását, például kiselőadások, prezentációk készítését.

16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei: Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel foglalkozásokon.

16.2. Az értékelés: Az értékelés típusa: évközi értékelés a megírt esszé alapján

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges (2) eredmény elérése.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Kende György, Seres György: Haditechnikai kutatás-fejlesztés. Egyetemi jegyzet, ZMNE, Budapest, 2004. 213 p.
2. Hajdú Ferenc, Sárhidai Gyula: A Magyar Királyi Honvéd Haditechnikai Intézettől a HM Technológiai Hivatalig. HM Technológiai Hivatal, Budapest, 2005. 198.p.
3. Dombrády Lóránd: A magyar hadigazdaság a másik világháború idején Budapest 2003. 474 p.

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Kende György: Hungarian field artillery fire control systems – past and future. Hadmérnök 12:(3) pp. 237-244. (2017)
2. A honvédelmi miniszter 10/2016. (III. 10.) HM utasítása a hadfelszerelés rendszerbe kerülésének és rendszerből történő kivonásának rendjéről
3. Gávay György, Kende György: A hadfelszerelések életciklusával kapcsolatos fogalmak elemzése a fontosabb magyar és angol nyelvű kifejezések megfeleltetése Hadmérnök 9:(3) pp. 267-273. (2014)
4. Budavári Krisztina: A Zrínyi 2026 program. Korlátozott lehetőségek a magyar védelmi ipar fejlesztésére. Hadtudomány, 2019/3 132-159. pp.

Budapest, 2020.

-n

Dr. Kende György
sk.

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar

TANTÁRGYI PROGRAM

1. **A tantárgy kódja:** HKMLTM21
2. **A tantárgy megnevezése (magyarul):** Esettanulmányok a katonai logisztikában
3. **A tantárgy megnevezése (angolul):** Case Studies in Military Logistics
4. **Kreditérték és képzési karakter:**
 - 4.1. 2 kredit
 - 4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0 % gyakorlat, 100 % elmélet
5. **A szak(ok), szakirányok megnevezése:** Katonai Műveleti Logisztika MSc szak
6. **Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
7. **A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Báthy Sándor Professor Emeritus
8. **A tanórák száma és típusa (előadás + szeminárium + gyakorlat):**
 - 8.1. összóraszám/félév: 28
 - 8.1.1. Nappali munkarend: 28 (28 EA + 0 SZ + 0 GY)
 - 8.1.2. Levelező munkarend: -
 - 8.2. heti óraszám nappali munkarend: 2
9. **A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** Korunk meghatározó katonai műveleti logisztikai támogatásának esettanulmányok formájában történő feldolgozása, elemzése, szakmai következtetések levonása. A Magyar Honvédség műveleti logisztikai tapasztalatainak esettanulmányok formájában történő feldolgozása, elemzése, szakmai következtetések levonása, javaslatok megfogalmazása.

A tantárgy szakmai tartalma (angolul): Analysis and drawing professional conclusions in the form of case studies of logistical support for major military operations of our time. Analysis, drawing professional conclusions and making recommendations of operational logistics experiences of the Hungarian Defense Forces in the form of case studies.
10. **Elérendő kompetenciák (magyarul):**

Tudása:

 - Érti a harc- és hadműveletek és hadtörténelem elméletét, törvényszerűségeit.
 - Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.

- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

Képességei:

- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes a megoldandó problémák megértésére, megfogalmazására és megoldására, eredeti ötletek felvetésére.

Attitűdje:

- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli az elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.
- Munkavégzésére a feladatra koncentrált problémamegoldás, alkalmazkodóképesség, rugalmasság jellemző.
- Rugalmas gondolkodásmódja és hatékony problémamegoldó képessége segíti a szervezete hatékony működését, elkötelezett abban, hogy beosztottjaival aktív munkakapcsolatot alakítson ki, amit az igazságosság, következetesség és megfelelő bizalom jellemez.

Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- Felelősséget vállal a célkitűzések végrehajtására és a szervezete problémáinak kezelésére.
- Saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza a megszerzett ismereteket.

Elérendő kompetenciák (angolul):

Knowledge:

- He/she clearly understands the theory and regularities of military operations and military history.
- He/she clearly understands the theoretical and practical aspects of tactical and operational logistic support.
- He/she knows problem-solving techniques for research or scientific work.
- He/she knows global social and economic processes.
- Knows the contents of the logistic support system, its system elements and destination specifications as well.
- He/she is familiar with the analysis, management, control and monitoring of civil and military logistics systems, and operating methods.

Capabilities:

- He/she is able to perform work at tactical and operational levels, prepare logistical decisions and coordinate the work of specialists.
- He/she is able to manage logistics support, to produce management documents, to define the tasks of logistics support organizations.
- He/she is able to use problem solving techniques, and apply the acquired knowledge in practice.

Attitude:

- Having relevant knowledge, he increases the practical applicability of analyzes and evaluations with his positive attitude and motivating power.
- He is committed to following priorities in his decision-making situation and is responsible for the consequences of his decisions.
- Problem solving, adaptability and flexibility are typical of his / her work.
- With a flexible mindset and effective problem-solving ability, your organization operates efficiently and is committed to building an active working relationship with your subordinates, characterized by fairness, consistency, and trust.

Autonomy and responsibility:

- Properly apply the acquired managerial-management methods and analytical-evaluation methods.
- He/she takes responsibility for achieving logistical goals. He/she applies the necessary relationships.
- He/she monitors feedbacks.
- He/she takes responsibility for his continuous development and training.
- He/she applies the acquired knowledge to improve the life and organizational culture of his/her organization

11. Előtanulmányi kötelezettségek: nincs

12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

- 12.1.** Expedíciós katonai műveletek logisztikai támogatása, NATO logisztikai alap- és irányelvek (*Logistics Support, NATO Logistics Policy and Principles for Expeditionary Military Operations*).
- 12.2.** Az expedíciós katonai műveletek ellátási logisztikai lánc menedzsmentje (*Supply Logistics Chain Management in the Expeditionary Military Operations*)
- 12.3.** ISAF műveleti logisztikai támogatása. (*ISAF Operational Logistics Support*)
- 12.4.** KFOR műveleti logisztikai támogatása (*KFOR Operational Logistics Support*)
- 12.5.** MH BAP FLKA műveleti logisztikai támogatása (*MH BAP FLKA Operational Logistics Support*)
- 12.6.** Öbölháború műveleti logisztikai támogatása (*Gulf War Operational Logistics Support*)
- 12.7.** - **12.13.** Gyakorlatokon és missziókban való részvételek tapasztalatai alapján műveleti logisztikai esettanulmányok készítése, következtetések és általánosítások megfogalmazása. (*Preparing Operational Logistics Case Studies on the Base of*

own Experiencies in Missions and during Exercises, Drawing Conclusions and Making General Statements on their Logistics Support.)

12.14. Esettanulmányok összegzése és következtetések levonása a kreatív tanítás módszereivel (*Summary and Conclusions on the Case Studies by means of methods for creative learning*).

13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: évente/2. szemeszter

14. A foglalkozásokon való részvétel követelményei, elfogadható hiányzások mértéke, távolmaradás pótlásának lehetősége: A foglalkozások 75%-án (21 tanóra) való részvétel (kivételt képeznek a dékáni engedéllyel távollevők, az egyéni tanulmányi rend szerint tanulók és az orvosi igazolással bírók). Az elfogadható hiányzás mértékének túllépése az aláírás megtagadásával jár. A hiányzás pótolható az oktató által kijelölt témakörben beadott, legalább elégségesre értékelt házidolgozattal.

15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje: Döntésméleti módszerek alkalmazásával, legalább két országhatáron kívüli katonai művelet logisztikai támogatásának összehasonlítása és értékelése beadandó (kétfokozatú skála: megfelelt, nem megfelelt; a nem megfelelt beadandó pótlása csak a szorgalmi időszak végéig történhet) leadásával, illetve egy zárthelyi dolgozat (ötfokozatú skála: 50%+1 pont elégséges, 60% közepes, 75% jó, 90% jeles; az elégtelen osztályzatra értékelt dolgozat a szorgalmi időszakban egy alkalommal pótolható) írása.

16. Az értékelés az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei

16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei: A foglalkozások 75%-án (21 tanóra) való részvétel, a beadandó megfelelt értékelésű kidolgozása, illetve a zárthelyi dolgozat legalább elégséges osztályzatú megírása.

16.2. Az értékelés: évközi értékelés, ötfokozatú értékelés, a zárthelyi dolgozat érdemjegye és a beadandók értékelése alapján.

16.3. A kreditek megszerzésének feltételei: A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges (2) eredmény elérése.

17. Irodalomjegyzék:

17.1. Kötelező irodalom:

1. Szegedi Zoltán (szerk.): Logisztika-menedzsment esettanulmányok. Kossuth Kiadó, 2008.
2. Venekei József: A katonai logisztikai ellátási lánc koncepció fejlesztésének és alkalmazásának lehetőségei a Nemzeti Közszolgálati Egyetem alap- és mesterszakjainak multinacionális gyakorlati képzési programjaiban. Doktori PhD értekezés. Nemzeti Közszolgálati Egyetem Hadtudományi Doktori Iskola, Budapest, 2015. 280 p. DOI azonosító: 10.17625/NKE.2015.018

17.2. Ajánlott irodalom:

1. Smith Jeremy: Defence Logistics: Enabling and Sustaining Successful Military Operations, London, Kogan Page, ISBN/ISSN: 9780749478032, 2018
2. William G. Pagonis Moving Mountains: Lessons in Leadership and Logistics from the Gulf War, Harvard Business Review Press, ISBN-10: 0875843603, 1992
3. Michael J. Evans, Stephen W. Maternak: The silent revolution within NATO logistics: a study in Afghanistan fuel and future applications, Monterey, California. Naval Postgraduate School 2012
4. Scott A. Sendmeyer: NATO Strategy and Out-of-Area Operations School of Advanced Military Studies, United States Army Command and General Staff College, Fort Leavenworth, Kansas, 2010.
5. Niklas I.M. Nováky: European Union Military Operations – A Collective Action Perspective, Routledge, London and New York, ISBN: 978-1-315-10203-0, 2018

Budapest, 2020.

-n.

Dr. Báthy Sándor
sk.

1. számú melléklet: Tanóra-, kredit- és vizsgaterv

tantárgy kódja	tantárgy jele	tanulmányi terület/tantárgy	1.								2.								összesen						TÁRGYFELELŐS SZERVEZETI EGYSÉG	TÁRGYFELELŐS SZEMÉLY		
			elm.				gyak.				elm.				gyak.				elm.		gyak.							
			heti tanóra	félévi tanóra	heti tanóra	félévi tanóra	kredit	számonkérés	heti tanóra	félévi tanóra	heti tanóra	félévi tanóra	kredit	számonkérés	heti tanóra	félévi tanóra	heti tanóra	félévi tanóra	kredit	számonkérés	heti tanóra	félévi tanóra	heti tanóra	félévi tanóra			kredit	elismélet + gyakorlat heti összes tanóra
Törzsanyag tárgyai																												
1. Általános katonai vezetői szakterület																												
HKHPKM10	K	Katonai gazdaságtan	3	42	0		3	K												3	42			3	3	Hadtáp, Pénzügyi és Katonai Közlekedési Tanszék	Dr. Taksás Balázs	
HKNBTTM005	K	Biztonsági tanulmányok	2	28	0		2	ÉÉ												2	28			2	2	Nemzetközi Biztonsági Tanulmányok Tanszék	Dr. Remek Éva	
HKHJITM077	K	Honvédelmi jog és igazgatás	2	28	0		2	ÉÉ												2	28			2	2	Honvédelmi Jogi és Igazgatási Tanszék	Dr. Petruska Ferenc	
HKKVKM01	K	Vezetői motiváció							1	14	1	14	2	ÉÉ						1	14	1	14	2	2	Katonai Vezetéstudományi és Közismereti Tanszék	Dr. Szelei Ildikó	
HKMLTM01	K	Hadszintér ismeret	1	14	1	14	2	ÉÉ												1	14	1	14	2	2	Műveleti Logisztikai Tanszék	Siposné Dr. Kecskeméthy Klára	
HKHATM03	K	Szárazföldi erők műveletei	2	28	1	14	3	K												2	28	1	14	3	3	Hadászati Tanszék	Dr. Horváth Tibor	
HKOMTLM03	K	Légierő műveletei	1	14	0		1	ÉÉ												1	14			1	1	Összhaderőnemi Műveleti Tanszék	Dr. Csengeri János	
HKMLTM02	K	Döntéshelyettesítő módszerek	1	14	1	14	2	K												1	14	1	14	2	2	Műveleti Logisztikai Tanszék	Dr. Tóth Bence	
HKMLTM03	K	Katonai beszerzés							1	14	1	14	2	K						1	14	1	14	2	2	Műveleti Logisztikai Tanszék	Dr. Derzsényi Attila	
	K																											
		Általános katonai vezetői szakterület összesen:	12	168	3	42	15		2	28	2	28	4							14	196	5	70	19	19			
2. Katonai logisztikai szakterület																												
HKMLTM04	K	Logisztikai informatika			2	28	2	ÉÉ													2	28	2	2	2	Műveleti Logisztikai Tanszék	Dr. Venekei József	
HKMLTM05	K	Logisztikai törzsszolgálat	1	14	1	14	2	ÉÉ												1	14	1	14	2	2	Műveleti Logisztikai Tanszék	Dr. Bodoróczi János	
HKMLTM06	K	Katonai logisztikai folyamatok	4	56	2	28	6	K(Z)												4	56	2	28	6	6	Műveleti Logisztikai Tanszék	Dr. Horváth Attila	
HKMLTM07	K	Haditechnikai eszközök élettartam menedzsmentje	2	28	1	14	3	ÉÉ												2	28	1	14	3	3	Műveleti Logisztikai Tanszék	Dr. Derzsényi Attila	
HKMLTM08	K	Szárazföldi és légierő műveleteinek logisztikai támogatása							4	56	4	56	8	ÉÉ(Z)						4	56	4	56	8	8	Műveleti Logisztikai Tanszék	Dr. Horváth Attila	
HKMLTM09	K	Létfonosságú logisztikai és informatikai rendszerek védelme							2	28			2	ÉÉ						2	28			2	2	Műveleti Logisztikai Tanszék	Dr. Szászi Gábor	
HKMLTM10	K	Katonai logisztikai folyamatok szabályozási rendszere							2	28			2	ÉÉ						2	28			2	2	Műveleti Logisztikai Tanszék	Dr. Bodoróczi János	
HKMLTM11	K	Összhaderőnemi ellátási lánc							1	14	1	14	2	ÉÉ(Z)						1	14	1	14	2	2	Műveleti Logisztikai Tanszék	Dr. Báthy Sándor	
HKMLTM12	K	Nem háborús műveletek logisztikai támogatása							2	28			2	K						2	28			2	2	Műveleti Logisztikai Tanszék	Dr. Horváth Attila	
HKMLTM13	K	Többnemzeti logisztikai műveletek módszertana							1	14	1	14	2	ÉÉ						1	14	1	14	2	2	Műveleti Logisztikai Tanszék	Dr. Pohl Árpád	
	KV	Szabadon választható 1.	2	28			2	ÉÉ												2	28			2	2			
	KV	Szabadon választható 2.							2	28			2	ÉÉ						2	28			2	2			
		Katonai logisztikai szakterület összesen:	9	126	6	84	15		14	196	6	84	20							23	322	12	168	35	35			
		TÖRZSANYAG ÖSSZESEN	21	294	9	126	30		16	224	8	112	24							37	518	17	238	54	54			

Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak tanterve

Diplomamunka, Záróvizsga																					
HKMLTM14	K	Diplomamunka készítés						1	14	3	42	6	GYJ	1	14	3	42	6	4	Műveleti Logisztikai Tanszék	Dr. Horváth Attila
HKMLTM15	K	Diplomamunka védése											ZV								
HKMLTM16	K	Záróvizsga											ZV								
Diplomamunka tantárgyak összesen:			0	0	0	0		1	14	3	42	6		1	14	3	42	6	4		
4. Kreditet nem képező tantárgyak																					
HKTSKM01	KR	Katonai testnevelés I.M			2	28							GYJ(KR)						2	28	2
HKTSKM02	KR	Katonai testnevelés II.M									2	28		GYJ(KR)					2	28	2
Kreditet nem képező tantárgyak összesen:			0	0	2	28		2	0	0	2	28	0		0	0	4	56	4		
ÖSSZES TANÓRARENDI TANÓRA			21	294	11	154	30		17	238	13	182	30		38	532	24	336	60	62	
5. Szabadon választható tantárgyak (lista)																					
HKMLTM17	SZV	Technológiai fejlődés és katonai logisztika	2	28			2	ÉÉ													37
HKMLTM18	SZV	NATO logisztika	2	28			2	ÉÉ													17
HKHATM324	SZV	Hadtudományi és hadelméleti ismeretek	2	28			2	ÉÉ													31%
HKMLTM19	SZV	Befogadó Nemzeti Támogatás							2	28			2	ÉÉ							3,43
HKMLTM20	SZV	Kutatás és hadiipar							2	28			2	ÉÉ							
HKMLTM21	SZV	Esettanulmányok a katonai logisztikában							2	28			2	ÉÉ							
HKMLTM22	KR	Szakmai gyakorlat 1.				40															
HKMLTM23	KR	Szakmai gyakorlat 2.																			
SZÁMONKÉRÉSEK ÖSSZESÍTŐ																					
		Alírás (A)																			
		Beszámoló (B)																			
		Évközi értékelés (ÉÉ)				8							5								13
		Évközi értékelés ((záróvizsga tárgy((ÉÉ(Z))))											2								2
		Gyakorlati jegy(GYJ)											1								1
		Gyakorlati jegy ((Kritérium követelmény((GY(KR))))				1							1								2
		Kollokvium (K)				3							2								5
		Kollokvium ((záróvizsga tárgy((K(Z))))				1															1
		Alapvizsga (AV)																			
		Komplex vizsga (KO)																			
		Szigorlat (S)																			
		Záróvizsga tárgy(ZV)											2								2
		Kritérium követelmény (KR)				1							1								2
		FÉLÉVENKÉNT SZÁMONKÉRÉSEK ÖSSZESEN:				14							14								28

2. számú melléklet: Előtanulmányi rend

A KATONAI MŰVELETI LOGISZTIKA MESTERKÉPZÉSI SZAK ELŐTANULMÁNYI REND

Kódszám	Tantárgy	ELŐTANULMÁNYI KÖTELEZETTSÉG		Egyidejű felvétel megengedett (IGEN/NEM)
		Kódszám	Tantárgy	
HKMLTM13	Többnemzeti logisztikai műveletek módszertana	HKMLTM05	Logisztikai törzsszolgálat	NEM
HKMLTM08	Szárzsföldi és légiere műveleteinek logisztikai támogatása	HKHATM03	Szárzsföldi erők műveletei	NEM
		HKÖMTLM03	Légiere műveletei	NEM
		HKMLTM06	Katonai logisztikai folyamatok	NEM
		HKMLTM05	Logisztikai törzsszolgálat	NEM
HKMLTM11	Összhaderőnemi ellátási lánc	HKMLTM06	Katonai logisztikai folyamatok	NEM
HKMLTM12	Nem háborús műveletek logisztikai támogatása	HKHATM03	Szárzsföldi erők műveletei	NEM
		HKÖMTLM03	Légiere műveletei	NEM
		HKMLTM06	Katonai logisztikai folyamatok	NEM